

„Србије“ доо Ниш I  
239 / 2022  
13.01. 2022 год.

На основу члана 59. а у вези са чланом 74. став 1. Закона о јавним предузећима („Службени гласник РС”, бр. 15/16 и 88/19) и члана 24. став 1. тачка 2) Одлуке о изменама и допунама оснивачког акта Друштва с ограниченом одговорношћу „Аеродроми Србије“ („Службени гласник РС“ број 65/19, 96/21 и 120/21),

Скупштина „Аеродроми Србије“ доо Ниш, на ванредној седници Друштва, дана 13. јануара 2022. године, доноси

## ОДЛУКУ

Доноси се Програм пословања „Аеродроми Србије“ доо Ниш за 2022. годину.

Програм пословања „Аеродроми Србије“ доо Ниш за 2022. годину саставни је део ове одлуке.

Програм пословања „Аеродроми Србије“ доо Ниш за 2022. годину доставити Оснивачу, ради добијања сагласности.

## ОБРАЗЛОЖЕЊЕ

Чланом 59. став 1. Закона о јавним предузећима утврђено је да јавно предузеће за сваку календарску годину доноси годишњи програм пословања.

Чланом 74. Закона о јавним предузећима, прописано је да се одредбе члана 59. до 73. овог закона, примењују и на друштва капитала чији је једини власник Република Србија.

Чланом 24. став 1. тачка 2) Одлуке о изменама и допунама оснивачког акта Друштва с ограниченом одговорношћу „Аеродроми Србије“, прописано је да Скупштина Друштва доноси годишњи програм пословања, усклађен са дугорочним и средњорочним планом пословне стратегије и развоја, а чланом 10. став 1. тачка 7) прописано је да Оснивач даје сагласност на одлуке Друштва о доношењу годишњег програма пословања.

На основу наведеног, одлучено је као у диспозитиву ове одлуке.

ПРЕДСЕДНИК СКУПШТИНЕ  
Александар Адамовић, дипл. правник



230-11/2022

15.01. 22 год

**ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА  
„АЕРОДРОМИ СРБИЈЕ“ Д.О.О. НИШ  
ЗА 2022. ГОДИНУ**

Ниш, јануар 2022. године

## САДРЖАЈ

<b>1. ОПШТИ ПОДАЦИ .....</b>	страница 3
1.1. Статус, правна форма и делатност .....	страница 3
1.2. Организациона шема Друштва .....	страница 4
1.3. Име директора и чланова Скупштине Друштва .....	страница 5
<b>2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2021. години .....</b>	страница 5
2.1. Процењени физички обим активности у 2021. години .....	страница 5
2.2. Биланс стања, биланс успеха и извештај о токовима готовине .....	страница 6
2.3. Анализа остварених индикатора пословања .....	страница 12
2.4. Разлози одступања у односу на планиране индикаторе .....	страница 13
2.5. Спроведене активности за унапређење процеса пословања .....	страница 14
2.6. Спроведене активности у области корпоративног управљања .....	страница 15
<b>3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2022. годину .....</b>	страница 15
3.1. Циљеви Друштва у 2022. години и кључне активности за достизање циљева.....	страница 15
3.2. Анализа тржишта .....	страница 17
3.3. Ризици пословања .....	страница 18
3.4. Планирани индикатори пословања.....	страница 19
3.5. Активности које Друштво планира да спроведе у циљу унапређења корпоративног управљања .....	страница 19
<b>4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРА ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА .....</b>	страница 19
4.1. Планирани биланс стања, биланс успеха и планирани токови готовине .....	страница 19
4.2. Структура планираних прихода и расхода .....	страница 26
4.3. Важеће одлуке о ценама на основу којих су планирани приходи .....	страница 28
4.4. Динамика прихода из буџета .....	страница 31
4.5. Планирани трошкови запослених .....	страница 32
<b>5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ .....</b>	страница 33
<b>6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА .....</b>	страница 34
6.1. Број запослених по секторима/организационим јединицама .....	страница 34
6.2. Квалификациона, старосна и полна структура и структура запослених према времену проведеном на раду .....	страница 35
6.3. Динамика запошљавања .....	страница 36
6.4. Исплаћене и планиране зараде .....	страница 37
6.5. Исплаћене и планиране накнаде Председнику и члановима Скупштине.....	страница 39
<b>7. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ .....</b>	страница 41
<b>8. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ .....</b>	страница 42
<b>9. ПЛАН И ДИНАМИКА ИНВЕСТИЦИОНИХ УЛАГАЊА.....</b>	страница 45
<b>10. КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ .....</b>	страница 46

## ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА „АЕРОДРОМИ СРБИЈЕ“ Д.О.О. НИШ ЗА 2022. ГОДИНУ

### 1. ОПШТИ ПОДАЦИ

#### 1.1. СТАТУС, ПРАВНА ФОРМА И ДЕЛАТНОСТ ПРЕДУЗЕЋА

*Пословно име:*

«Аеродроми Србије» Друштво с ограниченом одговорношћу Ниш (у даљем тексту: Друштво)

Седиште: Ул. ваздухопловаца 24, Ниш, Црвени крст

Оснивач: Република Србија

Директор: Михајло Здравковић, мастер економиста

*Претежна делатност Друштва:*

- Шифра делатности: 52.23
- Назив делатности: Услужне делатности у ваздушном саобраћају.

Друштво обавља делатност управљања аеродромом, као делатност од општег интереса, у складу са законом којим се уређује управљање аеродромима.

Матични број: 21168734

ПИБ: 109362109

ЈБКЈС: 61233

Надлежно министарство: Министарство грађевинарства, саобраћаја и инфраструктуре

*Контакт:*

Телефон: 018/415 0 555

Факс: 018/ 458 3 003

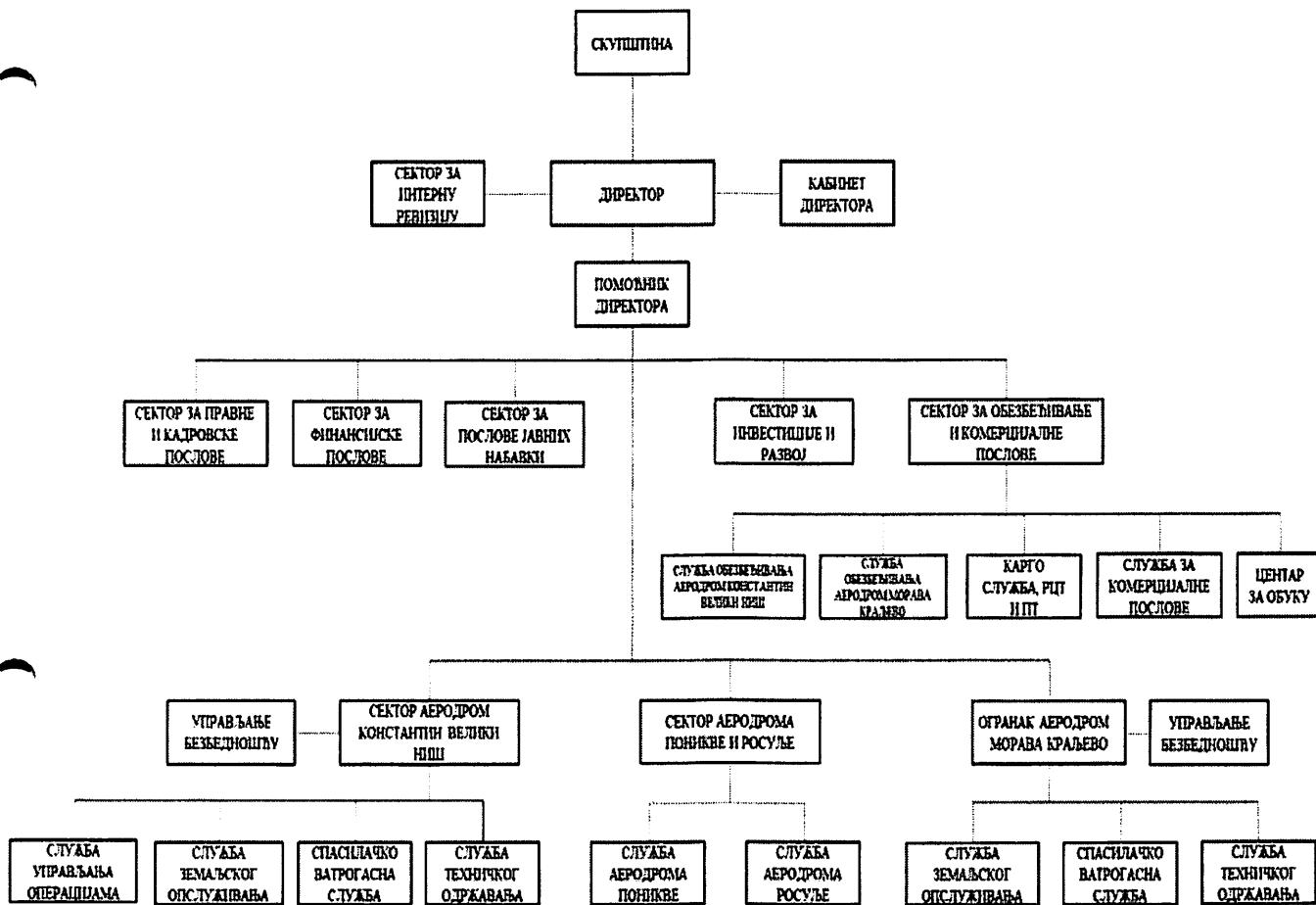
E-mail: [kancelarija@aerodromisrbije.rs](mailto:kancelarija@aerodromisrbije.rs)

## 1.2. ОРГАНИЗАЦИОНА ШЕМА ДРУШТВА

Организациона структура Друштва је условљена комплетом законских одредби које уређују ваздушни саобраћај и осталим позитивним законским прописима у Републици Србији.

Правилником о унутрашњој организацији и систематизацији уређена је организација, управљање и руковођење пословањем предузећа, у зависности од врсте и карактера послова који се извршавају.

Организациона шема Друштва у време израде овог Програма пословања приказана је на слици у наставку.



Слика 1. Структура унутрашње организације „Аеродроми Србије“ д.о.о. Ниши

### 1.3. ИМЕ ДИРЕКТОРА И ЧЛАНОВА СКУПШТИНЕ ДРУШТВА

Директор друштва је Михајло Здравковић, мастер економиста из Ниша, именован на седници Скупштине Друштва одржаној 12.04.2019. Одлуком о разрешењу и именовању Директора Друштва број 144-2/2019.

Скупштину Друштва чини један представник Оснивача Друштва. Закључком Владе РС 24 број: 119-9655/2020. од 03. децембра 2020. године, за представника Републике Србије као оснивача Друштва, за коју на основу законског овлашћења оснивачка права врши Влада, у Скупштину Друштва одређен је Александар Адамовић из Београда, који уједно врши и овлашћења председника Скупштине.

## 2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2021. ГОДИНИ

### 2.1. ПРОЦЕЊЕНИ ФИЗИЧКИ ОБИМ АКТИВНОСТИ У 2021. ГОДИНИ

- На Аеродрому „Константин Велики“ у Нишу је до 1.12.2021. укупно опслужено:
  - 130.914 путника. Пројекција је да ће се до краја 2021. године опслужити укупно 145.258 путника. Забележен је пад броја превезених путника у односу на 2020. годину. Према подацима закључно са 01.12.2021. године, пад износи 13,42% у односу на исти период 2020. године
  - 951 ваздухоплова, од чега је 37 карго ваздухоплова. Пројекција је да ће до краја 2021. године бити опслужено укупно 1.428 ваздухоплова, од чега 39 карго ваздухоплова. Количина превезене робе у карго саобраћају закључно са 01.12.2021. износи 309.537 кг. Пројекција је да ће до краја 2021. године бити превезено укупно 360.000 кг.
- На Аеродрому „Морава“ у Краљеву је до 01.12.2021. укупно опслужено:
  - 1.188 путника. Пројекција је да ће до краја 2021. године бити опслужено укупно 1.500 путника. Забележен је пораст броја превезених путника у односу на 2020. годину. Према подацима закључно са 01.12.2021. године, пораст износи 15,1% у односу на исти период 2020. године.
  - 56 ваздухоплова у 170 операција (полетања и слетања). Пројекција је да ће до краја 2021. године бити опслужено укупно 65 ваздухоплова (8 у редовном саобраћају и 1 у ванредном), у 196 операција. Није било превезене робе у карго саобраћају.

Смањени обим саобраћаја са Аеродрома Константин Велики у Нишу у односу на 2020. годину директна је последица остварених резултата у првој половини године када је са Аеродрома Константин превезено 22.332 путника. У поменутом периоду са Аеродрома у Нишу летела је компанија Air Serbia до Франкфурта и у појединим периодима и компанија Wizz Air са изузетно редукованим редом летења. Компанија RyanAir уводи прву дестинацију ка Малти тек јуна месеца. Од јула месеца бележе се константно бољи резултати у односу на 2020. годину, те је за очекивати да наредна, 2022. година, буде далеко успешнија.

Редован саобраћај са аеродрома Морава у Краљеву је успостављен у другој половини 2021. године, од 12. јула до 24. августа, на сезонској линији Краљево – Солун – Краљево. Обављено је 14 операција (полетања и слетања) и превезено 613 путника. Редовна линија Краљево – Беч – Краљево је успостављена од 12. октобра, обављено је 30 операција (полетања и слетања) и превезено је 475.

У периоду од 01. јануара до 30. новембра 2021. године, на Аеродрому Морава Краљево је, сходно захтевима оператера ваздухоплова, обављан ванредни саобраћај: генерална авијација, медицински и технички летови. У односу на исти период 2020. године, број путника у ванредном саобраћају је повећан са 93 на 100.

## 2.2. БИЛАНС СТАЊА, БИЛАНС УСПЕХА И ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ ЗА 2021. ГОДИНУ

*Прилог 1 - Биланс стања на дан 31.12.2021. године*

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2021.	Реализација (процена) на дан 31.12.2021.
1	2	3	4	5
	АКТИВА			
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001		
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	13.815.972	11.367.371
01	І. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	6.641.680	6.641.675
010	1. Улагања у развој	0004		
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	2.100	2.100
013	3. Гудвил	0006	6.639.580	6.639.575
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007		
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008		
02	ІІ. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	6.907.091	4.458.495
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	3.749.361	3.270.310
023	2. Постројења и опрема	0011	935.156	800.568
024	3. Инвестиционе некретнине	0012	87.433	87.433
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	2.135.000	300.043
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014	141	141
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015		
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016		
03	ІІІ. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017		
04 и 05	ІV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	267.201	267.201
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019	267.201	267.201
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020		
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021		
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022		
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023		
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024		
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизираној вредности)	0025		
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удељи	0026		
048, 052, 054,	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала	0027		

„АЕРОДРОМИ СРБИЈЕ“ Д.О.О. НИШ

055 и 056	дугорочна потраживања			
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028		
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029		
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)	0030	1.030.716	3.056.689
Класа I, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	12.040	13.289
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	11.530	11.050
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033		
13	3. Роба	0034		
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	510	2.239
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036		
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037		
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	27.380	49.408
204	1. Потраживања од купца у земљи	0039	21.260	34.777
205	2. Потраживања од купца у иностранству	0040	6.120	14.631
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041		
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042		
206	5. Остале потраживања по основу продаје	0043		
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	2.558	10.864
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остале потраживања	0045	2.558	7.650
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046		3.214
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047		
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048		
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049		
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остале повезана правна лица	0050		
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051		
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052		
235	5. Хартнje од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053		
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054		
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055		
236 (део), 238 и 239	8. Остале краткорочни финансијски пласмани	0056		
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	988.738	2.979.798
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058		3.330
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	14.846.688	14.424.060
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060	15.000	15.000
	ПАСИВА			
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	11.346.222	11.026.384
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	10.659.450	10.887.901
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403		
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404		
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405	41.487	41.487
330 и потражкини салдо рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406		

луговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407		
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	645.290	97.001
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	352.616	60.573
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	292.674	36.428
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411		
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	5	5
350	1. Губитак ранијих година	0413	5	5
351	2. Губитак текуће године	0414		
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	1.423	1.680
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	1.423	1.680
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	1.423	1.680
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418		
40, осим 400 и 404	3. Остале дугорочне резервисања	0419		
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420		
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421		
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422		
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423		
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424		
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425		
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426		
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427		
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428		
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429		75.930
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430	2.859.000	3.209.073
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	640.043	110.993
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432		
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433		
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434		
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435		
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436		
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437		
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438		
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439		
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440		
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	1.325	1.952
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)	0442	530.392	59.810
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остале повезана лица у земљи	0443		
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица	0444		

	и остала повезана лица у иностранству			
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	529.972	59.565
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446	420	245
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447		
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448		
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	108.326	49.231
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	23.326	19.920
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	20.959	10.530
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452	64.041	18.781
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453		
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454		
	Ђ. ГУБИТАК ИZNAD ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) $\geq 0$ = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) $\geq 0$	0455		
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	14.846.688	14.424.060
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	15.000	15.000

*Прилог 1а - Биланс успеха у периоду 01.01. - 31.12.2021. године*

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01- 31.12.2021.	Реализациј а (процена) 01.01- 31.12.2021.
1	2	3	4	5
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	1.450.488	996.005
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002		
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003		
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004		
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	144.102	121.101
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	117.779	92.078
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007	26.323	29.023
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНКА И РОБЕ	1008		
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009		
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010		
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	1.306.386	874.904
68., осим 683., 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012		
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	1.093.913	938.001
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014	9.300	8.638
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	87.761	75.389
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	400.512	288.347
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	293.749	221.247
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	48.909	36.838
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	57.854	30.262
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	273.000	270.158
58., осим 583., 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021		
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	55.663	52.142
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023		

„АЕРОДРОМИ СРБИЈЕ“ Д.О.О. НИШ

55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	267.677	243.327
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК $(1001 - 1013) \geq 0$	1025	356.575	58.004
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК $(1013 - 1001) \geq 0$	1026		
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ $(1028 + 1029 + 1030 + 1031)$	1027	500	655
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028		
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	500	455
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КРУСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030		200
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031		
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ $(1033 + 1034 + 1035 + 1036)$	1032	500	750
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033		
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	500	550
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КРУСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035		200
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036		
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА $(1027 - 1032) \geq 0$	1037		
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА $(1032 - 1027) \geq 0$	1038		95
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039		
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040		
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	600	500
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	500	3.200
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ $(1001 + 1027 + 1039 + 1041)$	1043	1.451.588	997.160
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ $(1013 + 1032 + 1040 + 1042)$	1044	1.094.913	941.951
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА $(1043 - 1044) \geq 0$	1045	356.675	55.209
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА $(1044 - 1043) \geq 0$	1046		
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047		
59- 69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048		
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА $(1045 - 1046 + 1047 - 1048) \geq 0$	1049	356.675	55.209
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА $(1046 - 1045 + 1048 - 1047) \geq 0$	1050		
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК			
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051	64.001	18.871
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052		
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053		
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054		
	Ђ. НЕТО ДОБИТАК $(1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) \geq 0$	1055	292.674	36.428
	Ү. НЕТО ГУБИТАК $(1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) \geq 0$	1056		
	І. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057		
	ІІ. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058		
	ІІІ. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059		

	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060		
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ			
	1. Основна зарада по акцији	1061		
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062		

**Прилог 1б - Извештај о токовима готовине 01.01.-31.12.2021.године**

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01- 31.12.2021.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2021.
I	2	3	4
A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ			
I. Приливи готовине из пословних активности (I до 4)	3001	4.350.973	3.930.165
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	165.704	109.222
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003	25.383	24.102
3. Примљене камате из пословних активности	3004	500	455
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	4.159.386	3.796.386
II. Одливи готовине из пословних активности (I до 8)	3006	1.443.557	646.176
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	927.544	333.618
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008	6.000	4.955
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	400.512	288.347
4. Плаћене камате у земљи	3010	500	706
5. Плаћене камате у иностранству	3011		
6. Порез на добитак	3012	64.001	3.004
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	45.000	15.546
8. Остали одливи из пословних активности	3014		
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	2.907.416	3.283.989
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016		
B. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (I до 5)	3017		
1. Продаја акција и удела	3018		
2. Продаја нематеријалне имовине, неректнине, постројења, опреме и биолошких средстава	3019		
3. Остали финансијски пласмани	3020		
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021		
5. Примљене дивиденде	3022		
II. Одливи готовине из активности инвестирања (I до 3)	3023	2.273.963	617.512
1. Куповина акција и удела	3024	251.000	267.200
2. Куповина нематеријалне имовине, неректнине, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	2.022.963	350.312
3. Остали финансијски пласмани	3026		
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027		
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	2.273.963	617.512
B. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности финансирања (I до 7)	3029		
1. Увећање основног капитала	3030		
2. Дугорочни кредити у земљи	3031		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032		
4. Краткорочни кредити у земљи	3033		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034		
6. Остале дугорочне обавезе	3035		
7. Остале краткорочне обавезе	3036		
II. Одливи готовине из активности финансирања (I до 8)	3037		
1. Откуп сопствених акција и удела	3038		
2. Дугорочни кредити у земљи	3039		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040		
4. Краткорочни кредити у земљи	3041		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042		
6. Остале обавезе	3043		
7. Финансијски лизинг	3044		
8. Исплаћене дивиденде	3045		
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046		

IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047		
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	4.350.973	3.930.165
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	3.717.520	1.263.688
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050	633.453	2.666.477
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051		
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	355.285	313.321
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053		
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054		
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	988.738	2.979.798

### 2.3. АНАЛИЗА ОСТВАРЕНИХ ИНДИКАТОРА ПОСЛОВАЊА ЗА 2021. ГОДИНУ И ПЛАНИРАНИ ИНДИКАТОРИ ЗА 2022. ГОДИНУ

Прилог 4.

#### Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

		2019. година	2020. година	2021. година	2022. година
Укупни капитал	План	10.614.779	10.939.590	11.346.222	11.026.767
	Реализација	10.908.237	10.789.048	11.026.384	-
	% одступања реализације од плана	+3%	-1%	-3%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-1%	+2%	+0%
Укупна имовина	План	10.722.184	11.377.343	14.846.688	14.254.370
	Реализација	11.072.613	11.323.490	14.424.060	-
	% одступања реализације од плана	+3%	-0%	-3%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+2%	+27%	-1%
Пословни приходи	План	257.131	840.524	1.450.488	897.967
	Реализација	645.117	495.338	996.005	-
	% одступања реализације од плана	+151%	-41%	-31%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-23%	+101%	-10%
Пословни расходи	План	254.728	807.083	1.093.913	897.766
	Реализација	208.219	612.717	938.001	-
	% одступања реализације од плана	-18%	-24%	-14%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+194%	+53%	-4%
Пословни резултат	План	2.403	33.441	356.575	201
	Реализација	436.898	-117.379	58.004	-
	% одступања реализације од плана	+18081%	-451%	-84%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-127%	-149%	-100%
Нето резултат	План	2.129	20.230	292.674	383
	Реализација	32.601	-119.954	36.428	-
	% одступања реализације од плана	+1431%	-693%	-88%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-468%	-130%	-99%
Број запослених на дан 31.12.	План	204	241	234	247
	Реализација	201	194	234	-
	% одступања реализације од плана	-1%	-20%	0%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-3%	+21%	+6%
Просечна нето зарада	План	62.513	75.775	79.338	73.140
	Реализација	59.083	63.114	65.769	-
	% одступања реализације од плана	-5%	-19%	-17%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+7%	+4%	+11%

Инвестиције	План	155.443	284.517	2.671.251	1.892.784
	Реализација	51.000	88.436	438.075	-
	% одступања реализације од плана	-67%	-69%	-84%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+73%	+395%	+332%

	2019. година реализација	2020. година реализација	2021. година реализација (процена)	План 2022. година
EBITDA	70.233	-325.236	325.917	225.951
ROA		0,00	0,18	1,97
ROE		0,04	0,18	2,58
Оперативни новчани ток				
Дуг / капитал		4.517,36	1,03	1,08
Ликвидност	200,45	94,78	2.753,95	681,64
% зарада у пословним приходима		4.434,79	34,31	28,96

у 000 динара

	Стање на дан 31.12.2019.	Стање на дан 31.12.2020.	Стање на дан 31.12.2021.	План на дан 31.12.2022.
Кредитно задужење без гаранције државе				
Кредитно задужење са гаранцијом државе				
Укупно кредитно задужење	0	0	0	0

у 000 динара

	2019. година	2020. година	2021. година	План 2022. година
Субвенције	План	170.500	686.200	3.637.350
	Пренето	170.500	686.200	3.637.350
	Реализовано	170.500	573.567	916.692
Остали приходи из буџета	План			
	Пренето			
	Реализовано			
Укупно приходи из буџета	План	170.500	686.200	3.637.350
	Пренето	170.500	686.200	3.637.350
	Реализовано	170.500	573.567	916.692

## 2.4. РАЗЛОЗИ ОДСТУПАЊА У ОДНОСУ НА ПЛАНИРАНЕ ИНДИКАТОРЕ

Услед пандемије изазване вирусом Ковид 19 дошло је до значајног поремећаја у одвијању ваздушног саобраћаја на глобалном нивоу, што се одразило и на пословање Друштва.

## 2.5. СПРОВЕДЕНЕ АКТИВНОСТИ ЗА УНАПРЕЂЕЊЕ ПРОЦЕСА ПОСЛОВАЊА

Аеродроми у саставу Друштва спровели су следеће активности у циљу унапређења процеса пословања:

### Аеродром „Константин Велики“ у Нишу

- На Аеродрому „Константин Велики“ у Нишу изграђена су и пуштена у рад прилазна светла у пуној дужини од 780м чиме су обезбеђени услови за рад у CAT I прецизног инструменталног прилаза. Ажуриране су аеродромске процедуре у складу са новоизграђеним системом који ће значајно повећати безбедност и редовност одвијања ваздушног саобраћаја;

- Набављена је опрема за рад у зимским условима (гурач снега са четкама, возило за одлеђивање и заштиту од залеђивања ваздухоплова, опрема за мерење коефицијента трења) као и специфична аеродромска опрема за опслуживање ваздухоплова;

- Извршена је набавка софтвера и опреме за контролу приступа и наплату услуга на робно царинском терминалу што је допринело већој аутоматизацији система и мањег ризика од злоупотребе у поступку пружања и наплате услуга;

- Извршена је куповина складишног простора од 530 квадрата и канцеларијског простора од 26 квадрата у објекту Робно-царински магацин А. Складишни простор користиће се за смештај аеродромске опреме за коју се захтевају посебни услови складиштења у неповољним временским приликама. На тај начин обезбеђен је поуздан рад опреме за несметано опслуживање ваздухоплова у свим временским приликама.

- У складу са захтевима регулаторног тела Републике Србије, домаћим и међународним прописима и на аеродрому „Константин Велики“ и на аеродрому „Морава“ изграђен је службени пролаз за возила и лица која нису путници, а који имају приступ обезбеђивано-рестриктивној зони аеродрома. На тај начин обезбеђен је интегритет возила у процесу прегледа обезбеђивања и објекат службеног пролаза који је неопходан за смештање опреме за преглед обезбеђивања лица која нису путници и ствари које носе са собом.

### Аеродром „Морава“ у Краљеву

- За потребе аеродрома "Морава" Краљево током 2021. године настављен је поступак експропријације земљишта неопходног за будући развој аеродромских капацитета. Завршена је експропријација на делу земљишта између постојећег цивилног комплекса и објекта Аеродромске контроле летења, што је омогућило да се приступи изради пројектно-техничке документације за израду пројекта за извођење, изградњу и уређење паркинга, техничког блока и пристанишне платформе.

- Прибављањем у власништво парцела ближе прагу 31 стекли су се услови за отклањање налаза утврђених од стране Директората цивилног ваздухопловства током инспекцијских надзора и дефинисаних у Корективном плану. С тим у вези у почетној фази је поступак уклањања дрвећа и високог растиња.

- У претходној години је започета израда Просторног плана подручја посебне намене мешовитог војно-цивилног аеродрома Морава, који треба да омогући изградњу нове полетно-слетне стазе и свих припадајућих објеката за превоз терета.

### Аеродром „Росуље“ у Крушевцу

Решењем Агенције за привредне регистре БД 86720/2021 од 26.10.2021. године регистрована је статусна промена припајања Јавног предузећа „Аеродром Росуље“ са ПО Крушевач друштву „Аеродроми Србије“ доо Ниш.

### Аеродром „Поникве“ у Ужицу

Дана 09. децембра донето је Решење о давању претходне сагласности на Одлуку о статусној промени припајања ЈП „Аеродром Поникве“ Ужице привредном друштву „Аеродроми Србије“ доо Ниш, 05 Број: 0236-11449/2021. До краја 2021. године очекује се окончање поступка статусне промене припајања Јавног предузећа „Аеродром Поникве“ Ужице.

У складу са Решењем о давању претходне сагласности на Одлуку о оснивању привредног друштва „Аеродроми Требиње“ доо Требиње у Републици Српској 05 Број: 02-6998/2020 од 03.09.2020. Одлуком о оснивању Привредног друштва „Аеродром Требиње“ доо Требиње у

Републици Српској основано је Привредно друштво „Аеродром Требиње“ доо Требиње у Републици Српској. У 2021. години Друштво је, након добијања претходне сагласности Владе Републике Србије, извршило увећање основног капитала ПД „Аеродром Требиње“ д.о.о Требиње у износу од 267.200.000 динара. Средства су намењена за измирење обавеза ПД „Аеродром Требиње“ д.о.о. Требиње насталих у 2020. години и 2021. години и експропријацију дела земљишта за будући аеродромски комплекс.

У 2021. години спроведен је поступак јавне набавке за пружање услуге израде планске и пројектно-техничке документације за изградњу Аеродрома Требиње. У оквиру пружања уговорених услуга, израђени су и упућени у процедуру усвајања Нацрт Зонинг плана подручја посебне намјене „Аеродром Требиње“ и Нацрт Извјештаја о стратешкој процјени утицаја на животну средину за Зонинг план подручја посебне намјене „Аеродром Требиње“. Техничка документација је у поступку израде.

Одржано је више састанака са представницима институција и државних органа Републике Српске и Босне и Херцеговине, на коме су дефинисане њихове обавезе и добијене гаранције да ће све надлежне институције Републике Српске у 2022. години обезбедити средства за пројектовање, експропријацију земљишта и извођење радова на инфраструктури потребној за повезивање аеродромског комплекса са постојећом инфраструктуром (изван граница аеродромског комплекса).

Експропријација земљишта планирана је након потписивања Меморандума о разумијевању и сарадњи на реализацији инфраструктурног пројека „Изградња аеродрома Требиње“ између Савјета министара Босне и Херцеговине и Владе Републике Србије. Меморандум је достављен надлежним органима и датум потписивања Меморандума зависи од трајања тренутне блокаде рада органа/институција Босне и Херцеговине.

Одлуком бр. 04/1-012-2-2843/21 од 23.09.2021. године, Влада Републике Српске је у складу са важећим Законом о ваздухопловству БиХ извршила пренос права и одговорности за изградњу и управљање аеродромом у Требињу на ПД „Аеродром Требиње“ д.о.о. Требиње.

## 2.6. СПРОВЕДЕНЕ АКТИВНОСТИ У ОБЛАСТИ КОРПОРАТИВНОГ УПРАВЉАЊА

Имајући у виду извршену статусну промену припајања, као и статусну промену која је у току, ради унапређења корпоративног управљања, повећања нивоа ефикасности, ефективности и транспарентности рада Друштво је изменило организациону структуру и приступило ажурирању докумената и процени ризика, а у циљу одређивања начина управљања ризиком, успостављања контролних активности, које обухватају писане политике и процедуре и њихову примену.

## 3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2022. ГОДИНУ

### 3.1. ЦИЉЕВИ ДРУШТВА И КЉУЧНЕ АКТИВНОСТИ ПОТРЕБНЕ ЗА ДОСТИЗАЊЕ ЦИЉЕВА У 2022. ГОДИНИ

Циљеви пословања и активности потребне за достизање циљева Друштва у 2022. години приказани су у наредној табели:

## Циљеви јавног предузећа са кључним индикаторима остварења циљева

Циљ	Индикатор	Базна година	Вредност индикатора				Извор провере	Активност за доношење циља
			Базна година	2022. година	2023. година	2024. година		
Повећање обима путничког и карго ваздушног саобраћаја и повећање прихода по том основу	број путника и количина превезене робе	2021.	146.758 путника и 360.000 кг превезене робе	330.566 путника и 450.000 кг превезене робе	380.000 путника и 600.000 кг превезене робе	450.000 путника и 700.000 кг превезене робе	статистички подаци Друштва	Продубљивање и проширење сарадње са авио-компанијама које тренутно обављају редован авио-превоз. Успостављање додатног броја директних летова до аеродрома који су карго/путнички Hub-ови и дестинација са највећом путничком трајњом, покретање редовног превоза робе на постојећим линијама са аеродрома у Нишу, као и успостављање директних летова са аеродрома у саставу Друштва који их још увек немају. Привлачење нових путничких и карго авио-компанија. Израда и усвајање нових Ценовника аеродромских услуга
Подизање нивоа безбедности, квалитета и ефикасности пружених услуга	Број извршених интерних контрола	2021	52	61	65	73	Извештаји о извршеним интерним контролама	Извођење неопходних радова и набавка опреме и средстава за рад сектора и служби у саставу Друштва. Израда и ажурирање интерних аката Друштва у складу са прописима и праксе примене.
Повећање капацитета за опслуживање путника и ваздухоплова	вредност објекта и опреме (у 000 дин)	2019	2.665.250	3.353.808	6.756.000	10.878.000	финансијски извештаји и књиговодствен а евиденција	Извођење радова на изградњи маневарских површина на аеродромима у саставу друштва. Извођење дела радова на изградњи новог контролног торња и доградњи пристанишне зграде на аеродруму "Константин Велики" у Нишу.
Повећање прихода од неваздухопловних услуга	остварени приходи (у 000 дин)	2021	110.339	129.573	135.000	150.000	финансијски извештаји	Изградња и уређење јавних зона аеродрома утицаје на повећање прихода од паркирање возила путника, рент а кар агенција као и са робно царинског терминала.

Напомена: Вредности индикатора дати су на основу тренутно расположивих информација и планираних активности, док ће њихова реализација бити условљена променом околности и редовно ће се пратити.

### 3.2. АНАЛИЗА ТРЖИШТА

Дерегулација и либерализација тржишта ваздушног саобраћаја која је у Европи интензивно почела током 90-тих година прошлог века се готово у потпуности проширила и на југоисток Европе и Србију. Она доноси већу конкуренцију, бољу понуду и ниže цене авиона карата. Логично је да то доприноси изузетно брзом повећању броја превезених путника, генерисању нове путничке потражње и повећању обима саобраћаја уопште.

Према прогнози IATA-е за период од 2023. до 2040. године, систем ваздушног саобраћаја Србије је ће бити међу тржиштима са најбржим растом путничког авио-саобраћаја у свету - очекивани годишњи раст је између 7-8%. Раст путничке потражње носи ће са собом и све веће интересовање за успостављање нових авио-линија ради задовољавања потреба путника. То се одражава и на повећање броја аеродрома чиме ће се још више понуђени авио-саобраћај приближава путницима.

Аеродроми који ће у таквим условима покушавати да развијају саобраћај нуди ће знатно ниже цене својих услуга чиме ће привлачiti авио-компаније да отварају нове линије, а тако умањене приходе надокнађиваће пратећим садржајима које ће нудити путницима олакшавајући им путовање и нудећи им адекватне интересантне услуге. Код развијених система ваздушног саобраћаја ове две врсте услуга су синергијски повезане.

Искуства европских земаља показују да ниске цене аеродромских и услуга земаљског опслуживања, понекад нису довољни да би се авио-компаније одлучиле да започну нове летове са малих регионалних аеродрома. У таквим условима, показало се, да је у почетном периоду успостављања саобраћаја неопходна и финансијска подршка аеродромима од стране заинтересованих: региона који гравитира аеродрому, града/градова који су у близини, као и државе заинтересоване за равномерни развој свих регија. Кроз разне анализе и студије реализованих пројеката инвестирања у развој регионалних аеродрома је доказано да се та инвестиција враћа вишеструко кроз повећање прихода у оквиру сектора хотелијерства, трговине, туризма, угоститељства, као и да повећава број радних места (у односу: 1 запослени на аеродрому генерише 7 радних места у регији).

Нажалост, ситуација изазвана пандемијом Ковид 19 у многоме је утицала на значајан пад обима ваздушног саобраћаја. Пад у броју превезених путника у току 2021. године на глобалном нивоу износиће око 49%, а утицај пандемије осетиће се и на предстојеће године. Очекује се да ће у 2022. години број превезених путника на глобалном нивоу износити 75% нивоа пре кризе (2019). Према прогнози IATA-е обим саобраћаја ће се вратити на ниво из 2019. године тек 2023. године.

Све наведено представљаће велике изазове али и велику шансу за Друштво које ће управљати мрежом аеродрома у Републици Србији као кључним елементом инфраструктуре цивилног ваздушног саобраћаја.

### 3.3. РИЗИЦИ ПОСЛОВАЊА

Управљање ризицима је неизоставни елемент доброг управљања. Неопходна је идентификација свих значајних ризика и акцептирање оних ризика који су најзначајнији. Руководство ће у континуитету детаљно пратити и анализирати све ризике у циљу превенције и/или минимизирања негативних утицаја на резултат пословања. Неопходно је успоставити успешан надзор над управљањем ризицима уз доследан професионалан рад стручних служби и пуну међусобну сарадњу.

#### Прилог 3

#### Пословни ризици и план управљања ризицима

Ризик	Вероватност ризика (1)		Утицај ризика (2)		Укупно (3)		Приложен финансијски и ефекат у случају настанка rizika (у 000 дин.)	Планиране активности у случају појаве ризика
	Избор	Вероватност	Избор	Утицај	3= 1+2	Ефекат rizika		
Обустављање преноса опредељених средстава за субвенције	1	Ниска вероватност	3	Висок утицај	3	Умерен rizik	630.000	Ограничавање кретања у условима пандемије има велики утицај на реализацију сопствених прихода Друштва. Такође, део аеродрома у саставу Друштва је у почетној фази изградње и развоја и не остварује сопствене приходе. Без редовног финансирања из средстава субвенција, угрожена је ликвидност Друштва. Активност која тренутно и делимично може допринети превазилажењу ризика је кредитно задуживање.
Судски спорови	2	Умерена вероватност	3	Висок утицај	6	Висок rizik	622.000	Друштво има преузете судске спорове као правни следбеник ЈП Аеродром Ниш и ЈП Аеродром Росуље.
Епидемиолошка ситуација	2	Умерена вероватност	3	Висок утицај	6	Висок rizik	200.000	Ограничавање кретања у условима пандемије има велики утицај на реализацију сопствених прихода Друштва. Активности Друштва у случају овог ризика подразумевају доследну примену мера заштите прописаних од стране државних органа и захтеваних од авио-компанија.
Одлазак квалифицираног и лиценцираног кадра	1	Ниска вероватност	2	Умерен утицај	2	Умерен rizik	8.000	Запошљавање нових, амбициозних квалификованих кадрова; Лиценцирање више радника ради смањења зависности предузећа и уговорно обавезивање лиценцираних радника.

### 3.4. ПЛАНИРАНИ ИНДИКАТОРИ ПОСЛОВАЊА ЗА 2022. годину

Планирани индикатори приказани су у Прилогу 4, на страни 12.

### 3.5. АКТИВНОСТИ КОЈЕ ДРУШТВО ПЛАНИРА ДА СПРОВЕДЕ У ЦИЉУ УНАПРЕЂЕЊА КОРПОРАТИВНОГ УПРАВЉАЊА

У предстојећем периоду Друштво планира ажурирање постојећих и доношење нових интерних аката, узимајући у обзир окончане статусне промене припајања и промену законске регулативе.

У складу са наведеним, активности које за циљ имају унапређење корпоративног управљања биће усмерене на прегледање, испитивање и оцењивање правилности рада, процеса и поступака који укључује све врсте и облике контролних мера и активности успостављене и спроведене од стране руководства у циљу прибављања сигурности у пословни систем.

## 4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА

### 4.1. ПЛАНИРАНИ БИЛАС СТАЊА, БИЛАНС УСПЕХА И ПЛАНИРАНИ ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ЗА 2022. ГОДИНУ

Планирани Биланс стања, Биланс успеха и планирани токови готовине за 2022. годину су приказани у Прилогима: 3, 3а и 3б, у наставку.

*Прилог 5 - Биланс стања на дан 31.12.2022. године*

у 000 динара

Група рачуна, рачун	Позиција	АОП	Износ			
			План 31.03.2022.	План 30.06.2022.	План 30.09.2022.	План 31.12.2022.
1	2	3	4	5	6	7
	АКТИВА					
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001				
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	11.914.591	12.682.263	13.176.280	13.427.056
01	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	6.648.102	6.647.930	6.647.758	6.647.586
010	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	6.427	6.255	6.083	5.911
013	3. Гудвил	0006	6.641.675	6.641.675	6.641.675	6.641.675
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007				
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	4.999.288	5.737.132	6.231.321	6.482.269
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	3.450.926	3.751.247	3.887.300	3.963.501
023	2. Постројена и опрема	0011	946.372	894.003	819.391	729.875
024	3. Инвестиционе некретнине	0012	87.433	87.433	87.433	87.433
025 и 027	4. Некретнине, постројена и опрема узети у лизинг и некретнине, постројена и опрема у припреми	0013	514.416	1.004.308	1.437.056	1.701.319
026 и 028	5. Остале некретнине, постројена и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројенима и опреми	0014	141	141	141	141
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројена и опрему у земљи	0015				
029 (лео)	7. Аванси за некретнине, постројена и опрему у иностранству	0016				
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017				
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	267.201	297.201	297.201	297.201

„АЕРОДРОМИ СРБИЈЕ“ Д.О.О. НИШ

040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019	267.201	297.201	297.201	297.201
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020				
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021				
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022				
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023				
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				
046	7. Дугорочна финансијска улагаша (хартије од вредности које се вреднују по амортизираној вредности)	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027				
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028				
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029				
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)	0030	2.542.479	1.735.083	1.316.424	827.314
Класа I, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	11.350	11.250	16.550	9.850
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	11.050	10.750	15.750	8.850
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033				
13	3. Роба	0034				
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	300	500	800	1.000
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036				
14	II. СТАЈНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037				
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	47.048	50.942	70.967	46.088
204	1. Потраживања од купца у земљи	0039	34.468	40.517	59.302	35.846
205	2. Потраживања од купца у иностранству	0040	12.580	10.425	11.665	10.242
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041				
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042				
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043				
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	6.002	4.335	2.650	965
21, 22 осим 223 и 224, и 27	I. Остала потраживања	0045	6.002	4.335	2.650	965
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046				
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047				
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048				
230	1. Краткорочни кредити и пласмани – матично и зависна правна лица	0049				
231	2. Краткорочни кредити и пласмани – остала повезана правна лица	0050				
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051				
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизираној вредности	0053				
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056				
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ	0057	2.474.479	1.665.256	1.222.757	766.911

„АЕРОДРОМИ СРБИЈЕ“ Д.О.О. НИШ

ЕКВИВАЛЕНТИ						
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	3.330	3.300	3.500	3.500
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	14.457.070	14.417.346	14.492.704	14.254.370
88	Ћ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060	15.000	15.000	15.000	15.000
	ПАСИВА					
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	11.028.130	11.026.508	11.026.979	11.026.767
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	10.887.901	10.887.901	10.887.901	10.887.901
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403				
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405	41.487	41.487	41.487	41.487
330 и потражни салдо рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛЮРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406				
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407				
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	98.747	97.125	97.596	97.384
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	97.001	97.001	97.001	97.001
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	1.746	124	595	383
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	5	5	5	5
350	1. Губитак ранијих година	0413	5	5	5	5
351	2. Губитак текуће године	0414				
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	923	923	923	1.255
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	923	923	923	1.255
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	923	923	923	1.255
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418				
40, осим 400 и 404	3. Остале дугорочне резервисања	0419				
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420				
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421				
411 (deo) и 412 (deo)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422				
411 (deo) и 412 (deo)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423				
414 и 416 (deo)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424				
415 и 416 (deo)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425				
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426				
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427				
49 (deo), осим 498 и 495 (deo)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428				
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429	76.876	76.876	76.876	80.214
495 (deo)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430	3.209.073	3.209.073	3.209.073	3.024.763
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	142.068	103.966	178.853	121.371
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432				
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433				
420 (deo) и 421 (deo)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434				
420 (deo) и 421 (deo)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435				
422 (deo), 424 (deo), 425 (deo), и 429 (deo)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436				
422 (deo), 424	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437				

(део), 425 (део) и 429 (део)						
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438				
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441				
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	118.160	80.895	158.249	101.013
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443				
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444				
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	117.910	80.595	157.899	100.613
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446	250	300	350	400
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447				
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448				
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	23.908	23.071	20.604	20.358
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	20.400	19.549	20.499	19.920
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	3.200	3.500		
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452	308	22	105	68
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453				
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454				
	Ђ. ГУБИТАК ИZNAD ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455				
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	14.457.070	14.417.346	14.492.704	14.254.370
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	15.000	15.000	15.000	15.000

**Прилог 5а - Биланс успеха 01.01. - 31.12.2022. године**

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 01.01-31.03.2022.	План 01.01-30.06.2022.	План 01.01-30.09.2022.	План 01.01-31.12.2022.
I	2	3	4	5	6	7
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	228.902	449.560	673.536	897.967
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002				
600, 602 и 604	I. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003				
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004				
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	34.852	91.461	151.387	199.640
610, 612 и 614	I. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	28.068	70.647	117.253	155.461
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007	6.784	20.814	34.134	44.179
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008				
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009				
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010				
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	194.050	358.099	522.149	698.327
68., осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012				
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	226.858	449.514	672.956	897.766
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014	5.100	6.300	8.200	11.200

„АЕРОДРОМИ СРБИЈЕ“ Д.О.О. НИШ

51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	23.828	47.656	71.484	94.712
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	105.150	209.997	314.931	420.132
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	80.472	160.684	240.969	321.167
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	12.996	25.950	38.917	52.138
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	11.682	23.363	35.045	46.827
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	56.250	112.500	168.750	225.000
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021				
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	10.416	20.833	31.249	42.266
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023				
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	26.114	52.228	78.342	104.456
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	2.044	46	580	201
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026				
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	300	530	650	950
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028				
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	200	380	450	650
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КРУСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030	100	150	200	300
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1031				
		1032	240	480	630	800
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033				
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	150	300	380	500
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КРУСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035	90	180	250	300
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1036				
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1037	60	50	20	150
		1038				
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039				
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040				
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	100	250	400	600
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1042	150	200	300	500
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1043	229.302	450.340	674.586	899.517
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1044	227.248	450.194	673.886	899.066
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1045	2.054	146	700	451
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1046				
59- 69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047				
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1048				
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1049	2.054	146	700	451
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК	1050				
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051	308	22	105	68
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052				
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053				
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА	1054				

„АЕРОДРОМИ СРБИЈЕ“ Д.О.О. НИШ

	ПОСЛОДАВЦА					
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	1.746	124	595	383
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056				
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057				
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058				
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059				
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060				
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					
1.	Основна зарада по акцији	1061				
2.	Умањења (разводњења) зарада по акцији	1062				

Прилог 5б - Извештај о токовима готовине 01.01.-31.12.2022. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01- 31.03.2022.	План 01.01- 30.06.2022.	План 01.01- 30.09.2022.	План 01.01- 31.12.2022.
1	2	3	4	5	6
<b>А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>					
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	234.487	444.861	668.528	878.159
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	29.144	61.848	104.366	135.892
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003	8.283	18.914	33.134	44.179
3. Примљене камате из пословних активности	3004	200	380	450	650
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	196.860	363.719	530.578	697.438
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	175.003	386.153	646.571	833.434
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	65.388	146.080	288.348	356.414
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008	900	1.800	2.700	3.600
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	104.875	209.548	314.406	420.031
4. Плаћене камате у земљи	3010	150	300	380	500
5. Плаћене камате у иностранству	3011				
6. Порез на добитак	3012		24.144	36.216	48.228
7. Одлив по основу осталих јавних прихода	3013	3.590	3.981	4.071	4.161
8. Остали одлив из пословних активности	3014	100	300	450	500
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	59.484	58.708	21.957	44.725
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016				
<b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНИЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>					
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017				
1. Продаја акција и удела	3018				
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019				
3. Остали финансијски пласмани	3020				
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021				
5. Примљене дивиденде	3022				
II. Одлив готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	564.533	1.373.250	1.778.998	2.257.612
1. Куповина акција и удела	3024		30.000	30.000	30.000
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	564.533	1.343.250	1.748.998	2.227.612
3. Остали финансијски пласмани	3026				
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027				
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028				
<b>В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>					
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029				
1. Увећање основног капитала	3030				
2. Дугорочни кредити у земљи	3031				

3. Дугорочни кредити у иностранству	3032				
4. Краткорочни кредити у земљи	3033				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034				
6. Остале дугорочне обавезе	3035				
7. Остале краткорочне обавезе	3036				
<b>II. Одлив готовине из активности финансирања (1 до 8)</b>	<b>3037</b>				
1. Откуп сопствених акција и удела	3038				
2. Дугорочни кредити у земљи	3039				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040				
4. Краткорочни кредити у земљи	3041				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042				
6. Остале обавезе	3043				
7. Финансијски лизинг	3044				
8. Исплаћене дивиденде	3045				
<b>III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)</b>	<b>3046</b>				
<b>IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)</b>	<b>3047</b>				
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	234.487	444.861	668.528	878.159
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	739.536	1.759.403	2.425.569	3.091.046
<b>Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0</b>	<b>3050</b>				
<b>Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0</b>	<b>3051</b>	505.049	1.314.542	1.757.041	2.212.887
<b>Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>	<b>3052</b>	<b>2.979.798</b>	<b>2.979.798</b>	<b>2.979.798</b>	<b>2.979.798</b>
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053				
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054				
<b>Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)</b>	<b>3055</b>	<b>2.474.749</b>	<b>1.665.256</b>	<b>1.222.757</b>	<b>766.911</b>

## 4.2. СТРУКТУРА ПЛАНИРАНИХ ПРИХОДА И РАСХОДА У 2022. ГОДИНИ

### Приказ прихода

#### **Приходи од продаје производа и услуга**

Приходи од продаје обухватају приходе од опслуживања ваздухоплова и путника на домаћем и иностраном тржишту, приходе од ускладиштења, приходе од мерења на ваги, приходе од робног царинског терминала, приходе од путничког паркинга.

Приходи од продаје производа и услуга планирани су за 2022. годину у износу од 199.640.361 динара. Структура ових прихода приказана је у следећој табели:

Приходи од продаје производа и услуга	61	199.640.361
Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	614	155.461.161
Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	615	44.179.200

### **Остали пословни приходи**

Остали пословни приходи обухватају приходе од премија, субвенција, дотација, приходе по основу условљених донација, приходе од издавања пословног простора и остале пословне приходе.

Остали пословни приходи планирани су за 2022. годину у износу од 698.327.488 динара. Структура ових прихода приказана је у следећој табели:

Приходи од донација, дотација, субвенција и сл. из републичког буџета	640	630.000.000
Приходи од условљених донација	649	7.128.480
Приходи од закупнина и остали пословни приходи	65	61.199.008

Приходи премија, субвенција, дотација планирани су за 2022. годину у износу 630.000.000 динара. У наведеном износу приказана су средства за текуће пословање и редовне активности Друштва, у износу од 600.000.000 динара и средства за повећање новчаног капитала, привредног друштва „Аеродром Требиње“ у Требињу у износу од 30.000.000 динара.

### **Финансијски приходи**

Финансијски приходи обухватају приходе од камата и позитивне курсне разлике.

Финансијски приходи планирани су за 2022. годину у износу од 950.280 динара.

### **Остали приходи**

Остали приходи обухватају приходе по основу судских спорова, накнаде одобрен рабат приликом набавке, наплаћена отписана потраживања, вишкове и остале непоменуте приходе.

Остали приходи планирани су за 2022. годину у износу од 600.288 динара.

### Приказ расхода

#### **Набавна вредност продате робе**

Набавна вредност продате робе планирана је за 2022. годину у износу од 11.200.000 динара и обухвата трошкове средстава за одлеђивање и спречавање залеђивања.

#### **Трошкови материјала**

Трошкови материјала обухватају трошкове материјала за израду, трошкове режијског материјала, трошкове горива и енергије и трошкове резервних делова.

Трошкови материјала планирани су за 2022. годину у износу од 94.711.549 динара.

#### **Трошкови зарада и накнада зарада**

Трошкови зарада и накнада зарада обухватају трошкове за зараде и накнаде зарада запослених, накнада трошкова по уговору о привременим и повременим пословима, накнаде члановима скупштине, накнаде трошкова превоза до посла и с посла, накнаде трошкова на службеним путовањима, помоћ запосленима и породици и остале личне расходе.

Трошкови зарада и накнада зарада планирани су за 2022. годину у износу од 420.131.513 динара.

У поглављу 4.5. ПЛАНИРАНИ ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ су детаљно објашњене зараде, накнаде зарада и сва друга лична примања.

#### **Трошкови производних услуга**

Трошкови производних услуга обухватају трошкове транспортних услуга, трошкове услуга одржавања, трошкове закупнина, трошкове учешћа на сајмовима, трошкове рекламе и пропаганде и трошкове осталих услуга.

Трошкови производних услуга планирани су за 2022. годину у износу од 42.266.000 динара.

#### **Трошкови амортизације и резервисања**

Трошкови амортизације и резервисања планирани су за 2022. годину у износу од 225.000.000 динара.

#### **Нематеријални трошкови**

Нематеријални трошкови обухватају трошкове израде техничко-пројектне документације, трошкове непроизводних услуга, трошкове репрезентације, трошкове премија осигурања, трошкове платног промета, трошкове пореза и остале нематеријалне трошкове.

Нематеријални трошкови планирани су за 2022. годину у износу од 104.456.120 динара.

#### **Финансијски расходи**

Финансијски расходи обухватају расходе камата и негативне курсне разлике.

Финансијски расходи планирани су за 2022. годину у износу од 800.000 динара.

#### **Остали расходи**

Остали расходи обухватају расходе по основу судских спорова, мањкове, расходе по основу накнаде штете другима лицима и остале непоменуте расходе.

Остали расходи планирани су за 2022. годину у износу од 500.260 динара.

Структура прихода је исказана узимајући у обзир очекивани обим услуга у планираном периоду.

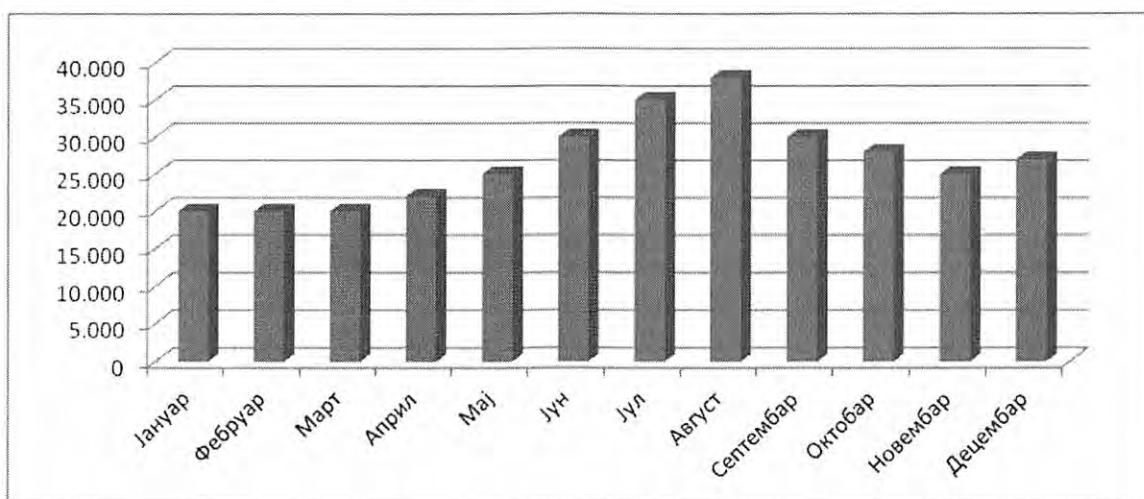
#### 4.3. ВАЖЕЋЕ ОДЛУКЕ О ЦЕНАМА И ЕЛЕМЕНТИ НА ОСНОВУ КОЛИХ СУ ПЛАНИРАНИ ПРИХОДИ

- Ценовник аеродромских услуга и услуга земаљског опслуживања „Аеродроми Србије“ д.о.о. Ниш – Огранак Аеродром Морава Краљево, број 3640/2021 од 14.06.2021. године, на који је Влада дала сагласност Решењем 05 Број 338-6168/2021 од 23.07.2021.
- Ценовник аеродромских услуга и услуга земаљског опслуживања „Аеродроми Србије“ д.о.о. Ниш – Аеродром „Константин Велики“ Ниш, број 2272-1/2019 од 27.11.2019. године, на који је Влада дала сагласност Решењем 05 Број 338-12808/2019 од 26.12.2019.
- Ценовник услуга, закупа и трошкова пословног простора „Аеродроми Србије“ д.о.о. Ниш – Огранак Аеродром Морава Краљево, број 43/2019 од 16.07.2019. године, бр. 2288/19 од 27.11.2019;
- Ценовник услуга коришћења паркинга на путичком терминалу, број 2275/2019 од 27.11.2019. године, примена од 01.01.2020. године;
- Ценовник услуга коришћења робно-царинског терминала, број 2276/2019 од 27.11.2019. године, примена од 01.01.2020. године;
- Ценовник услуга мерења на колској ваги, број 2277/2019 од 27.11.2019. године, примена од 01.01.2020. године;
- Ценовник услуга царинског складишта моторних возила „Аеродроми Србије“ д.о.о Ниш – Аеродром Константин Велики Ниш, број 6359-1/2021 од 17.09.2021. године, примена од 25.09.2021. године;
- Ценовник услуга у робно-царинском складишту за робу у друмском превозу „Аеродроми Србије“ д.о.о Ниш – Аеродром Константин Велики Ниш, број 2279/2019 од 27.11.2019. године, примена од 01.01.2020. године;
- Ценовник услуга манипулације и складиштења робе и поште, „Аеродроми Србије“ д.о.о Ниш – Аеродром Константин Велики Ниш, број 2280/2019 од 27.11.2019. године, примена од 01.01.2020. године;
- Ценовник услуга прегледа обезбеђивања робе „Аеродроми Србије“ д.о.о Ниш – Аеродром Константин Велики Ниш, број 2281/2019 од 27.11.2019. године, примена од 01.01.2020. године;
- Ценовник услуга накнаде за услуге центра за продају карата „Аеродроми Србије“ д.о.о Ниш, број 2282/2019 од 27.11.2019. године, примена од 01.12.2019. године;
- Ценовник услуга улазак-употреба платформе, „Аеродроми Србије“ д.о.о Ниш – Аеродром Константин Велики Ниш, број 2283/2019 од 27.11.2019. године, примена од 01.01.2020. године;
- Ценовник услуга певоза путничким возилима, „Аеродроми Србије“ д.о.о Ниш, број 2284/2019 од 27.11.2019. године, примена од 01.01.2020. године;
- Ценовник услуга штампе идентификационих картица, „Аеродроми Србије“ д.о.о Ниш, број 2285/2019 од 27.11.2019. године, примена од 01.01.2020. године;
- Ценовник услуга Центра за обуку, „Аеродроми Србије“ д.о.о Ниш, број 3474/2020 од 04.06.2020. године, примена од 05.06.2020. године са изменом и допуном број 6266/2020 од 21.09.2020. године, примена од 21.09.2020. године;
- Ценовник услуга, закупа и трошкова пословног простора, „Аеродроми Србије“ д.о.о Ниш – Аеродром „Константин Велики“ Ниш, број 7228-1/2021 од 19.10.2021. године, примена од 20.10.2021. године.

Планирани обим услуга на Аеродрому „Константин Велики“ Ниш

Месец	Број путника	Складиштење робе (ком.)	Складиштење возила (ком.)	Роба транспортована карго ваздухопловима (кг)
Јануар	20.000	15	64	30.000
Фебруар	20.000	21	82	40.000
Март	20.000	60	97	10.000
Април	22.000	29	96	40.000
Мај	25.000	29	135	50.000
Јун	30.000	36	134	50.000
Јул	35.000	31	139	70.000
Август	38.000	32	127	1.000
Септембар	30.000	26	119	6.000
Октобар	28.000	22	89	21.000
Новембар	25.000	18	53	62.000
Децембар	27.000	29	95	70.000
<b>Укупно</b>	<b>320.000</b>	<b>348</b>	<b>1.230</b>	<b>450.000</b>

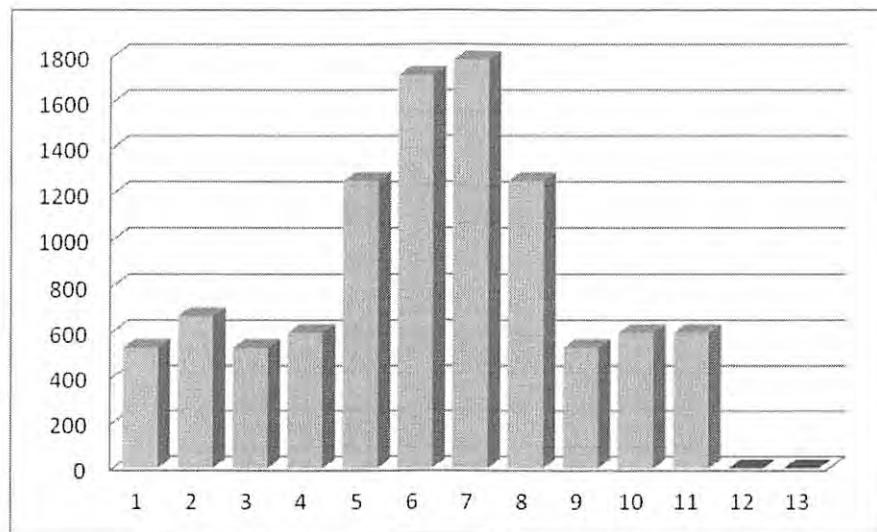
Кретање броја путника по месецима за 2022. годину



Планирани обим услуга у Огранку Аеродром „Морава“ Краљево

Месец	Број путника у одласку и доласку
Јануар	528
Фебруар	528
Март	666
Април	528
Мај	594
Јуни	1.254
Јул	1.716
Август	1.782
Септембар	1.254
Октобар	528
Новембар	594
Децембар	594
<b>Укупно</b>	<b>10.566</b>

Кретање броја путника по месецима за 2022. годину



#### 4.4. ДИНАМИКА ПРИХОДА ИЗ БУЏЕТА СА ОБРАЗЛОЖЕЊЕМ

##### Прилог 6- Приказ субвенција и осталих прихода из Буџета РС

Приход	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано	Неутрошено	Износ неутрошених средстава из ранијих година (у односу на претходну)
					01.01-31.12.2021. године у динарима
					1 2 3 4 (2-3) 5
Субвенције	3.637.350.000	3.637.350.000	916.691.482	2.720.658.158	102.475.907
Остали приходи из буџета*				0	
УКУПНО	3.637.350.000	3.637.350.000	916.691.842	2.720.658.158	

Средства субвенције за 2021. годину определена су Закључком Владе 05 број 401-904/2021 од 11.02.2021. године у износу од 4.119.400.000 динара;

	План за период 01.01-31.12.2022. године				у динарима
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.	
Субвенције	180.000.000	330.000.000	480.000.000	630.000.000	
Остали приходи из буџета*					
УКУПНО	180.000.000	330.000.000	480.000.000	630.000.000	

\* Под осталим приходима из буџета сматрају се сви приходи који нису субвенције (нпр. додела средстава из буџета по јавном позиву, конкурсу и сл.)

Субвенције за 2022. годину обезбеђена су у Закону о буџету Републике Србије за 2022. годину (Сл.гласник РС 110/2021), Раздео 22 Министарство грађевинарства, саобраћаја и инфраструктуре, Програм 0701 Уређење и надзор у области саобраћаја, Програмска активност 0004 Ваздушни саобраћај, Економска класификација 451 Субвенције јавним нефинансијским предузећима и организацијама и то за редовно пословање и остале активности Друштва.

Средства субвенција за 2022. годину определена су у износу 630.000.000 динара. У наведеном износу приказана су средства за текуће пословање и редовне активности Друштва у износу од 600.000.000 динара, док ће се износ од 30.000.000 динара користити за улагање у инфраструктуру, пратеће системе, опрему, објекте и земљиште и оперативне трошкове, кроз повећање новчаног капитала, привредног друштва „Аеродром Требиње“ у Требињу.

#### 4.5. ПЛАНИРАНИ ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ У 2022. ГОДИНИ

##### Прилог 7- Планирани трошкови запослених

у динарима

Р.бр.	Трошкови запослених	План 01.01- 31.12.2021.	Реализација (процена) 01.01- 31.12.2021.	План 01.01- 31.03.2022.	План 01.01- 30.06.2022.	План 01.01- 30.09.2022.	План 01.01- 31.12.2022.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућим порезом и доприноса на терет запосленог)	210.776.412	155.548.201	57.777.552	115.368.025	173.009.494	230.589.291
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	293.748.591	221.247.306	80.472.529	160.684.016	240.969.250	321.166.508
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	342.657.731	258.084.982	93.468.681	186.634.485	279.885.783	373.304.898
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	234	234	247	247	247	247
4.1.	- на неодређено време	195	187	191	191	206	222
4.2.	- на одређено време	39	47	56	56	41	25
5.	Накнаде по уговору о делу	400.000		100.000	100.000	100.000	100.000
6.	Број прималаца накнаде по уговору о делу*	4		1	1	1	1
7.	Накнаде по ауторским уговорима						
8.	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*						
9.	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	40.000.000	25.241.151	7.000.000	14.000.000	21.000.000	28.000.000
10.	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*	65	43	30	30	30	30
11.	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора						
12.	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*						
13.	Накнаде члановима скупштине	754.716	754.716	306.603	613.206	919.809	1.226.415
14.	Број чланова скупштине*	1	1	1	1	1	1
15.	Накнаде члановима надзорног одбора						
16.	Број чланова надзорног одбора*						
17.	Накнаде члановима Комисије за ревизију						
18.	Број чланова Комисије за ревизију*						
19.	Превоз запослених на посао и са посла	10.000.000	8.500.000	2.000.000	5.000.000	8.000.000	10.000.000
20.	Дневнице на службеном путу	2.000.000	1.500.000	500.000	1.000.000	1.500.000	2.000.000
21.	Накнаде трошкова на службеном путу	2.500.000	1.500.000	600.000	1.200.000	1.800.000	2.500.000
22.	Отпремнина за одлазак у пензију	1.000.000	316.278	800.000	800.000	800.000	1.000.000
23.	Број прималаца отпремнине	3	1	4	4	4	5
24.	Јубиларне награде						
25.	Број прималаца јубиларних награда						
26.	Смештај и исхрана на терену						
27.	Помоћ радницима и породици радника	500.000	250.035	200.000	300.000	500.000	1.000.000
28.	Стипендије						
29.	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	700.000	700.000				1.000.000
30.	Трошкови стручног усавршавања запослених	4.000.000	3.500.000	1.000.000	2.000.000	3.000.000	4.000.000

Приликом планирања потребних средстава за обрачун и исплату зарада и накнада запосленима примењене су одредбе позитивних правних прописа, односно Закона о раду и Закона о утврђивању максималне зараде у јавном сектору.

На обрачун и исплату зарада и накнада запослених у Друштву примењују се елементи прописани важећим Колективним уговором Друштва.

Средства за исплату по основу уговора о делу планирана су за ангажовање предавача и других стручних лица за потребе школског центра и несметано обављање делатности Друштва.

Средства за исплату отпремнина за одлазак у пензију планирана су за пет запослена који у 2022. години и то за три запослена који испуњавају услов за одлазак у старосну пензију и два која испуњавају један од услова.

Средства за исплату помоћи радницима и породици радника планирана су за надокнаду трошкова погребних услуга, имајући у виду број запослених и епидемиолошку ситуацију. На овој позицији планирана су и средства за исплату једнократне солидарне помоћи запосленима, због дуге и тешке болести, у складу са важећим Колективним уговором..

На позицији остale накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима планирана су средства за исплату пакетића за децу запослених, узимајући у обзир број запослених и старосну границу деце која је утврђена важећим Колективним уговором Друштва број 7094/2020 од 23.10.2020. године.

## 5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ

Процењена добит за 2021. годину биће расподељена у складу за Законом о буџету за 2022. годину, уз сагласност оснивача.

По усвојеном финансијском извештају за 2020. годину Друштво није остварило добит.

По усвојеном финансијском извештају за 2019. годину утврђена добит износи 32.601.096 динара. У складу са чланом 16 Законом о буџету Републике Србије, 50% добити, односно 16.300.548,00 динара уплаћено је у Буџет Републике Србије.

По усвојеном финансијском извештају за 2018. годину утврђена добит износи 4.500,00 динара. У складу са чланом 16 Законом о буџету Републике Србије, 50% добити, односно 2.250,00 динара уплаћено је у Буџет Републике Србије.

## **6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА**

### **6.1. БРОЈ ЗАПОСЛЕНИХ ПО СЕКТОРИМА/ОРГАНИЗАЦИОНИМ ЈЕДИНИЦАМА**

*Прилог 8 - Број запослених по секторима / организационим јединицама на дан 31.12.2021. године*

Редни и број	Сектор / Организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време
1	Директор	1	1	1		1
2	Сектор за интерну ревизију	2	3	1	1	
3	Кабинет директора	5	5	4	4	
4	Помоћник директора	1	1	1	1	
5	Сектор за правне и кадровске послове	4	5	4	4	
6	Сектор за финансијске послове	7	7	9	6	3
7	Сектор за послове јавних набавки	5	5	4	4	0
8	Сектор за развој и инвестиције	4	6	4	3	1
9	Сектор за обезбеђивање и комерцијалне послове	20	70	87	68	19
10	Сектор Аеродром Константин Велики Ниш	29	71	87	68	19
11	Сектор Аеродрома Ресулje и Поникве	8	10	6	4	2
12	Сектор Аеродром Морава Краљево	21	33	26	24	2
<b>УКУПНО:</b>		<b>107</b>	<b>217</b>	<b>234</b>	<b>187</b>	<b>47</b>

**6.2. КВАЛИФИКАЦИОНА, СТАРОСНА И ПОЛНА СТРУКТУРА И СТРУКТУРА ЗАПОСЛЕНИХ ПРЕМА ВРЕМЕНУ ПРОВЕДЕНОМ У РАДНОМ ОДНОСУ, КАО И КВАЛИФИКАЦИОНА И ПОЛНА СТРУКТУРА ПРЕДСЕДНИКА И ЧЛАНОВА НАДЗОРНОГ ОДБОРА/СКУПШТИНЕ**

*Прилог 9 – Планирана структура запослених*

Квалификациона структура

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2021.	Број на дан 31.12.2022.	Број на дан 31.12.2021.	Број на дан 31.12.2022.
1	ВСС	52	56	1	1
2	ВС	11	11		
3	ВКВ				
4	CCC	153	162		
5	КВ	12	12		
6	ПК				
7	НК	6	6		
<b>УКУПНО</b>		<b>234</b>	<b>247</b>	<b>1</b>	<b>1</b>

Старосна структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2021.	Број запослених 31.12.2022.
1	До 30 година	80	88
2	30 до 40	64	68
3	40 до 50	59	59
4	50 до 60	25	25
5	Преко 60	6	7
<b>УКУПНО</b>		<b>234</b>	<b>247</b>
<b>Просечна старост</b>		<b>39</b>	<b>38</b>

Структура по полу

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2021.	Број на дан 31.12.2022.	Број на дан 31.12.2021.	Број на дан 31.12.2022.
1	Мушки	144	147	1	1
2	Женски	90	100		
<b>УКУПНО</b>		<b>234</b>	<b>247</b>	<b>1</b>	<b>1</b>

Структура по времену у радном односу

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2021.	Број запослених 31.12.2022.
1	До 5 година	51	57
2	5 до 10	87	90
3	10 до 15	23	25
4	15 до 20	29	30
5	20 до 25	19	21
6	25 до 30	12	13
7	30 до 35	5	6
8	Преко 35	8	5
<b>УКУПНО</b>		<b>234</b>	<b>247</b>

### 6.3. ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

#### Прилог 10 – Динамика запошљавања

P. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	P. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2021. године	234		Стање на дан 30.06.2022. године	248
	Одлив кадрова у периоду 01.01-31.03.2022.	45		Одлив кадрова у периоду 01.07-30.09.2022.	45
1	Истек Уговора о раду	43	1	Истек Уговора о раду	45
2	Одлазак у пензију	2	2		
	Пријем кадрова у периоду 01.01-31.03.2022.	58		Пријем кадрова у периоду 01.07-30.09.2022.	45
1	Занивање радног односа на одређено време	54	1	Занивање радног односа на одређено време	30
2	Занивање радног односа на неодређено време	4	2	Занивање радног односа на неодређено време	15
	Стање на дан 31.03.2022. године	247		Стање на дан 30.09.2022. године	247
P. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	P. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2022. године	247		Стање на дан 30.09.2022. године	247
	Одлив кадрова у периоду 01.04-31.06.2022.	45		Одлив кадрова у периоду 01.10-31.12.2022.	16
1	Истек Уговора о раду	45	1	Истек Уговора о раду	15
2			2	Одлазак у пензију	1
	Пријем кадрова у периоду 01.04-30.06.2022.	45		Пријем кадрова у периоду 01.10-31.12.2022.	16
1	Занивање радног односа на одређено време	45	1	Занивање радног односа на неодређено време	16
2					
	Стање на дан 30.06.2022. године	247		Стање на дан 31.12.2022. године	247

Попуњавање слободних и упражњених радних места и заснивање радног односа на одређено и неодређено време вршиће се у складу са Законом о буџетском систему.

За обављање послова на аеродрому неопходно поседовање посебних лиценци и обука, у 2022. години планира се заснивање радног односа на неодређено време са запосленима којима се навршава 24 месеца од заснивања радног односа на одређено време, а све у циљу континуираног пружања услуга и функционисања Друштва.

До 31.12.2021. важи сагласност Комисије за запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава, по Закључку 51 Број 112-7863/2021-01 од 27.08.2021. године по којој је одобрено 45 запослених.



**Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2022. годину - Бруто 2**

у динарима

План по месецима 2022.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	247	31 256.407	126.544	190	25.000.255	131.580	56	5 971.963	106.642	1	284.189	284.189
II	247	31 043 013	125.680	189	24.761.276	131.012	57	5.997.879	105.226	1	283.858	283.858
III	247	31.168.261	126.187	188	24.826.222	132.054	58	6.057.188	104.434	1	284.852	284.852
IV	247	30 999.271	125.503	188	24.696.659	131.365	58	6.018.423	103.766	1	284.189	284.189
V	247	31.083.766	125.845	188	24.760.279	131.704	58	6.038.967	104.120	1	284.520	284.520
VI	247	31.083.766	125.845	188	24.760.279	131.704	58	6.038.967	104.120	1	284.520	284.520
VII	247	30 999.271	125.503	188	24.696.659	131.365	58	6.018.423	103.766	1	284.189	284.189
VIII	247	31.168.261	126.187	188	24.823.899	132.042	58	6.059.511	104.474	1	284.852	284.852
IX	247	31.083.766	125.845	188	24.760.279	131.704	58	6.038.967	104.120	1	284.520	284.520
X	247	30 999.271	125.503	188	24.696.659	131.365	58	6.018.423	103.766	1	284.189	284.189
XI	247	31.083.766	125.845	188	24.760.279	131.704	58	6.038.967	104.120	1	284.520	284.520
XII	247	31 066.077	125.774	187	24.631.380	131.719	59	6.150.177	104.240	1	284.520	284.520
УКУПНО	2.964	373.034.898	1.510.263	2.258	297.174.126	1.579.317	694	72.447.852	1.252.795	12	3.412.920	3.412.920
ПРОСЕК	247	31.086.241	125.855	188	24.764.510	131.610	58	6.037.321	104.400	1	284.410	284.410

\*старозапослени у 2022. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2021. године

Приказана су планирана средства за исплату зарада за запослене у седишту Друштва, у Нишу, у Огранку Аеродром Морава Краљево и за запослене у канцеларији у Београду. Такође, планирана су средства за исплату зарада запослених у Сектору Аеродрома Поникве и Росуље. Решењем Агенције за привредне регистре БД 86720/2021 од 26.10.2021. године регистрована је статусна промена припајања Јавног предузећа „Аеродром Росуље“ са ПО Крушевац друштву „Аеродроми Србије“ до Ниш. До краја 2021. године очекује се окончање поступка статусне промене припајања Јавног предузећа „Аеродром Поникве“ Ужице.

У категорији новозапослених планирана су средства за исплату зарада за запослене који се ангажују по Закључку Комисије за давање сагласности за ново запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава, као и средства за зараде запослених са којима се заснива радни однос због повећаног обима посла.

Прилог 11а

**Распон исплаћених и планираних зарада**

у динарима

		Исплаћена у 2021. години		Планирана у 2022. години	
		Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	39.371	29.429	45.925	32.195
	Највиша зарада	208.577	148.042	209.864	149.049
Половодство	Најнижа зарада	232.250	165.633	244.389	171.916
	Највиша зарада	236.089	167.328	245.245	171.316

**6.5. ИСПЛАЋЕНЕ И ПЛАНИРАНЕ НАКНАДЕ ПРЕДСЕДНИКУ И ЧЛНОВИМА СКУПШТИНЕ**

**Прилог 12.**

**Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у нето износу**

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2021. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2022. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	40.000	40.000		1	65.000	65.000		1
II	40.000	40.000		1	65.000	65.000		1
III	40.000	40.000		1	65.000	65.000		1
IV	40.000	40.000		1	65.000	65.000		1
V	40.000	40.000		1	65.000	65.000		1
VI	40.000	40.000		1	65.000	65.000		1
VII	40.000	40.000		1	65.000	65.000		1
VIII	40.000	40.000		1	65.000	65.000		1
IX	40.000	40.000		1	65.000	65.000		1
X	40.000	40.000		1	65.000	65.000		1
XI	40.000	40.000		1	65.000	65.000		1
XII	40.000	40.000		1	65.000	65.000		1
УКУПНО	480.000	480.000		12	780.000	780.000		12
ПРОСЕК	40.000	40.000		1	65.000	65.000		1

**Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у бруто износу**

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2021. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2022. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	62.893	62.893		1	102.201	102.201		1
II	62.893	62.893		1	102.201	102.201		1
III	62.893	62.893		1	102.201	102.201		1
IV	62.893	62.893		1	102.201	102.201		1
V	62.893	62.893		1	102.201	102.201		1
VI	62.893	62.893		1	102.201	102.201		1
VII	62.893	62.893		1	102.201	102.201		1
VIII	62.893	62.893		1	102.201	102.201		1
IX	62.893	62.893		1	102.201	102.201		1
X	62.893	62.893		1	102.201	102.201		1
XI	62.893	62.893		1	102.201	102.201		1
XII	62.893	62.893		1	102.201	102.201		1
УКУПНО	754.716	754.716		12	1.226.412	1.226.412	0	12
ПРОСЕК	62.893	62.893		1	102.201	102.201		1

Висина накнаде за рад Председника Скупштине за 2022. годину планирана је у складу са Одлуком о критеријумима и мерилима за утврђивање висине накнаде за рад у надзорним одборима јавних предузећа ("Службени гласник РС", број 102/ 2016).

**Прилог 13 – Накнаде за рад Комисије за ревизију у нето износу**

у динарима

Месец	Комисија за ревизију - реализација 2021				Комисија за ревизију - план 2022			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I								
II								
III								
IV								
V								
VI								
VII								
VIII								
IX								
X								
XI								
XII								
<b>УКУПНО</b>								
<b>ПРОСЕК</b>								

**Накнаде за рад Комисије за ревизију у бруто износу**

у динарима

Месец	Комисија за ревизију - реализација 2021. година					Комисија за ревизију - план 2022. година				
	Укупан износ	Накнада председн.	Накнада члана	Број чланова	Уплата у буџет	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Уплата у буџет
	1+(2*3)	1	2	3	4	1+(2*3)	1	2	3	4
I										
II										
III										
IV										
V										
VI										
VII										
VIII										
IX										
X										
XI										
XII										
<b>УКУПНО</b>										
<b>ПРОСЕК</b>										

## 7. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

### Прилог 14– Кредитна задуженост

у динарима

Кредитор	Назив кредити / Пројекта	Оригинална валута	Гаранција државе	Да/Не	Статије кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2019 године	Статије кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2019 године	Година повлачења кредити	Рок отплате без периода поческа	Период поческа (Grace period)	Датум прве отплате	Каматна стопа	Број отплат у током једне године	План плаћања по кредиту за 2020. годину у динарима		Статије кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2020 године	Статије кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2020 године	
													Укупно главница	Укупно камата			
Домаћи кредитор																	
Странни кредитор																	
Укупно кредитно задужење																	
од чега за ликвидност																	
од чега за капитализације пројекте																	

Друштво није кредитно задужено.

## 8. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ

Финансијска средства за набавку добра, радова и услуга планирана су на основу пословања у претходној години, анализе потребних ресурса за реализацију циљева Друштва и унапређење пословања.

Табела Прилог 15 је основ за израду плана јавних набавки за 2022. годину. За реализацију планираних активности Друштва у 2022. години неопходно је прибавити добра и услуге и уговорити извођење радова укупне вредности 2.048.707.549 динара (без ПДВ):

Добра: 157.486.546 динара;

Услуге: 192.106.000 динара;

Радови: 1.699.115.000 динара;

*Прилог 15 – Планирана финансијска средства за набавку добра, радова и услуга*

у динарима

Редни број	Позиција	Реализација (процена) у 2021. години	План 01.01-31.03.2022.	План 01.01-30.06.2022.	План 01.01-30.09.2022.	План 01.01-31.12.2022.
<b>Добра</b>						
1	Лиценце	3.710.000	500.000	500.000	500.000	500.000
2	Опрема за несметано одвијање авио саобраћаја	260.249.445	3.300.000	8.445.000	20.564.000	40.315.000
3	Ватрогасна опрема и материјали	9.194.890	160.000	160.000	160.000	160.000
4	Опрема за преглед обезбеђивања	100.000	1.200.000	1.200.000	1.700.000	2.450.000
5	Намештај за опремање аеродромских служби и просторија	1.000.000	250.000	350.000	500.000	900.000
6	Путничка возила	9.243.958	2.500.000	6.800.000	6.800.000	6.800.000
7	Рачунарска опрема	3.240.000	1.000.000	1.200.000	1.450.000	1.450.000
8	Пенило	720.000				1.000.000
9	Средства за одлеђивање и спречавање залеђивања	9.300.000	6.000.000	6.000.000	11.200.000	11.200.000
10	Средства иматеријали за текуће и инвестиционо одржавање	10.813.000	5.200.000	9.100.000	10.500.000	11.486.549
11	Резервни делови за аеродромску опрему, службена возила и остали резервни делови	10.178.463	2.000.000	4.500.000	7.200.000	9.300.000
12	Радна и заштитна одећа, обућа и средства	3.885.000	2.500.000	2.500.000	3.900.000	3.900.000
13	Канцеларијски и штампани материјал	2.375.000	700.000	950.000	1.900.000	2.375.000
14	Средства за одржавање хигијене	5.329.000	2.500.000	6.000.000	7.500.000	8.300.000
15	Гориво, енергенти, уља и мазива	19.825.000	5.200.000	10.800.000	15.300.000	23.000.000
16	Електрична енергија	13.500.000	7.800.000	15.000.000	22.220.000	28.350.000
17	Гас	6.000.000	1.500.000	3.000.000	4.500.000	6.000.000
<b>Укупно добра:</b>		<b>368.663.756</b>	<b>42.310.000</b>	<b>76.505.000</b>	<b>115.894.000</b>	<b>157.486.549</b>
<b>Услуге</b>						
1	Услуге осигурања	11.247.531	3.115.000	6.630.000	9.945.000	13.260.000
2	Транспортне и ПТТ услуге	5.000.000	1.500.000	2.500.000	3.500.000	5.550.000
3	Услуге стручног усавршавања	4.000.000	900.000	2.000.000	3.500.000	4.000.000
4	Адвокатске услуге	1.500.000	375.000	750.000	1.125.000	1.500.000
5	Услуге одржавања	37.500.000	7.000.000	15.000.000	24.000.000	27.160.000
6	Остале услуге	1.000.000	200.000	350.000	500.000	760.000
7	Израда пројектотехничке документације и остале непроизводне услуге	166.520.000	8.000.000	61.000.000	113.500.000	139.876.000
<b>Укупно услуге:</b>		<b>226.767.531</b>	<b>21.090.000</b>	<b>88.230.000</b>	<b>156.070.000</b>	<b>192.106.000</b>
<b>Радови</b>						
1	Доградња пристанишне зграде на	3.394.750	247.625.000	495.250.000	742.875.000	990.500.000

	аеродому Константин Велики у Нишу					
2	Радови на изградњи торња са пратећом инфраструктуром		100.000.000	250.000.000	350.000.000	462.000.000
3	Извођење радова на аеродому Росуље	156.446.141	156.553.859			
4	Извођење радова на санацији полетно-слетне стазе на аеродому Прањани		300.000	300.000	300.000	300.000
5	Радови на формирању трансферне зоне на аеродому Константин Велики у Нишу		2.900.000	2.900.000	2.900.000	2.900.000
6	Извођење радова на аеродому Поникве	17.985.249	50.256.000	77.500.000	120.000.000	243.415.000
<b>Укупно радова:</b>		<b>177.826.140</b>	<b>557.634.859</b>	<b>825.950.000</b>	<b>1.216.075.000</b>	<b>2.699.115.000</b>
<b>УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ + РАДОВИ:</b>		<b>773.257.427</b>	<b>621.034.859</b>	<b>990.685.000</b>	<b>1.488.039.000</b>	<b>2.048.707.549</b>

Планирана финансијска средства за набавку добара се односе на набавку опреме, материјала, горива, електричне енергије, разног ситног инвентара, резервних делова, као и основних средстава за обављање послова Друштва неопходних за реализацију планираних, обавезних и редовних активности, повећања нивоа безбедности и несметаног одвијања авионасаобраћаја и опремања аеродрома према стратегији развоја аеродрома.

У планираним набавкама предвиђена су средства за опрему која је неопходна за несметано функционисање ваздушног саобраћаја и проширење капацитета пружања услуга и то: вучене цистерне за питку воду и сервис тоалета, трактор за вучу аеродромске опреме, бочни таруп, опрема за одржавање зелених површина и остала потребна опрема.

Планирана су средства за набавку два возила са погоном на сва четири точка, за потребе несметаног рада и кретања у отежаним условима на аеродому Росуље и аеродому Поникве. Планирана вредност износи 2.150.000 динара по возилу. Планирана је набавка једног возила средње класе за потребе менаџмента Друштва, у вредности од 2.500.000 динара због ширења мреже аеродрома у саставу Друштва.

Радну и заштитну одећу и средства потребно је набавити због замене дотрајале у складу са законским роковима.

Планирана средства за набавку електричне енергије, гаса, горива и осталих енергетских увећана су у односу на претходну годину због глобалне енергетске кризе и најављеног повећања цена ових добара у предстојећем периоду.

Како би Друштво реализовало редовне и планиране активности у 2022. години ће уговорити или наручити вршење различитих врста услуга одржавања опреме, система светлосног обележавања, возила, осигурања, као и обучавања и сертификације запослених. Такође, Друштво планира средства за израду техничке документације и потребних пројекта.

Приказана средства за набавку радова односе се на пренете обавезе за радове који су планирани и започети из средстава која су била определена у 2021. години.

За потребе додградње пристанишне зграде на комплексу аеродрома Константин Велики у Нишу извршени су радови на расчишћавању терена. Након тога, у 2021. години израђена је пројектно техничка документација и исходована је дозвола за градњу на основу Пројекта за грађевинску дозволу и позитивног извештаја техничке контроле. Припремљена је конкурсна документација за покретање поступка јавне набавке и у 2022. години планира се извођење радова на изградњи пристанишне зграде на Аеродому у Нишу на основу дозволе за градњу и Пројекта за извођење а све у складу са Законом о планирању и изградњи РС.

За изградњу Торња са пратећом инфраструктуром у 2021. години је израђена пројектно техничка документација на основу које су исходовани локацијски услови. У завршној фази је

израда Идејног пројекта и студије оправданости на основу којег ће бити прибављен позитивни извештај ревизионе комисије. У 2022. години планира се исходовање Дозволе за градњу на основу усвојене пројектно техничке документације. Након прибављене дозволе за градњу уговориће се извођење радова на изградњи Торња и пратећих објеката.

Извођење радова на аеродрому Росуље је већим делом извршено и њихово окончање се очекује у првом кварталу 2022. године.

На аеродрому Поникве, већим делом је завршено извођење радова на изградњи ограде, док је израда пројектно-техничке документације за санацију полетно слетне стазе, окретнице, основне стазе, система за одводњавање, кабловске канализације и изградњу рулне стазе и платформе у току. Исходовани су локацијски услови, на основу којих ће се аплицирати за грађевинску дозволу и по добијању исте, изводиће се радови у 2022. години.

## 9. ПЛАН И ДИНАМИКА ИНВЕСТИЦИОНИХ УЛАГАЊА У 2022. ГОДИНИ

### План инвестиција

### Прилог 16

у 000 динара

Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2021. године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	План 2022. година				План 2023. година	План 2024. година
								План 01.01-31.03.2022.	План 01.01-30.06.2022.	План 01.01-30.09.2022.	План 01.01-31.12.2022.		
1	Опрема за несметано одвијање авиона саобраћаја	2021	2022	1.104.564	260.249	Сопствена средства	40.315	3.300	8.445	20.564	40.315		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	40.315	3.300	8.445	20.564	40.315		
2	Доградња пристанишне зграде на аеродрому Константин Велики у Нишу	2020	2023	1.418.395	3.395	Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)	1.418.395	247.625	495.250	742.875	990.500	424.500	
						Остало							
						Укупно:	1.418.395	247.625	495.250	742.875	990.500	424.500	
3	Изградња торња са пратећом инфраструктуром	2021	2023	660.000		Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)	660.000	100.000	250.000	350.000	462.000	198.000	
						Остало							
						Укупно:	660.000	100.000	250.000	350.000	462.000	198.000	
4	Извођење радова на аеродрому Росуље	2021	2022	313.000	156.446	Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)	313.000	156.554	156.554	156.554	156.554		
						Остало							
						Укупно:	313.000	156.554	156.554	156.554	156.554		
5	Извођење радова на аеродрому Поникве	2021	2022	261.400	17.985	Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)	261.400	50.256	77.500	120.000	243.415		
						Остало							
						Укупно:	261.400	50.256	77.500	120.000	243.415		
<b>Укупно инвестиције</b>				<b>2.693.110</b>	<b>438.075</b>			<b>2.693.110</b>	<b>557.735</b>	<b>987.749</b>	<b>1.389.993</b>	<b>1.892.784</b>	<b>622.500</b>

Инвестирање у опрему врши се континуирано, сваке године, у зависности од расположивих средстава.

Радови на аеродрому Росуље наставиће се и окончати у 2022. години, вредност је планирана на основу израђене документације, до сада изведених радова и неопходних додатних радова.

Радови на аеродрому Поникве биће настављени и окончани у 2022. години, вредност је планирана на основу израђене документације.

## 10. КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

### Прилог 17 – Средства за посебне намене

у динарима

Редни број	Позиција	План 2021. година	Реализација (процена) 2021. година	План 01.01-31.03.2022.	План 01.01-30.06.2022.	План 01.01-30.09.2022.	План 01.01-31.12.2022.
1.	Спонзорство						
2.	Донације						
3.	Хуманитарне активности						
4.	Спортске активности						
5.	Репрезентација	550.000	550.000	160.000	320.000	480.000	990.000
6.	Реклама и пропаганда	490.000	490.000	100.000	150.000	200.000	490.000
7.	Остало						

Трошкови репрезентације су планирани, узимајући у обзир чињеницу да се у 2022. години очекују бројни контакти са пословним партнерима, посете разних делегација и склапања пословних уговора, као и то да у предстојећој години Друштво у свом саставу има још два нова аеродрома и послује на пет локација (Ниш, Краљево, Београд, Крушевац, Ужице), са пет аеродрома (Аеродром Константин Велики, Аеродром Морава, Аеродром Прањани, Аеродром Росуље и Аеродром Поникве). Сагледана је такође и потреба повећаног обима пословних контаката у Републици Српској и Босни и Херцеговини ради реализације свих планираних активности у вези са аеродромом у Требињу.

Аеродроми Србије д.о.о. Ниш  
Председник Скупштине

Александар Адамовић

