

„Аеродроми Србије“ доо Ниш

Бр. 12087-117023

29.12. 2023 год.
Ниш

ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА
„АЕРОДРОМИ СРБИЈЕ“ Д.О.О. НИШ
ЗА 2024. ГОДИНУ

Ниш, децембар 2023. године

С А Д Р Ж А Ј

1. ОПШТИ ПОДАЦИ	страница 3
1.1. Статус, правна форма и делатност	страница 3
1.2. Организациона шема Друштва	страница 4
1.3. Име директора и чланова Скупштине Друштва	страница 5
2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2023. ГОДИНИ	страница 5
2.1. Процењени физички обим активности у 2023. години	страница 5
2.2. Биланс стања, биланс успеха и извештај о токовима готовине	страница 6
2.3. Анализа остварених индикатора пословања	страница 13
2.4. Разлози одступања у односу на планиране индикаторе	страница 14
2.5. Спроведене активности за унапређење процеса пословања	страница 15
2.6. Остварење циљева који су планирани програмом пословања за 2023. годину.....	страница 19
3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2024. ГОДИНУ	страница 20
3.1. Циљеви Друштва у 2024. години и кључне активности за достизање циљева.....	страница 20
3.2. Анализа тржишта	страница 22
3.3. Ризици пословања	страница 23
3.4. Планирани индикатори пословања.....	страница 24
4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА	страница 24
4.1. Планирани биланс стања, биланс успеха и планирани токови готовине	страница 24
4.2. Важеће одлуке о ценама на основу којих су планирани приходи	страница 31
4.3. Динамика прихода из буџета	страница 35
4.4. Планирани трошкови запослених	страница 36
5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ	страница 37
6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА	страница 38
6.1. Број запослених по секторима/организационим јединицама	страница 38
6.2. Квалификациона, старосна и полна структура и структура запослених према времену проведеном на раду	страница 39
6.3. Динамика запошљавања	страница 40
6.4. Исплаћене и планиране зараде	страница 41
6.5. Исплаћене и планиране накнаде Председнику и члановима Скупштине.....	страница 43
7. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ	страница 45
8. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ	страница 46
9. ПЛАН И ДИНАМИКА ИНВЕСТИЦИОНИХ УЛАГАЊА	страница 48
10. КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ	страница 51

ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА „АЕРОДРОМИ СРБИЈЕ“ Д.О.О. НИШ ЗА 2024. ГОДИНУ

1. ОПШТИ ПОДАЦИ

1.1. СТАТУС, ПРАВНА ФОРМА И ДЕЛАТНОСТ ПРЕДУЗЕЋА

Пословно име:

«Аеродроми Србије» Друштво с ограниченом одговорношћу Ниш (у даљем тексту: Друштво)

Седиште: Ул. ваздухопловаца 24, Ниш, Црвени крст

Оснивач: Република Србија

Директор: Михајло Здравковић, мастер економиста

Претежна делатност Друштва:

- Шифра делатности: 52.23

- Назив делатности: Услужне делатности у ваздушном саобраћају.

Друштво обавља делатност управљања аеродромом, као делатност од општег интереса, у складу са законом којим се уређује управљање аеродромима.

Матични број: 21168734

ПИБ: 109362109

ЈБКЈС: 61233

Надлежно министарство: Министарство грађевинарства, саобраћаја и инфраструктуре

Контакт:

Телефон: 018/415 0 555

Факс: 018/ 458 3 003

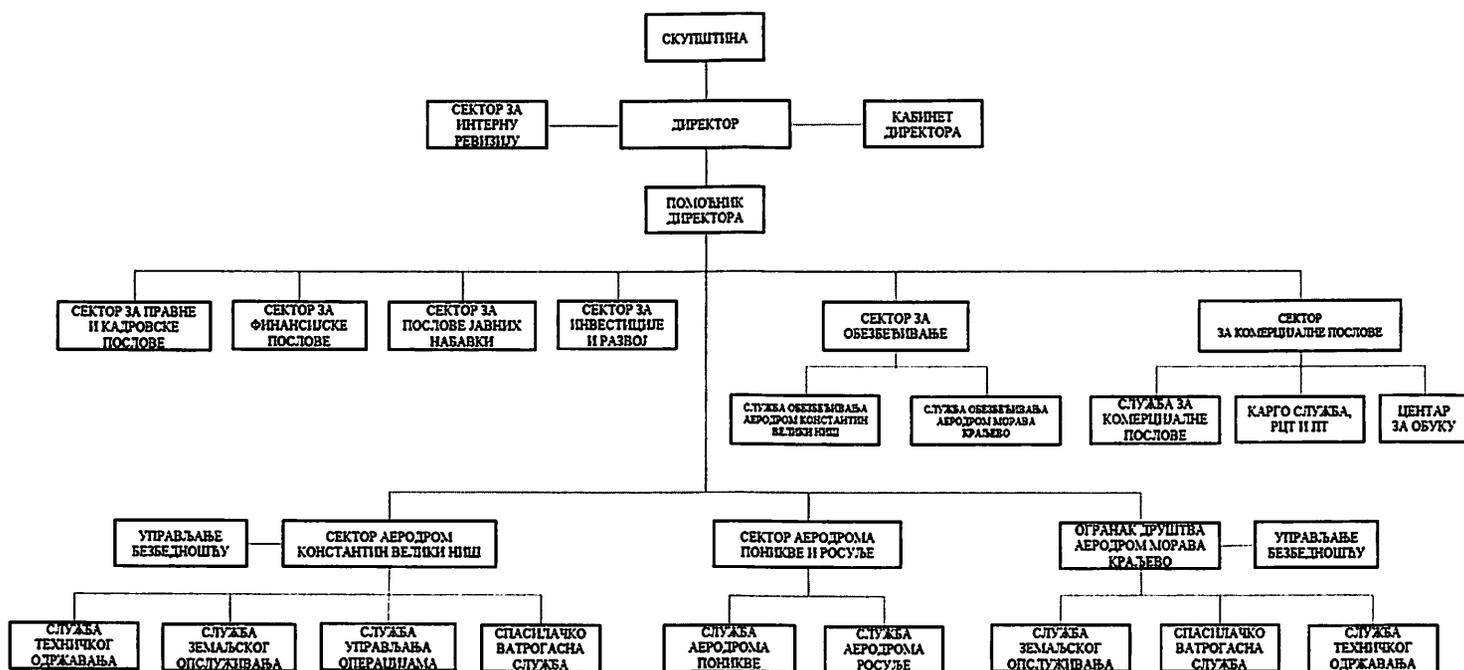
Е-mail: kancelarija@aerodromisrbije.rs

1.2. ОРГАНИЗАЦИОНА ШЕМА ДРУШТВА

Организациона структура Друштва је условљена комплетом законских одредби које уређују ваздушни саобраћај и осталим позитивним законским прописима у Републици Србији.

Правилником о унутрашњој организацији и систематизацији уређена је организација, управљање и руковођење пословањем предузећа, у зависности од врсте и карактера послова који се извршавају.

Организациона шема Друштва у време израде овог Програма пословања приказана је на слици у наставку.



Слика 1. Структура унутрашње организације „Аеродроми Србије“ д.о.о. Ниш

1.3. ИМЕ ДИРЕКТОРА И ЧЛАНОВА СКУПШТИНЕ ДРУШТВА

Решењем о именовану вршиоца дужности директора «Аеродроми Србије» друштво с ограниченом одговорношћу Ниш, 24 Број 119-3058/2023 од 12.04.2023. године за вршиоца дужности директора Друштва именован је Михајло Здравковић, мастер економиста из Ниша.

За представнике Републике Србије, као оснивача Друштва, за коју на основу законског овлашћења оснивачка права врши Влада, Закључком Владе 24 Број: 119-3060/2023 од 12. априла 2023. године у скупштину Друштва одређени су:

- 1) Иван Дивац, из Београда;
- 2) Предраг Петровић, из Београда и
- 3) Александра Аћимовић, из Београда.

Овлашћења председника Скупштине врши Иван Дивац.

2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2023. ГОДИНИ

2.1. ПРОЦЕЊЕНИ ФИЗИЧКИ ОБИМ АКТИВНОСТИ У 2023. ГОДИНИ

- На Аеродрому „Константин Велики“ у Нишу је до 01.11.2023. године укупно је опслужено:
 - 390.674 путника. Забележен је раст броја превезених путника у односу на првих 10 месеци 2022. године када је број путника био 338.527. Као што се може видети у првих 10 месеци на Аеродрому опслужено је 115% у односу на исти период 2022. године. Пројекција је да ће се до краја 2023. године опслужити укупно 435.000 путника.
 - 1.701 ваздухоплов, од чега је 9 карго ваздухоплова. Пројекција је да ће до краја 2023. године бити опслужено укупно 2.016 ваздухоплова, од чега 11 карго ваздухоплова. Количина превезене робе у карго саобраћају закључно са 01.11.2022. години износи 35.858 кг. Пројекција је да ће до краја 2022. године бити превезено укупно 63.858 кг.

Пораст обима саобраћаја на Аеродрому Константин Велики у Нишу, у односу на 2022. годину, последица је пре свега континуираног опоравка ваздухопловног тржишта након избијања пандемије Covid 19, као и све интензивнијег сезонског и чартер саобраћаја током летњих месеци. Све компаније које користе услуге Аеродрома Константин Велики у Нишу током године обновили су саобраћај ка готово свим дестинацијама ка којима су саобраћали пре проглашења пандемије. Током године приметан је и пораст чартер авио саобраћаја када је у понуди било чак пет серија чартера. Имајући у виду даљи опоравак тржишта као и очекивано ширење мреже линија са Аеродрома Константин Велики разумно је очекивати и већи обим пружених услуга током наредне године.

- На Аеродрому „Морава“ у Краљеву је у 2023. години до 01.11.2023. године укупно је опслужено:
 - 12.697 путника. Забележен је пораст броја превезених путника у односу на 2022. годину од 4,07 %. Пројекција је да ће до краја 2023. године бити опслужено укупно 14.230 путника.
 - 157 ваздухоплова у 548 операција (полетања и слетања), што је повећање у броју реализованих операција од 7,03 %. Пројекција је да ће до краја 2023. године бити опслужено укупно 180 ваздухоплова, у 615 операција. Није било превезене робе у карго саобраћају.

Редован саобраћај са аеродрома Морава у Краљеву је реализован је у складу са планираним, са незнатним одступањем услед отказивања летова услед лоших метеоролова.

- Након укидања промо периода, који је трајао до краја 2022. године, у 2023. години, на аеродрому „Росуље“ у Крушевцу није било авио-саобраћаја.
- На Аеродрому Поникве је до 01.11. 2023. године опслужено 27 путника у 256 операција (23 ваздухоплова) генералне авијације. Очекује се да до краја 2023. године буде реализовано укупно 276 операција (са 25 ваздухоплова) генералне авијације и да буде опслужено 28 путника.
Забележен је пораст броја операција у односу на 2022. годину за 31% у односу на исти период прошле године. У укупном броју операција, приметан је значајан пораст реализованих међународних летова у односу на 2022. годину, с обзиром на то да све више корисника користи аеродром Поникве у периоду април – новембар, када је отворен сезонски гранични прелаз (реализовано је два пута више операција у међународном саобраћају у односу на 2022. годину).

2.2. БИЛАНС СТАЊА, БИЛАНС УСПЕХА И ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ ЗА 2023. ГОДИНУ

Прилог 1

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2023. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2023.	Реализација (процена) на дан 31.12.2023.
1	2	3	4	5
	АКТИВА			
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001		
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	14.351.261	13.818.759
01	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	7.378.039	7.410.627
010	1. Улагања у развој	0004		
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	7.209	39.797
013	3. Гудвил	0006	7.370.830	7.370.830
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007		
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008		
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	6.606.021	6.040.931
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	4.297.119	4.188.699
023	2. Постројења и опрема	0011	894.102	874.560
024	3. Инвестиционе некретнине	0012	87.433	87.433
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	1.023.646	890.098
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014	141	141
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015	303.580	
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016		
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017		
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	367.201	367.201
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019	367.201	367.201
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020		
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021		

044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022		
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023		
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024		
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025		
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026		
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027		
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028		
288	V. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029		
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)	0030	657.192	1.437.023
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	49.510	38.161
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	46.854	36.499
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033		
13	3. Роба	0034		
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	2.356	1.536
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036	300	126
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037		
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	30.064	31.503
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	20.743	19.257
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040	9.321	12.246
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041		
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042		
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043		
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	44.284	52.758
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	44.284	34.284
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046		18.474
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047		
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	0	0
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049		
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050		
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051		
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052		
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053		
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054		
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055		
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056		
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	527.605	1.264.813
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	5.729	49.788
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	15.008.453	15.255.782
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060		2.000
	ПАСИВА			
	А. КАПИТАЛ	0401	12.529.447	12.542.956

	(0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0			
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	12.186.933	12.186.933
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403		
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404		
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405	188.919	235.261
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406		
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407		
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	181.643	148.810
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	181.388	114.577
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	255	34.233
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411		
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	28.048	28.048
350	1. Губитак ранијих година	0413	28.048	28.048
351	2. Губитак текуће године	0414		
	B. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	7.648	12.730
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	4.948	10.030
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	2.354	5.739
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418		
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419	2.594	4.291
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	2.700	2.700
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421		
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422		
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423		
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424	2.700	2.700
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425		
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426		
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427		
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428		
498	B. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429	82.394	98.394
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430	2.344.856	2.548.192
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	44.108	53.510
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432		
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	1.800	1.800
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434		
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435		
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436	1.800	1.800
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437		
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438		
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439		

428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440		
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	3.850	12.524
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)	0442	13.514	15.496
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443		
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444		
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	13.364	15.246
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446	150	250
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447		
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448		
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	24.194	23.690
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	24.149	23.690
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451		
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452	45	
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453		
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	750	
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455		
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	15.008.453	15.255.782
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457		2.000

На позицији Г. Обртна имовина реализован је већи износ од планираног због већег износа готовине на дан 31.12.2023. године. На већи износ готовине на крају обрачуноског периода највећи утицај има спорија динамика радова у односу на планирану, која је довела до мањег одлива готовине.

Прилог 1а

БИЛАНС УСПЕХА
за период од 01.01.2023. до 31.12.2023. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01- 31.12.2023.	Реализација (процена) 01.01- 31.12.2023.
1	2	3	4	5
	A. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	1.041.117	962.325
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	0	0
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003		
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004		
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	228.441	225.249
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	155.896	153.725
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007	72.545	71.524
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008		
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009		
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010		
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	812.676	737.076
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012		
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	1.045.117	927.063

50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014	14.300	9.200
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	97.634	68.900
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	475.161	406.250
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	365.249	310.694
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	55.335	48.243
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	54.577	47.313
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	270.000	293.145
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021		
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	38.610	25.404
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023		
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	149.412	124.164
	V. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025		35.262
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026	4.000	
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	3.500	7.147
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028		
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	3.000	6.792
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030	500	355
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031		
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	700	1.485
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033		
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	200	150
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035	500	1.335
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036		
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037	2.800	5.662
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038		
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039		
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040		
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	2.000	1.500
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	500	450
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	1.046.617	970.972
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	1.046.317	928.998
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	300	41.974
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046		
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047		
59-69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048		1.700
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	300	40.274
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050		
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК			
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051	45	6.041
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052		
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053		
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054		
	Ђ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	255	34.233

У. НЕТО ГУБИТАК	1056		
(1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0			
I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057		
II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058		
III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059		
IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060		
V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ			
1. Основна зарада по акцији	1061		
2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062		

На позицији Б. Пословни расходи реализовани су у мањем износу од планираног услед мањег броја запослених и ангажованих лица, у односу на планирани, као и због чињенице да је сагласност на Програм пословања за 2023. годину добијена 24. марта 2023. године.

На позицији Ђ. Нето добитак процењен је већи добитак услед мање реализације расхода.

Прилог 16

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ у периоду од 01.01. до 31.12.2023. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2023.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2023.
1	2	3	4
A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	981.530	1.123.319
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	177.939	178.549
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003	65.545	70.327
3. Примљене камате из пословних активности	3004	3.000	6.792
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	735.046	867.651
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	836.207	752.323
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	305.538	304.285
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008	3.900	3.900
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	472.608	404.959
4. Плаћене камате у земљи	3010	500	150
5. Плаћене камате у иностранству	3011		
6. Порез на добитак	3012	21.611	25.557
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	24.050	13.472
8. Остали одливи из пословних активности	3014	8.000	
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	145.323	370.996
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016		
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	0	0
1. Продаја акција и удела	3018		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019		
3. Остали финансијски пласмани	3020		
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021		
5. Примљене дивиденде	3022		
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	925.963	414.428
1. Куповина акција и удела	3024	20.000	20.000
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	905.963	394.428
3. Остали финансијски пласмани	3026		
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027		
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	925.963	414.428
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	0	0

1. Увећање основног капитала	3030		
2. Дугорочни кредити у земљи	3031		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032		
4. Краткорочни кредити у земљи	3033		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034		
6. Остале дугорочне обавезе	3035		
7. Остале краткорочне обавезе	3036		
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	900	900
1. Откуп сопствених акција и удела	3038		
2. Дугорочни кредити у земљи	3039		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040		
4. Краткорочни кредити у земљи	3041		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042		
6. Остале обавезе	3043		
7. Финансијски лизинг	3044	900	900
8. Исплаћене дивиденде	3045		
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046		
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	900	900
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	981.530	1.123.319
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	1.763.070	1.167.651
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050		
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051	781.540	44.332
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	1.309.145	1.309.145
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053		
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054		
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	527.605	1.264.813

На већи износ готовине на крају обрачунског периода највећи утицај имају одливи готовине из активности инвестирања, разлог за одступање је спорија динамика радова у односу на планирану, која је довела до мањег одлива готовине.

2.3. АНАЛИЗА ОСТВАРЕНИХ ИНДИКАТОРА ПОСЛОВАЊА ЗА 2023. ГОДИНУ И ПЛАНИРАНИ ИНДИКАТОРИ ЗА 2024.ГОДИНУ

Прилог 4.

у 000 динара

		2021. година	2022. година	2023. година	2024. година
Укупни капитал	План	11.346.222	11.594.298	12.529.447	12.544.214
	Реализација	11.309.676	12.555.065	12.542.956	-
	% одступања реализације од плана	-0%	+8%	-1%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+11%	-1%	0%
Укупна имовина	План	14.846.688	14.150.711	15.008.453	15.186.425
	Реализација	14.832.965	15.109.904	12.255.782	-
	% одступања реализације од плана	-0%	+7%	-18%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+2%	-19%	+24%
Пословни приходи	План	1.450.488	900.667	1.041.117	1.095.628
	Реализација	981.598	969.364	962.325	-
	% одступања реализације од плана	-32%	+8%	-8%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-1%	-1%	14%
Пословни расходи	План	1.093.913	900.756	1.045.117	1.099.348
	Реализација	614.403	809.085	927.063	-
	% одступања реализације од плана	-44%	-10%	-11%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+32%	+15%	+19%
Пословни резултат	План	356.575	-89	-4.000	-3.720
	Реализација	367.195	160.279	35.262	-
	% одступања реализације од плана	+3%	-180189%	-982%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-56%	-78%	-111%
Нето резултат	План	292.674	137	255	1.258
	Реализација	292.655	92.684	34.233	-
	% одступања реализације од плана	-0%	+67553%	+13325%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-68%	-63%	-96%
Број запослених на дан 31.12.	План	234	247	254	260
	Реализација	205	242	251	-
	% одступања реализације од плана	-12%	-2%	-1%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+18%	+4%	+4%
Просечна нето зарада	План	75.775	73.140	86.173	92.704
	Реализација	59.806	61.756	75.718	-
	% одступања реализације од плана	-21%	-16%	-12%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+3%	+23%	22%
Инвестиције	План	2.939.371	1.228.384	802.054	995.807
	Реализација	393.597	493.870	361.334	-
	% одступања реализације од плана	-87%	-60%	-55%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+25%	-27%	176%

	2021. година	2022. година	2023. година	2024. година
ЕБИТДА	565.646	387.540	335.269	301.980
ROA	1,97	0,61	0,22	0,01
ROE	2,59	0,74	0,27	0,01
Оперативни новчани ток	388.042	3.350.595	370.996	107.873
Дуг / капитал	2,10	0,89	1,31	1,11
Ликвидност	2.100,29	2.523,77	2.685,52	969,78
% зарада у пословним приходима	27,74	34,29	42,22	47,64

у 000 динара

	Стање на дан 31.12.2021.	Стање на дан 31.12.2022.	Стање на дан 31.12.2023.	План на дан 31.12.2024.
Кредитно задужење без гаранције државе				
Кредитно задужење са гаранцијом државе				
Укупно кредитно задужење	0	0	0	0

у 000 динара

		2021. година	2022. година	2023. година	2024. година
Субвенције	План	686.200	4.119.400	725.000	605.000
	Пренето	686.200	3.637.350	725.000	-
	Реализовано	686.200	2.549.980	455.000	-
Остали приходи из буџета	План				
	Пренето				-
	Реализовано				-
Укупно приходи из буџета	План	686.200	4.119.400	725.000	605.000
	Пренето	686.200	3.637.350	725.000	-
	Реализовано	686.200	2.549.980	455.000	-

2.4. РАЗЛОЗИ ОДСТУПАЊА У ОДНОСУ НА ПЛАНИРАНЕ ИНДИКАТОРЕ

У 2023. години остварена је већа нето добит у односу на планирану, услед мање реализације пословних расхода.

У 2024. години планирано је увећање просечне нето зараде у складу са Смерницама за израду годишњег програма пословања за 2024. годину.

Одступања у индикаторима који се односе на инвестиције последица су динамике извођења радова на пристанишној згради на аеродрому у Нишу.

2.5. СПРОВЕДЕНЕ АКТИВНОСТИ ЗА УНАПРЕЂЕЊЕ ПРОЦЕСА ПОСЛОВАЊА

Аеродроми у саставу Друштва спровели су следеће активности у циљу унапређења процеса пословања:

- На Аеродрому „Константин Велики“ у Нишу 2022. године почела је изградња нове пристанишне зграде, чија се изградња дограђеног дела очекује до краја 2023. године. Изградњом новог дела терминала биће омогућен прихват и отпрема путника до 1.500.000 на годишњем нивоу по препорученим међународним стандардима. Осим неминовног комфора који ће путници имати приликом боравка на аеродрому, нови терминал омогућиће и значајно већи приход од неваздухопловних услуга. Након завршетка радова и опремања дограђеног дела пристанишне зграде очекује се пуштање у рад у току 2024. године.

- У току 2023. године исходоване су грађевинске дозволе за пројектно техничке документације за проширење пристанишне платформе, новог контролног торња као и јавне зоне аеродрома. Додатно, израђен је идејни пројекат за нову рулну стазу. Реализацијом поменутих пројеката повећаће се капацитети Друштва и омогућити несметани дањи развој саобраћаја на њему уз константно увећање прихода.

- Набављена је опрема и системи за потребе опслуживања ваздухоплова, управљања операцијама као и за послове безбедности чиме је повећана укупна безбедност одвијања ваздушног саобраћаја. Такође, значајно ће допринети и редовности и смањити евентуална кашњења и поремећаје у ваздушном саобраћају.

- Набављена је и неопходна опрема и возила за спасилачко-ватрогасну службу чиме су испуњени неопходни захтеви Директората Цивилног Ваздухопловства у погледу ватрогасно-спасилачког обезбеђивања аеродрома као и у евентуалном деловању у вандреним ситуацијама.

Аеродром „Морава“ у Краљеву

- За потребе аеродрома "Морава" Краљево, поред активности које су омогућиле редовно одвијање саобраћаја у току је израда пројектно-техничке документације за израду пројекта за извођење, изградњу и уређење паркинга, техничког блока и пристанишне платформе. Завршен је Урбанистички пројекат за изградњу и уређење у оквиру аеродрома „Морава“ Краљево.

- У току је израда Просторног плана подручја посебне намене мешовитог војно-цивилног аеродрома Морава, односно планско урбанистичке документације потребне за изградњу нове полетно-слетне стазе и свих припадајућих објеката за превоз терета.

- Аеродром је повезан на систем јавног градског водоснабдевања.

Аеродром „Прањани“ у Горњем Милановцу

- Реализоване су све планиране активности на одржавању меморијалног комплекса.

Аеродром „Росуље“ у Крушевцу

- У завршној фази је израда пројектно техничке документације за доградњу аеродрома Росуље - доградња продужетка полетно слетне стазе са пратећим рулним стазама, платформом, хангаром и пратећим објектима.

- У току 2023. године пуштена је у рад базна станица (валсништво Телеком Србија А.Д. Београд) и израђен је помоћни паркинг унутар комплекса аеродрома Росуље.

Аеродром „Поникве“ у Ужицу

- Одлуком Владе Републике Србије, на аеродрому Поникве је отворен сезонски гранични прелаз за међународни ваздушни саобраћај путника „Поникве“ („Сл. гласник РС”, бр. 67/2022). Сезонски гранични прелаз је отворен у периоду од 1. априла до 31. октобра током календарске године, од 7.00 до 19.00 часова. Послове из надлежности граничне полиције и царине на сезонском граничном прелазу обављају припадници Царине и

Граничне полиције са граничног прелаза „Котроман”, по претходно благовременој најави Службе аеродрома Поникве.

- Завршена је израда пројектно техничке документације за санацију и реконструкцију полетно-слетне стазе, основне стазе, као и за изградњу система за одводњавање, кабловске канализације, рулне стазе и платформе (пројектна документација је израђена по фазама).

ПД „Аеродром Требиње“ у Требињу

У складу са Рјешењем о утврђивању обавезе спровођења процјене утицаја на животну средину и обиму процјене утицаја за Аеродром Требиње бр. 15.04-96-33/22 од 30.08.2022. године, издатим од стране Министарства за просторно уређење, грађевинарство и екологију Републике Српске, у коме се наводи да је инвеститор обавезан изградити Студију утицаја на животну средину за пројекат изградње и рада Аеродрома у Требиње, привредно друштво је спровело активности потребне за израду наведене Студије. Нацрт ове студије је завршен у новембру 2023. године, а током 2024. године, након спровођења међународне процедуре предвиђене „Еспо конвенцијом“ и свих домаћих процедура (јавни увиди, расправе, ревизија, итд.), очекује се њено усвајање тј. издавање решења о одобрењу студије.

Током 2023. године радило се на изради различитих фаза главног пројекта „Аеродрома Требиње“ потребног за исходовање грађевинске дозволе за изградњу аеродрома. Завршетак овог пројекта и његове ревизије очекују се током 2024. године.

Током 2023. године радило се и на изради Аеронаутичке студије „Аеродрома Требиње“ у којој је, између осталог, садржано и идејно решење процедура инструменталног летења, како конвенционалних тако и оних базираних на PBN-у. Израду студије пратила је координација са релевантним субјектима из Босне и Херцеговине и Републике Србије (BHANSA, SMATSA), прибављање њихових стручних коментара на текст студије као и јавна презентација са стручном расправом. Нацрт V2-0 ове студије достављен је Дирекцији за цивилно ваздухопловство Босне и Херцеговине (BHDSA) на мишљење. Издавање позитивног мишљења и усвајање аеронаутичке студије се очекује до краја текуће године.

Сви радови на уклањању минско-експлозивних средстава на терену на коме је планирана изградња Аеродрома Требиње и у његовој ближој околини су завршени. Центар за уклањање мина у Босни и Херцеговини (ВНМАС) издао је Декларацију о враћању површине и Увјерење о техничком извиђању и чишћењу, 5.6.2023. године.

Иако су сви геодетско-технички радови и друге радње које су технички предуслов за експропријацију земљишта комплетно завршени, са откупом земљишта за изградњу аеродрома се није почело. Према инструкцијама оснивача друштва, експропријација је планирана након потписивања Меморандума о разумијевању и сарадњи на реализацији инфраструктурног пројекта „Изградња аеродрома Требиње“ између Савјета министара Босне и Херцеговине и Владе Републике Србије. Део процедуре за усвајање Меморандума унутар Босне и Херцеговине је спроведен, али не и комплетна процеура. Такође, потребна је измена Закона о Агенцији за пружање услуга у ваздушној пловидби Босне и Херцеговине, како би се омогућили регулаторни оквири за организовање јединице за пружање услуга прилазне и аеродромске контроле летења на аеродрому у Требињу (тренутно то закон дозвољава искључиво на аеродромима у Бања Луци, Мостару, Сарајеву и Тузли).

Друштво је у 2023. години спровело следеће активности у области инвестиција и развоја:

Извођење радова:

Доградња и адаптација Пристанишне зграде аеродрома Константин Велики у Нишу

У току је реализација пројекта доградње пристанишне зграде која ће омогућити капацитет за 1,5 милиона путника годишње и могућност да се опслуже 4 ваздухоплова истовремено. Примењени технолошки концепт путничког терминала у потпуности обезбеђује захтеване капацитете појединих функционалних садржаја задовољавајући потребе очекиваног вршног оптерећења и омогућавају ефикасну опслужу путника и пртљага на оптималном нивоу услуге („Optimum“) према IATA ADRM стандарду.

Објекат ће након изградње, набавке и уградње неопходних система имати 10 шалтера за регистрацију путника и пртљага а од тога 4 са могућношћу за самосталну предају пртљага путника који су се чекирали преко интернета „drop off“, 4 линије контроле обезбеђивања путника и пртљага, 4 пасошке кућице са по два радна места, око 700м² комерцијалног простора, 5 одлазећих гејтова, сортирницу довољног капацитета. Објекат је у завршној фази изградње. Циљ је да се у току следеће године комплетно заврши нова зграда и пусти у саобраћај како би се створили услови за рушење постојеће и изградње нове на њеном месту.

Пројекат доградње и адаптације пристанишне зграде није укључивао набавку опреме и система неопходних за пуштање у рад. Инсталацијом опреме и система би се обезбедили услови за почетак обављања авио-саобраћаја у новоизграђеној пристанишној згради. Пројекат Инсталације система и опреме у новој згради је израђен и започета је његова делимична реализација.



Израда пројектно техничке документације која је у току:

Изградња нове инфраструктуре комплекса аеродрома Константин Велики у Нишу

Повећањем капацитета пристанишне зграде као и повећањем броја опслуге корисника услуга међународног аеродрома неопходна је реконструкција постојеће и изградња нове инфраструктуре на комплексу аеродрома „Константин Велики“ у Нишу. У пројекту изградње нове инфраструктуре планирано је адаптирати и конструисати на површини од 8ha земље нову канализациону, атмосферску, водоводну мрежу са потребним повећањем капацитета, новим паркинг просторима за путнички и теретни саобраћај са контролом приступа и наплате, новом трафостаницом, повећаним капацитетом телекомуникационих система. Пројекат има 5 фаза (могућа је фазна градња). Исходована је грађевинска дозвола и израђен је пројекат за извођење. Пројекат за извођење је предат Министарству унутрашњих послова - Сектору за ванредне ситуације на сагласност у погледу мера заштите од пожара.

Доградња постојеће платформе за паркирање ваздухоплова на аеродрому Константин Велики у Нишу

Тренутна платформа је површине 27.500 м² са 4 паркинг позиције, а планирано да доградња платформе буде изграђена у површини од 87.708 м² са 9 паркинг позиције (5 авиона ознаке С, 3 авиона ознаке Д и 1 авион ознаке Е). Пројектом је предвиђена изградња постројења за пречишћавање и канализације атмосферских вода са целокупног комплекса аеродрома, као и изградња присупне површи и саобраћајнице између пристанишне зграде и платформе за прихват и отпрему ваздухоплова. Исходована је грађевинска дозвола и тренутно је у изради пројекат за извођење.

Изградња новог Торња АКЛ Ниш

У пројекту за изградњу Торња АКЛ Ниш планирано је да се изгради читав комплекс контроле летења на површини око 18.000 м². Планирано је да објекат Торња буде висине П+2 и самог торња П+5 са куполом на врху. Објекат Торња је укупне површине 2.533 м² и висине 30 м. Комплекс Контроле летења Ниш сем саме зграде садржи портирницу, трафостаницу, енергетски блок, метео станицу, агрегат, објекат обезбеђивања, саобраћајнице са пратећим паркинг позицијама. Исходована је грађевинска дозвола и израђен је пројекат за извођење, који је предат Министарству унутрашњих послова - Сектору за ванредне ситуације на сагласност у погледу мера заштите од пожара.

Изградња нове рулне стазе за повезивање платформе са прагом 11 и изградња изоловане паркинг позиције на аеродрому Константин Велики у Нишу

Планирана је изградња нове рулнице димензија 1.700 м са 23 м која би повезала платформу са прагом 11 полетно слетне стазе и изоловане паркинг позиције димензија 205,9 м са 86 м. Укупна маневарска површина износи 96.000 м². Пројекат је израђен на нивоу Идејног пројекта. Студија о процени утицаја на животну средину је предата Министарству заштите животне средине на сагласност.

Израда Плана генералне регулације подручја источног прилаза аеродрому у Нишу

Аеродром Константин Велики у Нишу је у обавези да испуни стандарде неопходне за добијање сертификације међународног аеродрома. У поступку сертификације оператер аеродрома је у обавези да обезбеди неопходне заштитне зоне краја полетно слетне стазе. У источном делу полетно слетне стазе неопходно је да се усагласи 6 планских докумената. Израдом Плана генералне регулације ће се дефинисати неопходна површина заштитних зона као и нивелација терена након чега ће се приступи изради техничке документације. План генералне регулације подручја источног прилаза аеродрому у Нишу је прошао процес раног јавног увида и тренутно се прикупљају услови неопходни за даље поступање.

Доградња Аеродрома Росуље у Крушевцу

Пројектом је дефинисана доградња постојећег Аеродрома Росуље где ће се полетно слетна стаза дужине 820 м и ширине од 23 м продужити за 405 м. Планирана је изградња платформе димензија 140 м са 60 м која ће бити повезана са полетно слетном стазом са две рулнице у ширини од 15м. За димензионисање коловозне конструкције узет је меродавни авион АТР 72 – 600. Пројектом је предвиђено да се изгради објекат димензија 21 м са 61 м висине 8,2 м у коме ће бити могуће извршити прихват и отпрему путника у домаћем и међународном саобраћају. Такође се планира изградња пратећих објеката, приступног пута, паркинга и ретензије за прихват атмосферских вода. Израђен је пројекат за грађевинску дозволу маневарских површина и предат Директорату цивилног ваздухопловства на одобрење. Пројекат изградње пристанишне зграде је израђен до идејног решења и предат Министарству грађевинарства, саобраћаја и инфраструктуре ради исходавања локацијских услова.

Проширење платформе и изградња хангара за потребе ватрогасне јединице на Аеродрому Морава у Краљеву

Пројектом је дефинисана изградња проширења постојеће платформе у површини од 28 000 м². Планирана је изградња хангара за потребе ватрогасне јединице и техничке службе као и надстрешнице за смештај аеродромске опрема и возила. Пројектом је предвиђено повећање неопходне инфраструктуре на читавом комплексу Аеродрома Морава. Израђен је Урбанистички пројекат и прибављена је сагласност од стране Министарства грађевинарства, саобраћаја и инфраструктуре. Израђен је пројекат за грађевинску дозволу проширења платформе. Пројекат изградње Хангара за потребе ватрогасне јединице и техничке службе израђен је у нивоу идејног решења.

Реконструкција дела писте од 887м , санација постојеће писте у дужини од 2200 м, изградња окретнице, изградња рулнице и платформе на Аеродрому „Поникве“ Ужице

Пројектом је предвиђена фазност изградње.

Фаза 1: реконструкција постојеће писте у дужини од 887 м којом би се извршила санација оштећења на самој полетно слетној стази као и изградња основне стазе ПССа и изградња канала за прихват атмосферских вода;

Фаза 2: реконструкција постојеће писте у дужини од 2200 м као и основне стазе ПССа са пратећим каналима за одвод атмосферских вода;

Фаза 3: реконструкција и изградња постојеће окретнице;

Фаза 4: изградња рулнице и платформе;

Фаза 5: изградња заштитних појасева полетно слетне стазе испред оба прага.

Пројекат је израђен на нивоу пројекта за грађевинску дозволу, урађена је неопходна Студија процене утицаја на заштиту животне средине и по њеном усвајању биће предат захтев Министарству грађевинарства, саобраћаја и инфраструктуре ради исходавања решења о одобрењу за извођење радова фаза: 1, 2, 3 и 5 као и за грађевинску дозволу фазе 4.

2.6. ОСТВАРЕЊЕ ЦИЉЕВА КОЈИ СУ ПЛАНИРАНИ ПРОГРАМОМ ПОСЛОВАЊА ЗА 2023. ГОДИНУ

У 2023. години број опслужених путника на аеродрому „Константин Велики“ у Нишу биће око 435.000 што је 17 % мање него што је планирано. Разлог за непостизање циља треба, пре свега, тражити у промени стратегије нискотарифних авио-компанија које су након пандемије Covid 19 своје развојне стратегије усмериле ка својим највећим базама, што је за последицу имало лимитиран, чак и смањен, обим саобраћаја са секундарних аеродрома какав је Константин Велики у Нишу. Имајући у виду да ће 2023. година бити рекордна по броју путника, јасно је да до смањења није дошло али, нажалост, ни до очекиваног раста броја путника.

Додатно, због проблема у испоруци авиона авио-превозиоцима, ка двама дестинацијама са аеродрома „Константин Велики“ неће се саобраћати током новембра и децембра, иако је то било планирано.

На аеродрома Морава у Краљеву за 2023. годину планиран број опслужених путника је 14.750, док је процена да ће до краја године бити опслужено 14.230 путника, што је последица отказивања летова услед лоших метео услова.

Остали планирани циљеви реализовани су у складу са планираним индикаторима.

3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2023. ГОДИНУ

3.1. ЦИЉЕВИ ДРУШТВА И КЉУЧНЕ АКТИВНОСТИ ПОТРЕБНЕ ЗА ДОСТИЗАЊЕ ЦИЉЕВА У 2023. ГОДИНИ

Циљеви пословања и активности потребне за достизање циљева Друштва у 2023. години приказани су у наредној табели:

Циљеви јавног предузећа са кључним индикаторима остварења циљева

Циљ	Индикатор	Базна година	Вредност индикатора				Извор провере	Активност за достизање циља
			Базна година	2024. година	2025. година	2026. година		
Повећање обима путничког и карго ваздушног саобраћаја и повећање прихода по том основу	број путника	2022.	402.754 путника	455.750 путника	527.070 путника	568.390 путника	статистички подаци Друштва	Продубљивање и проширење сарадње са авио-компанијама које тренутно обављају редован авио-превоз. Успостављање додатног броја директних летова до аеродрома који су карго/путнички <i>Hub</i> -ови и дестинација са највећом путничком тражњом, покретање редовног превоза робе на постојећим линијама са аеродрома у Нишу, као и успостављање директних летова са аеродрома у саставу Друштва који их још увек немају. Привлачење нових путничких и карго авио-компанија. Израда и усвајање нових Ценовника аеродромских услуга
Подизање нивоа безбедности, квалитета и ефикасности пружених услуга	Број извршених интерних контрола	2023	37	37	38	40	Извештаји о извршеним интерним контролама	Извођење неопходних радова и набавка опреме и средстава за рад сектора и служби у саставу Друштва. Израда и ажурирање интерних аката Друштва у складу са прописима и праћење примене.
Повећање капацитета за опслуживање путника и ваздухоплова	вредност објеката и опреме (у 000 дин)	2020	2.599.046	3.116.360	6.130.000	7.460.000	финансијски извештаји и књиговодствен а евиденција	Израда пројектно техничке документације; Извођење радова на изградњи маневарских површина на аеродромима у саставу друштва. Извођење радова и инсталација система на доградњи пристанишне зграде на аеродрому "Константин Велики" у Нишу.
Повећање прихода од неваздухопловних услуга	остварени приходи (у 000 дин)	2023	154.100	218.500	220.000	280.000	финансијски извештаји	Изградња и уређење јавних зона аеродрома утицаће на повећање прихода од паркирање возила путника, рент а кар агенција као и са робно царинског терминала.

Напомена: Вредности индикатора дати су на основу тренутно расположивих информација и планираних активности, док ће њихова реализација бити условљена променом околности и редовно ће се пратити.

3.2. АНАЛИЗА ТРЖИШТА

У 2023. години очекује се завршетак радова на доградњи нове пристанишне зграде на Аеродрому „Константин Велики“ у Нишу, које ће након накнадне адаптације постојеће чинити јединствену целину. Дограђени део, у износу од 7.021 м², омогућиће да се на Аеродрому Константин Велики опслужи до 1.500.000 путника годишње поштујући све међународне стандарде прописане од стране IATA, и то тако да ниво услуга (LoS standard) и задовољење корисника буде на оптималном нивоу. У овом тренутку аеродром у Нишу располаже са 2.058 м², а пристанишна зграда пројектована је за 200.000 путника годишње, док је до 01.11.2023. години кроз њу прошло приближно 390.674 путника, што свакако утиче на ниво услуге. Осим побољшања нивоа услуге, по изградњи нове пристанишне зграде створиће се услови и за пружање нових, које у недостатку простора за комерцијалне садржаје нису били могући, чиме ће се и приходи Друштва од неавијацијских услуга увећати. Према процени међународног удружења аеродрома АСI, улагања у задовољство корисника услуга аеродрома повећава приходе за 20% у односу на улагања у те намене.

Према проценама раста обима саобраћаја за 2024. годину за око 10% у односу на 2023. годину јасно је да ће доћи и до повећања расхода. Пре свега трошкови ће се односити на ангажовање нових запослених који ће радити на прихвату и отпреми ваздухоплова како и службама за безбедно и обезбеђивано одвијање ваздушног саобраћаја. Треба имати у виду да ангажовање већег броја радника у поменутим службама Друштва неће бити линеарно сразмерно повећању обима пословања од 10%, јер ће доћи до бољег ангажовања постојећих ресурса. Јасан је тренд раста броја путника на такозваним летњим или сезонским рутама ка дестинацијама на мору чиме се све више увећава дисбаланс у потребном броју радника током зимске и летње сезоне, те је потреба за све већим бројем сезонских радника. Додатно, узимајући у обзир да остале службе Друштва нису у директној вези са обимом пословања и пружених услуга у ваздушном саобраћају јасно је да укупно повећање броја запослених неће бити на нивоу повећања обима саобраћаја чиме ће у укупном Друштву бележити већи раст сопствених прихода у односу на трошкове пословања. Предвиђени раст пружених услуга биће могућ без ангажовања додатних ресурса у виду опреме, земљишта и објеката.

Са опслужним подручјима међународних аеродрома, Константин Велики у Нишу и Морава у Краљеву, од 1.900.000 становника и 800.000 становника који гравитирају ка поменутим аеродромима, Аеродроми Србије имају потенцијално тржиште од око 39% укупног тржишта Републике Србије.

Имајући у виду евидентан раст животног стандарда становника у опслужним подручјима, као и велики број дијаспоре која потиче из тих подручја, јасно је да треба очекивати и раст броја опслужених путника. Ограничена понуда летова са аеродрома у саставу Друштва утиче на то да путници који гравитирају тим аеродромима бирају аеродроме у окружењу како би реализовали своја путовања. Друштво настоји да првенствено прошири своју понуду како би обезбедило што бољу покривеност тржишта. Са друге стране, због претежног пословања са ниско тарифним авио-компанијама и ниским ценама својих услуга аеродроми у саставу Друштва привлаче путнике и шире се на тржишта других региона.

Конкурентност аеродрома у саставу друштва успоставља се понудом коју аеродроми имају у оквиру својих опслужних подручја, као и ценама карата авио превоза коју успостављају авио компаније. У тренутној ситуацији јасно је да путници бирају околна тржишта јер не постоји понуда за одређени број дестинација. Путници најчешће бирају аеродроме у Београду, Софији, Скопљу или Приштини ради реализације својих путовања.

Са укупном величином опслужног подручја од око 2.700.000 становника аеродроми у саставу Друштва покривају око 39% потенцијалног тржишта у републици Србији. Са друге стране, у недостатку понуде, учешће у укупном броју опслужених путника на територији Републике Србије је свега 6,27%

Друштво константно ради на позиционирању, како на домаћем тако и на иностраном тржишту. Стални контакти и презентације потенцијала опслужног подручја који гравитирају

аеродромима у саставу Друштва, авио превозицима који саобраћају са аеродрома као и маркетиншка стратегија за привлачење нових корисника у коначном довшће и до повећане понуде као и развој неких нових иностраних тржишта.

3.3. РИЗИЦИ ПОСЛОВАЊА

Управљање ризицима је неизоставни елемент доброг управљања. Неопходна је идентификација свих значајних ризика и акцептирање оних ризика који су најзначајнији. Руководство ће у континуитету детаљно пратити и анализирати све ризике у циљу превенције и/или минимизирања негативних утицаја на резултат пословања. Неопходно је успоставити успешан надзор над управљањем ризицима уз доследан професионалан рад стручних служби и пуну међусобну сарадњу.

Прилог 3

Пословни ризици и план управљања ризицима

Ризик	Вероватноћа ризика (1)		Утицај ризика (2)		Укупно (3)		Процењен финансијск и ефекат у случају настанка ризика (у 000 дин)	Планиране активности у случају појаве ризика
	Избор	Вероватноћа	Избор	Утицај	3=1*2	Ефекат ризика		
Обустављање преноса опредељених средстава за субвенције	1	Ниска вероватноћа	3	Висок утицај	3	Умерен ризик	605.000	Без редовног финансирања из средстава субвенција, угрожена је ликвидност Друштва. Активност која тренутно и делимично може допринети превазилажењу ризика је кредитно задуживање.
Необезбеђивање додатних средстава субвенција	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик	1.100.000	Константни контакти ради обезбеђивања додатних средстава
Судски спорови	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик	13.000	Ангажована је адвокатска канцеларија
Одлазак квалификованог и лиценцираног кадра	3	Висока вероватноћа	2	Умерен утицај	6	Висок ризик	12.000	Запошљавање нових, амбициозних квалификованих кадрова; Лиценцирање више радника ради смањења зависности Друштва и уговорно обавезивање лиценцираних радника.
Смањење обима авио-саобраћаја	1	Ниска вероватноћа	3	Висок утицај	3	Умерен ризик	50.000	Активни преговори са авио-компанијама

3.4. ПЛАНИРАНИ ИНДИКАТОРИ ПОСЛОВАЊА ЗА 2024. ГОДИНУ

Планирани индикатори приказани су у Прилогу 4, на страни 13.

4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА

4.1. ПЛАНИРАНИ БИЛАНС СТАЊА, БИЛАНС УСПЕХА И ПЛАНИРАНИ ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ЗА 2024. ГОДИНУ

Планирани Биланс стања, Биланс успеха и планирани токови готовине за 2023. годину су приказани у Прилозима: 3, 3а и 3б, у наставку.

Прилог 5 - Биланс стања на дан 31.12.2024.године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2024.	План 30.06.2024.	План 30.09.2024.	План 31.12.2024.
1	2	3	4	5	6	7
	АКТИВА					
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001				
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	14.338.472	14.467.829	14.825.675	14.875.735
01	І. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	7.411.627	7.413.877	7.413.877	7.403.748
010	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	40.797	43.047	43.047	32.918
013	3. Гудвил	0006	7.370.830	7.370.830	7.370.830	7.370.830
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007				
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	ІІ. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	6.559.644	6.686.751	7.044.597	7.104.786
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	4.605.327	4.632.908	4.969.487	4.246.541
023	2. Постројења и опрема	0011	845.327	818.094	796.861	780.662
024	3. Инвестиционе некретнине	0012	87.433	87.433	87.433	87.433
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	1.021.557	1.148.316	1.190.816	1.990.150
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014				
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015				
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016				
03	ІІІ. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017				
04 и 05	ІV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	367.201	367.201	367.201	367.201
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019	367.201	367.201	367.201	367.201
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020				
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021				

044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022				
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023				
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027				
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028				
288	V. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029				
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)	0030	900.927	768.639	407.914	310.690
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	42.399	41.299	32.949	30.959
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	40.999	39.899	31.399	29.259
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033				
13	3. Роба	0034				
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	1.200	1.300	1.400	1.500
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036	200	100	150	200
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037				
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	26.700	24.750	40.922	36.509
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	17.200	7.950	19.522	22.752
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040	9.500	16.800	21.400	13.757
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041				
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042				
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043				
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	180.995	168.995	150.995	126.773
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	162.521	150.521	132.521	108.521
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046	18.474	18.474	18.474	18.252
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047				
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	0	0	0	0
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049				
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050				
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051				
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053				
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056				

24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	650.833	533.595	183.048	116.449
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058				
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	15.239.399	15.236.468	15.233.589	15.186.425
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060	2.000	2.000	2.000	2.000
	ПАСИВА					
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	12.544.006	12.543.806	12.543.806	12.544.214
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	12.186.933	12.186.933	12.186.933	12.186.933
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403				
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405	235.261	235.261	235.261	235.261
330 и потражни салдо рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406				
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407				
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	149.860	149.660	149.660	150.068
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	148.810	148.810	148.810	148.810
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	1.050	850	850	1.258
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	28.048	28.048	28.048	28.048
350	1. Губитак ранијих година	0413	28.048	28.048	28.048	28.048
351	2. Губитак текуће године	0414				
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	15.400	13.882	11.982	8.588
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	9.250	7.732	5.832	6.188
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	5.459	4.941	4.941	6.188
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418				
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419	3.791	2.791	891	
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	6.150	6.150	6.150	2.400
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421				
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422				
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423				
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424	6.150	6.150	6.150	2.400
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425				
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426				
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427				
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428				
498	V. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429	98.394	98.394	98.394	98.394
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430	2.548.192	2.548.192	2.548.192	2.503.192
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	33.407	32.194	31.215	32.037
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432				

42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	3.750	2.700	1.650	2.400
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434				
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435				
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436	3.750	2.700	1.650	2.400
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437				
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438				
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441				
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	0	0	0	0
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443				
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444				
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445				
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446				
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447				
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448				
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	29.657	29.494	29.565	29.637
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	29.657	29.494	29.565	29.637
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451				
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452				
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453				
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454				
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455				
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	15.239.399	15.236.468	15.233.589	15.186.425
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	2.000	2.000	2.000	2.000

Друштво је планирало за 2024. годину већи износ сталне имовине, која се увећава по основу набавке неопходне опреме и изградњи грађевинских објеката на аеродромима у саставу Друштва.

На позицији Г. Обртна имовина планиран је мањи износ, у односу на план за претходну годину, по основу плаћања за планиране набавке добара, радова и услуга, за које су била опредељена средства субвенција у претходном периоду.

На позицији Г. Дугорочни одложени приходи и примљене донације планиран је мањи износ у складу са применом Међународног рачуноводственог стандарда 20.

Прилог 5а - Биланс успеха 01.01. - 31.12.2024.године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 01.01- 31.03.2024.	План 01.01- 30.06.2024.	План 01.01- 30.09.2024.	План 01.01- 31.12.2024.
1	2	3	4	5	6	7
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	221.718	522.318	767.262	1.095.628
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	0	0	0	0
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003				
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004				
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	47.005	103.362	174.263	225.442
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	37.234	80.795	135.410	174.258
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007	9.772	22.567	38.852	51.184
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008				
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009				
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010				
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	174.712	418.956	593.000	870.186
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012				
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	222.082	524.268	770.412	1.099.348
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014	12.500	13.000	13.000	25.250
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	26.530	50.500	76.309	105.246
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	130.307	261.070	391.612	521.915
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	100.672	200.952	301.333	401.740
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	15.252	30.444	45.652	60.864
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	14.383	29.674	44.627	59.311
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	17.245	124.698	174.991	300.000
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021				
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	15.000	32.000	46.500	62.006
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023				2.247
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	20.500	43.000	68.000	82.684
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025				
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026	364	1.950	3.150	3.720
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	1.600	3.200	4.800	6.500
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028				
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	1.500	3.000	4.500	6.000
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КРУСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030	100	200	300	500
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031				
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	300	700	1.050	1.300
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033				

562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	100	300	450	500
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035	200	400	600	800
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036				
	E. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037	1.300	2.500	3.750	5.200
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038				
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039				
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040				
67	J. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	500	800	900	1.000
57	K. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	200	350	500	1.000
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	223.818	526.318	772.962	1.103.128
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	222.582	525.318	771.962	1.101.648
	M. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	1.236	1.000	1.000	1.480
	N. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046				
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047				
59- 69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048				
	P. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	1.236	1.000	1.000	1.480
	R. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050				
	C. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК					
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051	185	150	150	222
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052				
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053				
723	T. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054				
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 -1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	1.050	850	850	1.258
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056				
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057				
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058				
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059				
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060				
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					
	1. Основна зарада по акцији	1061				
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062				

На позицији А. Пословни приходи, планиран је већи износ по основу планираног повећања броја путника и осталих пратећих услуга на аеродромима у саставу Друштва.

На позицији Б. Пословни расходи, планиран је већи износ из разлога повећања зарада у складу са Смерницама за израду годишњег програма Пословања за 2024. годину, као и повећања цена енергената и осталих материјала неопходних за функционисање аеродрома у саставу Друштва.

Повећање финансијских прихода на позицији Д. планирано је по основу уговора о депоновању средства по виђењу.

Прилог 5б - Извештај о токовима готовине 01.01.-31.12.2024.године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01- 31.03.2024.	План 01.01- 30.06.2024.	План 01.01- 30.09.2024.	План 01.01- 31.12.2024.
1	2	3	4	5	6
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ					
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	237.508	527.782	735.284	978.797
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	60.835	169.410	192.792	254.700
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003	11.423	26.072	42.542	58.597
3. Примљене камате из пословних активности	3004	1.500	3.000	4.500	6.000
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	163.750	329.300	495.450	659.500
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	178.449	434.992	623.451	870.924
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	51.330	129.354	213.894	293.817
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008	1.100	32.500	33.600	34.800
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	120.169	261.338	358.507	518.807
4. Плаћене камате у земљи	3010	100	300	450	500
5. Плаћене камате у иностранству	3011				
6. Порез на добитак	3012				
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	3.750	7.500	11.000	15.000
8. Остали одливи из пословних активности	3014	2.000	4.000	6.000	8.000
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	59.059	92.790	111.833	107.873
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016				
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	0	0	0	0
1. Продаја акција и удела	3018				
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019				
3. Остали финансијски пласмани	3020				
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021				
5. Примљене дивиденде	3022				
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	418.759	568.678	937.218	998.807
1. Куповина акција и удела	3024				
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	418.759	568.678	937.218	998.807
3. Остали финансијски пласмани	3026				
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027				
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	418.759	568.678	937.218	998.807
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	0	0	0	0
1. Увећање основног капитала	3030				
2. Дугорочни кредити у земљи	3031				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032				
4. Краткорочни кредити у земљи	3033				

5. Краткорочни кредити у иностранству	3034				
6. Остале дугорочне обавезе	3035				
7. Остале краткорочне обавезе	3036				
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	1.050	2.100	3.150	4.200
1. Откуп сопствених акција и удела	3038				
2. Дугорочни кредити у земљи	3039				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040				
4. Краткорочни кредити у земљи	3041				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042				
6. Остале обавезе	3043				
7. Финансијски лизинг	3044	1.050	2.100	3.150	4.200
8. Исплаћене дивиденде	3045				
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046				
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	1.050	2.100	3.150	4.200
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	237.508	527.782	735.284	978.797
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	598.258	1.005.770	1.563.819	1.873.931
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050				
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051	360.750	477.988	828.535	895.134
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	1.011.583	1.011.583	1.011.583	1.011.583
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053				
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054				
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	650.833	533.595	183.048	116.449

Планирани одливи из пословних активности повећани су због планираног увећања зарада.

На позицији Ј. Готовина на крају обрачунског периода планиран је мањи износ, у односу на план за претходну годину, по основу плаћања за планиране набавке добара, радова и услуга, за које су била опредељена средства субвенција у претходном периоду.

4.2. ВАЖЕЋЕ ОДЛУКЕ О ЦЕНАМА И ЕЛЕМЕНТИ НА ОСНОВУ КОЈИХ СУ ПЛАНИРАНИ ПРИХОДИ

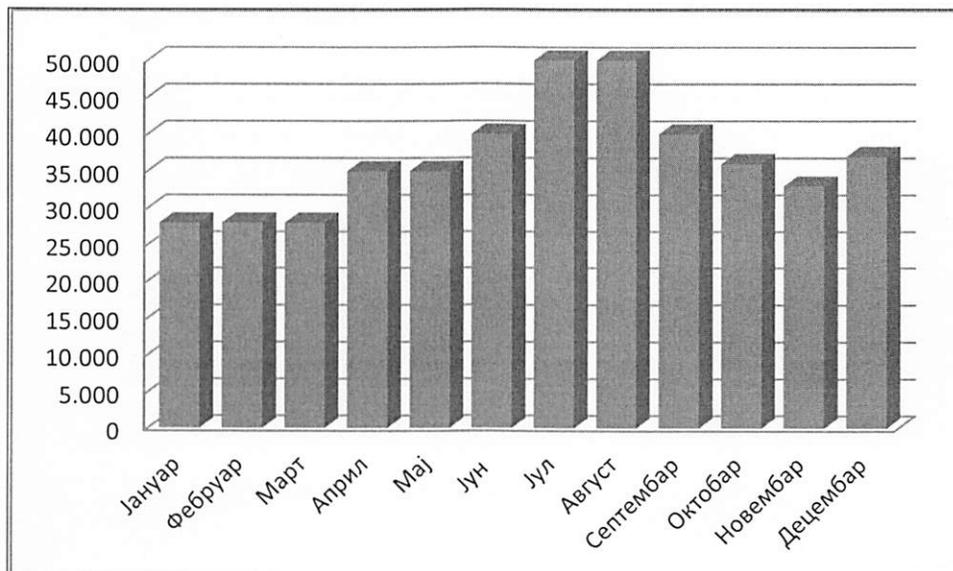
- Ценовник аеродромских услуга и услуга земаљског опслуживања „Аеродроми Србије“ д.о.о. Ниш – Огранак Аеродром Морава Краљево, број 3640/2021 од 14.06.2021. године, на који је Влада дала сагласност Решењем 05 Број 338-6168/2021 од 23.07.2021.
- Ценовник аеродромских услуга и услуга земаљског опслуживања „Аеродроми Србије“ д.о.о. Ниш – Аеродром „Константин Велики“ Ниш, број 625-1/2023 од 30.01.2023. године, на који је Влада дала сагласност Решењем 05 број 338-1130/2023 од 09.02.2023, деловодни број 1237/2023 од 22.02.2023
- Ценовник услуга, закупа и трошкова пословног простора „Аеродроми Србије“ д.о.о. Ниш – Огранак Аеродром Морава Краљево, број 10849-1/2022 од 16.12.2022. године.
- Ценовник услуга коришћења паркинга на путничком терминалу, број 10845-1/2022 од 16.12.2022. године, примена од 01.01.2023. године;
- Ценовник услуга коришћења робно-царинског терминала, број 2276/2019 од 27.11.2019. године, примена од 01.01.2020. године;
- Ценовник услуга мерења на колској ваги, број 2277/2019 од 27.11.2019. године, примена од 01.01.2020. године;

- Ценовник услуга царинског складишта моторних возила „Аеродроми Србије“ д.о.о Ниш – Аеродром Константин Велики Ниш, број 9320-1/2023 од 27.10.2023. године, примена од 01.11.2023. године;
- Ценовник услуга у робно-царинском складишту за робу у друмском превозу „Аеродроми Србије“ д.о.о Ниш – Аеродром Константин Велики Ниш, број 2279/2019 од 27.11.2019. године, примена од 01.01.2020. године;
- Ценовник услуга манипулације и складиштења робе и поште, „Аеродроми Србије“ д.о.о Ниш – Аеродром Константин Велики Ниш, број 2280/2019 од 27.11.2019. године, примена од 01.01.2020. године;
- Ценовник коришћења аеродромске опреме д.о.о Ниш-Аеродром Константин Велики Ниш број 5403-1/2023 од 23.06.2023.године, примена од 23.06.2023. године;
- Ценовник услуга прегледа обезбеђивања робе „Аеродроми Србије“ д.о.о Ниш – Аеродром Константин Велики Ниш, број 2281/2019 од 27.11.2019. године, примена од 01.01.2020. године;
- Ценовник услуга накнаде за услуге центра за продају карата „Аеродроми Србије“ д.о.о Ниш, број 2282/2019 од 27.11.2019. године, примена од 01.12.2019. године;
- Ценовник услуга улазак-употреба платформе, „Аеродроми Србије“ д.о.о Ниш – Аеродром Константин Велики Ниш, број 2283/2019 од 27.11.2019. године, примена од 01.01.2020. године;
- Ценовник услуга пезова путничким возилима, „Аеродроми Србије“ д.о.о Ниш, број 2284/2019 од 27.11.2019. године, примена од 01.01.2020. године;
- Ценовник услуга штампе идентификационих картица, „Аеродроми Србије“ д.о.о Ниш, број 2285/2019 од 27.11.2019. године, примена од 01.01.2020. године;
- Ценовник услуга Центра за обуку, „Аеродроми Србије“ д.о.о Ниш, број 5401-1/2023 од 23.06.2023. године, примена од 23.06.2023. године
- Пречишћени текст Дел.број 6597/2023 од 31.07.2023. године, примена од 26.07.2023. године који садржи :
 - 1) Ценовника услуга, закупа и трошкова пословног простора, „Аеродроми Србије“ д.о.о Ниш, који је усвојен Одлуком о усвајању Ценовника услуга, закупа и трошкова пословног простора „Аеродроми Србије“ д.о.о Ниш , бр. 5402/2023 од 23.06.2023. године.
 - 2) Одлуку о допуни ценовника услуга, закупа и трошкова пословног простора, „Аеродроми Србије“ д.о.о Ниш – Аеродром „Константин Велики“ Ниш, коју је донела Скупштина Друштва Дел.број 6397/2023 од 25.07.2023
- Ценовник закупа рекламног простора „Аеродроми Србије“ д.о.о Ниш, број 4502-1/2022 од 09.06.2022, примена од 10.06.2023. године.
- Ценовник аеродромских услуга и услуга земаљског опслуживања „Аеродроми Србије“ д.о.о. Ниш –Аеродром „Росуље“ Крушевац, број 5125-1/2022 од 28.06.2022. године, на који је Влада дала сагласност Решењем 05 Број 338-6673/2022 од 25.08.2022.године.
- Ценовник услуга, закупа и трошкова пословног простора, „Аеродроми Србије“ д.о.о Ниш – Аеродром „Росуље“ Крушевац, број 10846-1/2022 од 16.12.2022. године, примена од 01.01.2023. године.
- Ценовник аеродромских услуга и услуга земаљског опслуживања „Аеродроми Србије“ д.о.о. Ниш –Аеродром „Поникве“ Ужице, број 5123-1/2022 од 28.06.2022. године, на који је Влада дала сагласност Решењем 05 Број 338-6485/2022 од 18.08.2022.
- Ценовник услуга, закупа и трошкова пословног простора, „Аеродроми Србије“ д.о.о Ниш – Аеродром „Поникве“ Ужице, број 5124-1/2022 од 28.06.2022. године, примена од 29.06.2022. године.

Планирани обим услуга на Аеродрому „Константин Велики“ Ниш

Месец	Број путника
Јануар	28.000
Фебруар	28.000
Март	28.000
Април	35.000
Мај	35.000
Јун	40.000
Јул	50.000
Август	50.000
Септембар	40.000
Октобар	36.000
Новембар	33.000
Децембар	37.000
Укупно:	440.000

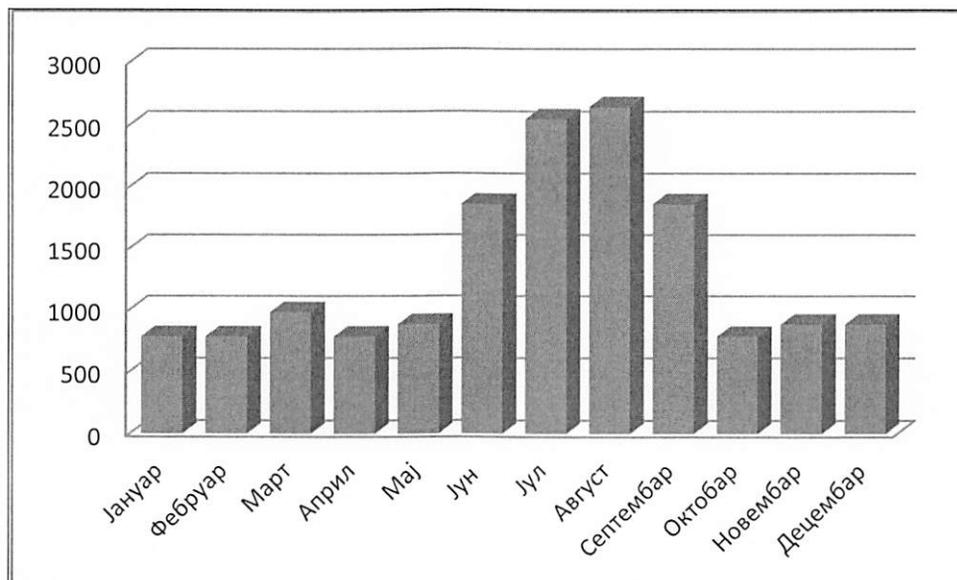
Кретање броја путника на Аеродрому „Константин Велики“ Ниш по месецима за 2024. годину



Планирани обим услуга у Огранку Аеродром „Морава“ Краљево

Месец	Број путника
Јануар	784
Фебруар	784
Март	980
Април	784
Мај	882
Јун	1.862
Јул	2.548
Август	2.646
Септембар	1.862
Октобар	784
Новембар	882
Децембар	882
Укупно:	15.680

Кретање броја путника по месецима за 2024. годину
у Огранку Аеродром „Морава“ Краљево



4.3. ДИНАМИКА ПРИХОДА ИЗ БУЏЕТА СА ОБРАЗЛОЖЕЊЕМ

Прилог 6- Приказ субвенција и осталих прихода из Буџета РС

у динарима

01.01-31.12.2023. године					
Приход	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано (процена)	Неутрошено	Износ неутрошених средстава из ранијих година (у односу на претходну)
	1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције	725.000.000	725.000.000	455.000.000	270.000.000	526.610.994
Остали приходи из буџета*					
УКУПНО	725.000.000	725.000.000	455.000.000	270.000.000	526.610.994

Средства за субвенције за 2023. годину опредељена су Закључком 05 Број: 401-10190/2023 од 26. октобра 2023. године у износу од 725.000.000 динара.

у динарима

План за период 01.01-31.12.2024. године				
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.
Субвенције	151.250.000	302.500.000	453.750.000	605.000.000
Остали приходи из буџета*				
УКУПНО	151.250.000	302.500.000	453.750.000	605.000.000

* Под осталим приходима из буџета сматрају се сви приходи који нису субвенције (нпр. додела средстава из буџета по јавном позиву, конкурс и сл)

Средства за субвенције за 2024. годину обезбеђена су у Закону о буџету Републике Србије за 2024. годину (Сл.гласник РС 92/2023), Раздео 22 Министарство грађевинарства, саобраћаја и инфраструктуре, Програм 0701 Уређење и надзор у области саобраћаја, Програмска активност 0004 Ваздушни саобраћај, Економска класификација 451 Субвенције јавним нефинансијским предузећима и организацијама и то за редовно пословање и остале активности Друштва у износу 605.000.000 динара.

4.4. ПЛАНИРАНИ ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ У 2024.ГОДИНИ

Прилог 7- Планирани трошкови запослених

у динарима

Р.бр.	Трошкови запослених	План 01.01- 31.12.2023.	Реализација (процена) 01.01- 31.12.2023.	План 01.01- 31.03.2024.	План 01.01- 30.06.2024.	План 01.01- 30.09.2024.	План 01.01- 31.12.2024.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	262.656.695	233.746.588	72.475.700	144.675.655	216.946.922	289.236.239
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	365.248.913	310.691.134	100.672.408	200.951.926	301.333.173	401.740.164
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	420.584.127	357.764.295	115.924.278	231.396.143	346.985.149	462.603.807
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	254	251	260	260	260	260
4.1.	- на неодређено време	189	193	208	213	216	229
4.2.	- на одређено време	65	58	52	47	44	31
5	Накнаде по уговору о делу	100.000	50.000	50.000	100.000	100.000	100.000
6	Број прималаца накнаде по уговору о делу*	1	1	1	1	1	1
7	Накнаде по ауторским уговорима						
8	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*						
9	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	30.000.000	25.080.629	8.000.000	17.000.000	26.000.000	32.000.000
10	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*	35	35	35	35	35	35
11	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора						
12	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*						
13	Накнаде члановима скупштине	2.876.548	2.650.714	802.778	1.605.556	2.408.333	3.211.116
14	Број чланова скупштине*	3	3	3	3	3	3
15	Накнаде члановима надзорног одбора						
16	Број чланова надзорног одбора*						
17	Накнаде члановима Комисије за ревизију						
18	Број чланова Комисије за ревизију*						
19	Превоз запослених на посао и са посла	13.000.000	12.434.769	3.750.000	7.500.000	11.250.000	15.000.000
20	Дневнице на службеном путу	2.500.000	2.129.395	625.000	1.250.000	1.875.000	2.500.000
21	Накнаде трошкова на службеном путу	2.500.000	2.185.859	625.000	1.250.000	1.875.000	2.500.000
22	Отпремнина за одлазак у пензију	600.000	481.849	280.264	518.100	518.100	1.000.000
23	Број прималаца отпремнине	2	2	1	2	2	3
24	Јубиларне награде						
25	Број прималаца јубиларних награда						
26	Смештај и исхрана на терену						
27	Помоћ радницима и породици радника	1.000.000	300.000	200.000	450.000	600.000	1.000.000
28	Стипендије						
29	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	2.000.000	2.000.000				2.000.000
30	Трошкови стручног усавршавања запослених	4.000.000	3.900.000	1.000.000	2.000.000	3.000.000	4.000.000

Приликом планирања потребних средстава за обрачун и исплату зарада и накнада запосленима примењене су одредбе Закона о раду и Закона о утврђивању максималне зараде у јавном сектору.

На обрачун и исплату зарада и накнада запослених у Друштву примењују се елементи прописани Колективним уговором Друштва, број 10395/2023 од 24.11.2023. године. Увећање зарада је у оквирима који су утврђени Уредбом о утврђивању елемената Годишњег програма пословања за 2024. годину.

У складу са очекиваним обимом ваздушног саобраћаја планиран је потребан број запослених, као и лица ангажованих по основу уговора о привременим и повременим пословима и потребна средства за њихову исплату. Узета је у обзир специфичност рада на аеродромима имајући у виду да је за обављање већине послова неопходно поседовање одређених лиценци. Накнада за лица ангажована по основу уговора о привременим и повременим пословима увећана је јер због висине накнаде долази до честих одлазака ангажованих лица и одсуства интересовања других лица за ангажовање по овом основу.

Накнаде члановима Скупштине планирана су за исплату накнаде Председника и накнаде за још два члана, узимајући у обзир измену Оснивачког акта, на коју је Влада дала сагласност на седници која је одржана 17. фебруара 2023. године.

Средства за исплату трошкова превоза запослених планирана су у складу са најављеним повећањем цена карата и планираним бројем запослених и ангажованих лица

Средства за исплату отпремнина за одлазак у пензију планирана су за три запослена, од којих један запослени испуњава услов за старосну пензију, док двоје запослених испуњавају један од услова за одлазак у пензију у 2024. години.

Дневнице на службеном путу планиране су у складу са планираним бројем запослених и њиховог повећаног ангажовања упућивањем са аеродрома на аеродром, ради испомоћи и обука.

На позицији Помоћ радницима и породици радника планирана су средства за исплату једнократне солидарне помоћи у износу од 15.000 динара у случају рођења детета, у складу са Колективним уговором број 10395/2023 од 24.11.2023. године. На овој позицији предвиђена су и средства за надокнаду трошкова погребних услуга, као и средства за исплату једнократне солидарне помоћи запосленима, због дуге и тешке болести, у складу са Колективним уговором.

На позицији остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима планирана су средства за исплату пакетића за децу запослених, узимајући у обзир број запослених и старосну границу деце која је утврђена важећим Колективним уговором Друштва.

5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ

Процењена добит за 2023. годину биће расподељена у складу за Законом о буџету за 2024. годину, уз сагласност оснивача.

По усвојеном финансијском извештају за 2022. годину утврђена добит износи 92.684.475,51 динара. У складу са чланом 16 Законом о буџету Републике Србије, 50% добити, односно 46.342.237,76 динара уплаћено је у Буџет Републике Србије.

По усвојеном финансијском извештају за 2021. годину утврђена добит износи 292.655.158 динара. У складу са чланом 16 Законом о буџету Републике Србије, 50% добити, односно 146.327.579 динара уплаћено је у Буџет Републике Србије.

По усвојеном финансијском извештају за 2020. годину Друштво није остварило добит.

6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА**6.1. БРОЈ ЗАПОСЛЕНИХ ПО СЕКТОРИМА/ОРГАНИЗАЦИОНИМ ЈЕДИНИЦАМА**

Прилог 8 - Број запослених по секторима / организационим јединицама на дан 31.12.2023. године

Редни број	Сектор / Организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време
1	Директор	1	1	1		1
2	Помоћник директора	1	1	1	1	
3	Кабинет директора	4	4	5	4	1
4	Сектор интерне ревизије	2	3			
5	Сектор за правне и кадровске послове	5	6	6	6	
6	Сектор за финансијске послове	7	8	8	7	1
7	Сектор за послове јавних набавки	4	4	4	4	
8	Сектор за обезбеђивање	11	55	58	47	11
9	Сектор за комерцијалне послове	12	27	27	23	4
10	Сектор инвестиција и развоја	5	6	5	5	
11	Сектор Аеродром "Константин Велики"	32	90	104	68	36
12	Сектор аеродрома Поникве и Росуље	8	9	8	8	
13	Огранак Морава	21	33	22	18	4
УКУПНО:		113	247	249	191	58

6.2. КВАЛИФИКАЦИОНА, СТАРОСНА И ПОЛНА СТРУКТУРА И СТРУКТУРА ЗАПОСЛЕНИХ ПРЕМА ВРЕМЕНУ ПРОВЕДЕНОМ У РАДНОМ ОДНОСУ, КАО И КВАЛИФИКАЦИОНА И ПОЛНА СТРУКТУРА ПРЕДСЕДНИКА И ЧЛАНОВА НАДЗОРНОГ ОДБОРА/СКУПШТИНЕ

Прилог 9 – Планирана структура запослених

Квалификациона структура

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2023.	Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2023.	Број на дан 31.12.2024.
1	ВСС	53	58	3	3
2	ВС	11	16		
3	ВКВ				
4	ССС	141	147		
5	КВ	32	29		
6	ПК				
7	НК	4	10		
УКУПНО		249	260	3	3

Старосна структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2023.	Број запослених 31.12.2024.
1	До 30 година	67	74
2	30 до 40	74	76
3	40 до 50	68	70
4	50 до 60	35	35
5	Преко 60	5	5
УКУПНО		249	260
Просечна старост		38	38

Структура по полу

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2023.	Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2023.	Број на дан 31.12.2024.
1	Мушки	156	160	2	2
2	Женски	93	100	1	1
УКУПНО		249	260	3	3

Структура по времену у радном односу

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2023.	Број запослених 31.12.2024.
1	До 5 година	87	91
2	5 до 10	51	53
3	10 до 15	30	33
4	15 до 20	20	22
5	20 до 25	32	34
6	25 до 30	12	12
7	30 до 35	7	7
8	Преко 35	7	7
УКУПНО		249	260

6.3. ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Прилог 10 – Динамика запошљавања

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2023. године	249		Стање на дан 30.06.2024. године	260
	Одлив кадрова у периоду 01.01-31.03.2024.	54		Одлив кадрова у периоду 01.07-30.09.2024.	29
1	Истек Уговора о раду	54	1	Истек Уговора о раду	29
2			2		
	Пријем кадрова у периоду 01.01-31.03.2024.	65		Пријем кадрова у периоду 01.07-30.09.2024.	29
1	Занивање радног односа на одређено време	48	1	Занивање радног односа на одређено време	26
2	Занивање радног односа на неодређено време	17	2	Занивање радног односа на неодређено време	3
	Стање на дан 31.03.2024. године	260		Стање на дан 30.09.2024. године	260
	Стање на дан 31.03.2024. године	260		Стање на дан 30.09.2024. године	260
	Одлив кадрова у периоду 01.04-30.06.2024.	35		Одлив кадрова у периоду 01.10-31.12.2024.	26
1	Истек Уговора о раду	34	1	Истек Уговора о раду	26
2	Одлазак у пензију	1			
	Пријем кадрова у периоду 01.04-30.06.2024.	35		Пријем кадрова у периоду 01.10-31.12.2024.	26
1	Занивање радног односа на одређено време	30	1	Занивање радног односа на одређено време	13
2	Занивање радног односа на неодређено време	5	2	Занивање радног односа на неодређено време	13
	Стање на дан 30.06.2024. године	260		Стање на дан 31.12.2024. године	260

Попуњавање слободних и упражњених радних места и заснивање радног односа на одређено и неодређено време вршиће се у складу са Законом о буџетском систему.

До 31.12.2023. важи сагласност Комисије за запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава, по Закључку 51 Број 112-8630/2023-1 од 27.09.2023. године.по којој је одобрено 45 запослених.

Истек уговора о раду у првом кварталу односи се на запослене који су на дан 31.12.2023. године били у радном односу по основу наведеног Закључка, као и запослене по основу повећаног обима посла али се навршило 24 месеца од заснивања радног односа на одређено време.

Планирана динамика заснивања радног односа на неодређено време је извршена узимајући у обзир испуњење периода од 24 месеца од заснивања радног односа на одређено време, будући да је за обављање послова на аеродрому неопходно поседовање посебних лиценци и обука, а све у циљу континуираног пружања услуга и функционисања Друштва.

6.4. ИСПЛАЋЕНЕ ЗАРАДЕ У 2023. ГОДИНИ, ПЛАНИРАНЕ ЗАРАДЕ ЗА 2024. ГОДИНУ

Прилог 11 – Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2023. годину- Бруто 1

у динарима

Исплата по месецима 2023	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	239	24.507.603	102.542	200	20.908.596	104.543	38	3.340.089	87.897	1	258.918	258.918
II	240	23.314.702	97.145	199	19.729.906	99.145	40	3.329.178	83.229	1	255.618	255.618
III	246	23.923.834	97.251	195	19.720.995	101.133	50	3.943.599	78.872	1	259.240	259.240
IV	246	25.349.274	103.046	194	20.545.294	105.904	51	4.561.072	89.433	1	242.908	242.908
V	244	25.041.416	102.629	192	20.295.727	105.707	51	4.486.250	87.966	1	259.439	259.439
VI	244	24.081.945	98.696	192	19.517.839	101.655	51	4.305.045	84.413	1	259.061	259.061
VII	247	24.575.911	99.498	191	19.502.083	102.105	55	4.814.839	87.543	1	258.989	258.989
VIII	246	24.778.601	100.726	190	19.809.764	104.262	55	4.704.460	85.536	1	264.377	264.377
IX	243	23.831.092	98.070	188	19.058.345	101.374	54	4.513.610	83.585	1	259.137	259.137
X	254	30.456.821	119.909	197	24.515.298	124.443	56	5.673.266	101.308	1	268.257	268.257
XI	254	30.452.698	119.893	196	24.357.372	124.272	57	5.827.069	102.229	1	268.257	268.257
XII	254	30.380.237	119.607	196	24.309.274	124.027	57	5.802.991	101.807	1	267.972	267.972
УКУПНО	2.957	310.694.134	1.259.012	2.330	252.270.493	1.298.571	615	55.301.468	1.073.818	12	3.122.173	3.122.173
ПРОСЕК	247	25.891.178	104.918	195	21.022.541	108.214	52	4.608.456	89.485	1	260.181	260.181

Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2024. годину - Бруто 1

у динарима

План по месецима 2024	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	260	33.722.808	129.702	194	26.194.872	135.025	65	7.233.358	111.282	1	294.378	294.378
II	260	33.474.899	128.750	193	26.019.889	134.818	66	7.161.431	108.507	1	293.579	293.579
III	260	33.474.899	128.750	193	26.019.889	134.818	66	7.161.431	108.507	1	293.579	293.579
IV	260	33.447.791	128.645	191	25.850.575	135.343	68	7.303.237	107.401	1	293.979	293.979
V	260	33.591.645	129.199	191	25.947.267	135.850	68	7.350.000	108.088	1	294.378	294.378
VI	260	33.240.082	127.846	191	25.697.190	134.540	68	7.249.712	106.613	1	293.180	293.180
VII	260	33.551.645	129.045	191	25.927.267	135.745	68	7.330.000	107.794	1	294.378	294.378
VIII	260	33.487.791	128.799	191	25.870.575	135.448	68	7.323.237	107.695	1	293.979	293.979
IX	260	33.341.810	128.238	191	25.666.234	134.378	68	7.381.997	108.559	1	293.579	293.579
X	260	33.549.519	129.037	191	25.818.820	135.177	68	7.436.321	109.358	1	294.378	294.378
XI	260	33.411.810	128.507	191	25.716.234	134.640	68	7.401.997	108.853	1	293.579	293.579
XII	260	33.445.665	128.637	191	25.742.527	134.778	68	7.409.159	108.958	1	293.979	293.979
УКУПНО	3.120	401.740.164	1.545.154	2.299	310.471.339	1.620.560	809	87.741.880	1.301.614	12	3.526.945	3.526.945
ПРОСЕК	260	33.478.347	128.763	192	25.872.612	135.047	68	7.311.823	108.468	1	293.912	293.912

Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2024. годину - Бруто 2

у динарима

План по месецима 2024	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	260	38.831.584	149.352	194	30.163.395	155.481	65	8.329.212	128.142	1	338.977	338.977
II	260	38.546.347	148.255	193	29.961.902	155.243	66	8.246.388	124.945	1	338.057	338.057
III	260	38.546.347	148.255	193	29.961.902	155.243	66	8.246.388	124.945	1	338.057	338.057
IV	260	38.515.132	148.135	191	29.766.937	155.848	68	8.409.678	123.672	1	338.517	338.517
V	260	38.680.780	148.772	191	29.878.278	156.431	68	8.463.525	124.464	1	338.977	338.977
VI	260	38.275.955	147.215	191	29.590.314	154.923	68	8.348.044	122.765	1	337.597	337.597
VII	260	38.634.720	148.595	191	29.855.248	156.310	68	8.440.495	124.125	1	338.977	338.977
VIII	260	38.561.192	148.312	191	29.789.967	155.968	68	8.432.708	124.010	1	338.517	338.517
IX	260	38.393.095	147.666	191	29.554.668	154.736	68	8.500.370	125.005	1	338.057	338.057
X	260	38.632.272	148.586	191	29.730.371	155.656	68	8.562.924	125.925	1	338.977	338.977
XI	260	38.473.700	147.976	191	29.612.243	155.038	68	8.523.400	125.344	1	338.057	338.057
XII	260	38.512.683	148.126	191	29.631.005	155.136	68	8.543.161	125.635	1	338.517	338.517
УКУПНО	3.120	462.603.807	1.779.245	2.299	357.496.230	1.866.015	809	101.046.293	1.498.978	12	4.061.284	4.061.284
ПРОСЕК	260	38.550.317	148.270	192	29.791.353	155.501	68	8.420.524	124.915	1	338.440	338.440

Приказана су планирана средства за исплату зарада за запослене у седишту Друштва, у Нишу, у Огранку Аеродром Морава Краљево, на аеродрому «Росуље» у Крушевцу, на аеродрому «Поникве» у Ужицу и за запослене у канцеларији у Београду, узимајући у обзир одредбе Колективног уговора код послодавца «Аеродроми Србије» доо Ниш, број 10395/2023 од 24.11.2023. године.

У категорији новозапослених планирана су средства за исплату зарада за запослене који се ангажују по Закључку Комисије за давање сагласности за ново запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава, као и средства за зараде запослених са којима се заснива радни однос због повећаног обима посла.

Прилог 11а

Распон исплаћених и планираних зарада

у динарима

		Исплаћена у 2023. години		Планирана у 2024. години	
		Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	64.305	51.050	81.928	59.603
	Највиша зарада	231.973	164.784	259.726	184.568
Пословодство	Најнижа зарада	242.908	172.450	293.180	207.690
	Највиша зарада	264.377	187.500	294.378	208.859

У категорији „Пословодство“ приказана је само зарада директора.

6.5. ИСПЛАЋЕНЕ И ПЛАНИРАНЕ НАКНАДЕ ПРЕДСЕДНИКУ И ЧЛАНОВИМА СКУПШТИНЕ

Прилог 12.

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у нето износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина - реализација 2023 година				Надзорни одбор / Скупштина - план 2024 година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	65.000	65.000			173.400	65.000	54.200	2
II	65.000	65.000			173.400	65.000	54.200	2
III	65.000	65.000			173.400	65.000	54.200	2
IV	135.460	65.000	35.230	2	173.400	65.000	54.200	2
V	173.400	65.000	54.200	2	173.400	65.000	54.200	2
VI	173.400	65.000	54.200	2	173.400	65.000	54.200	2
VII	173.400	65.000	54.200	2	173.400	65.000	54.200	2
VIII	173.400	65.000	54.200	2	173.400	65.000	54.200	2
IX	173.400	65.000	54.200	2	173.400	65.000	54.200	2
X	173.400	65.000	54.200	2	173.400	65.000	54.200	2
XI	173.400	65.000	54.200	2	173.400	65.000	54.200	2
XII	173.400	65.000	54.200	2	173.400	65.000	54.200	2
УКУПНО	1.717.660	780.000	468.830	18	2.080.800	780.000	650.400	24
ПРОСЕК	143.138	65.000	39.069	2	173.400	65.000	54.200	2

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у бруто износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина - реализација 2023 година				Надзорни одбор / Скупштина - план 2024 година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	100.309	100.309			267.593	100.309	83.642	2
II	100.309	100.309			267.593	100.309	83.642	2
III	100.309	100.309			267.593	100.309	83.642	2
IV	209.043	100.309	54.367	2	267.593	100.309	83.642	2
V	267.593	100.309	83.642	2	267.593	100.309	83.642	2
VI	267.593	100.309	83.642	2	267.593	100.309	83.642	2
VII	267.593	100.309	83.642	2	267.593	100.309	83.642	2
VIII	267.593	100.309	83.642	2	267.593	100.309	83.642	2
IX	267.593	100.309	83.642	2	267.593	100.309	83.642	2
X	267.593	100.309	83.642	2	267.593	100.309	83.642	2
XI	267.593	100.309	83.642	2	267.593	100.309	83.642	2
XII	267.593	100.309	83.642	2	267.593	100.309	83.642	2
УКУПНО	2.650.714	1.203.708,	723.503	18	3.211.116	1.203.708	1.003.704	24
ПРОСЕК	220.893	100.309	60.291	2	267.593	100.309	83.642	2

Висина накнаде за рад Скупштине за 2024. годину планирана је у складу са Одлуком о критеријумима и мерилима за утврђивање висине накнаде за рад у надзорним одборима јавних предузећа ("Службени гласник РС", број 102/2016). Поред средстава за исплату накнаде Председника, планирана су средства за исплату накнаде за још два члана, узимајући у обзир измену Оснивачког акта, на коју је Влада дала сагласност на седници која је одржана 17. фебруара 2023. године.

Прилог 13 – Накнаде за рад Комисије за ревизију у нето износу у динарима

Месец	Комисија за ревизију - реализација 2023				Комисија за ревизију - план 2024			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I								
II								
III								
IV								
V								
VI								
VII								
VIII								
IX								
X								
XI								
XII								
УКУПНО								
ПРОСЕК								

Накнаде за рад Комисије за ревизију у бруто износу у динарима

Месец	Комисија за ревизију - реализација 2023. година					Комисија за ревизију - план 2024. година				
	Укупан износ	Накнада председн.	Накнада члана	Број чланова	Уплата у буџет	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Уплата у буџет
	1+(2*3)	1	2	3	4	1+(2*3)	1	2	3	4
I										
II										
III										
IV										
V										
VI										
VII										
VIII										
IX										
X										
XI										
XII										
УКУПНО										
ПРОСЕК										

7. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Прилог 14– Кредитна задуженост

у динарима

Кредитор	Назив кредита / Пројекта	Оригинална валута	Гаранција државе Да/Не	Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.20__ године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.20__ године	Година повлачења кредита	Рок отплате без периода чека	Период чека (Grace period)	Датум прве отплате	Каматна стопа	Број отплата током једне године	План плаћања по кредиту за 20__ годину у динарима		Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.20__ године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.20__ године	
												Укупно главница	Укупно камата			
Домћи кредитор																
Страни кредитор																
Укупно кредитно задужење																
од чега за ликвидност																
од чега за капиталне пројекте																

Друштво није кредитно задужено.

8. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ

Финансијска средства за набавку добара, радова и услуга планирана су на основу пословања у претходној години, анализе потребних ресурса за реализацију циљева Друштва и унапређење пословања.

Табела Прилог 15 је основ за израду плана јавних набавки за 2024. годину. За реализацију планираних активности Друштва у 2024. години неопходно је прибавити добра и услуге и уговорити извођење радова укупне вредности 275.463.873 динара (без ПДВ):

Добра: 176.623.500 динара;

Услуге: 84.710.373 динара;

Радови: 14.130.000 динара;

Прилог 15 – Планирана финансијска средства за набавку добара, радова и услуга

у динарима

Редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2023. години	План 01.01-31.03.2024.	План 01.01-30.06.2024.	План 01.01-30.09.2024.	План 01.01-31.12.2024.
Добра						
1	Лиценце	3.450.000	1.000.000	2.250.000	2.250.000	2.250.000
2	Опрема	47.900.000	7.500.000	15.000.000	32.500.000	53.032.500
3	Пенило	970.000		970.000	970.000	990.000
4	Средства за одлеђивање и спречавање залеђивања	14.300.000	6.000.000	6.000.000	11.500.000	11.500.000
5	Средства и материјали за текуће и инвестиционо одржавање	10.200.000	2.500.000	4.000.000	6.900.000	11.181.000
6	Резервни делови за аеродромску опрему, службена возила и остали резервни делови	5.500.000	3.500.000	7.000.000	10.500.000	13.770.000
7	Радна и заштитна одећа, обућа и средства	10.000.000		4.500.000	6.800.000	9.600.000
8	Канцеларијски и штампани материјал	3.580.000	750.000	1.500.000	2.000.000	3.000.000
9	Средства за одржавање хигијене	5.000.000	1.500.000	3.000.000	4.500.000	6.100.000
10	Енергентни (електрична енергија, гориво, лож уље и гас)	48.000.000	15.000.000	28.625.000	42.250.000	54.500.000
11	Куповина пословног простора		3.500.000	3.500.000	3.500.000	3.500.000
12	Закуп путничког возила по основу оперативног лизинга	1.584.000	7.200.000	7.200.000	7.200.000	7.200.000
Укупно добра:		150.484.000	48.450.000	83.545.000	130.870.000	176.623.500
Услуге						
1	Услуге осигурања	15.000.000		16.100.000	16.100.000	16.100.000
2	Транспортне и ПТТ услуге	700.000	150.000	350.000	500.000	700.000
3	Услуге стручног усавршавања	4.000.000	1.000.000	2.000.000	3.000.000	4.000.000
4	Адвокатске услуге	1.500.000	375.000	750.000	1.125.000	1.500.000
5	Услуге одржавања	17.128.760	8.500.000	17.000.000	24.800.000	33.234.773
6	Остале услуге	9.427.244	1.800.000	3.600.000	5.500.000	7.091.000
7	Израда пројектнотехничке документације и остале непроизводне услуге	10.000.000	4.200.000	13.400.000	17.500.000	22.084.600
Укупно услуге:		57.756.004	16.025.000	53.200.000	68.525.000	84.710.373
Радови						
1	Извођење радова на аеродрому у саставу Друштва	4.980.000	3.000.000	6.500.000	9.800.000	14.130.000
Укупно радови:		4.980.000	3.000.000	6.500.000	9.800.000	14.130.000
УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ+РАДОВИ		213.220.004	67.475.000	143.245.000	209.195.000	275.463.873

Планирана финасијска средства за набавку добара се односе на набавку опреме, материјала, горива, електричне енергије, разног ситног инвентара, резервних делова, као и основних средстава за обављање послова Друштва неопходних за реализацију планираних, обавезних и редовних активности, повећања нивоа безбедности и несметаног одвијања авио-саобраћаја и опремања аеродрома према стратегији развоја аеродрома.

У планираним набавкама предвиђена су средства за опрему која је неопходна за несметано функционисање ваздушног саобраћаја и проширење капацитета пружања услуга.

Радну и заштитна одећу и средства потребно је набавити због замене дотрајале у складу са законским роковима и флукуацијом радника.

Планирана средства за набавку електричне енергије, гаса, горива и осталих енергената увећана су у односу на претходну годину због нестабилног тржишта енергената.

Власници пословног простора, који су финансирали изградњу, деведесетих година прошлог века, намеравају продају истог, а како се ради о пословном простору на аеродрому „Константин Велики“ у Нишу од значаја за Друштво, планирају се средства за набавку овог простора.

Планирана средства за закуп возила односе се на закуп два путничка и једног комбинованог возила. У питању су два путничка возила ниже класе за оперативне потребе запослених на аеродромима у саставу Друштва. Једно од возила овог типа набављено је 2011. године и поправка је скупа и неисплатива, док је друго возило у 2023. години претрпело штету у удесу. Комбиновано возило за превоз запослених и ствари које је сада у власништву Друштва набављено је 2003. године и неопходна је набавка новог.

Како би Друштво реализовало редовне и планиране активности у 2024. години ће уговорити или наручити вршење различитих врста услуга одржавања опреме, система светлосног обележавања, возила, осигурања, као и обучавања и сертификације запослених. Такође, Друштво планира средства за израду техничке документације и потребних пројеката.

Приказана средства за набавку радова односе се на радове које је неопходно извести због текућег и инвестиционог одржавања објеката на аеродромима у саставу Друштва. Такође, наставиће се са извођењем уговорених радова.

9. ПЛАН И ДИНАМИКА ИНВЕСТИЦИОНИХ УЛАГАЊА У 2024. ГОДИНИ

План инвестиција

Прилог 16

у 000 динара

Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2023. године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	План 2024. година				План 2025. година	План 2026. година
								План 01.01-31.03.2024.	План 01.01-30.06.2024.	План 01.01-30.09.2024.	План 01.01-31.12.2024.		
1	Опрема за несметано одвијање авио саобраћаја	2023	2024	100.933	47.900	Сопствена средства	100.933	7.500	15.000	32.500	53.033		
						Позajмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	100.933	7.500	15.000	32.500	53.033		
2	Изградња, опремање и инсталација система пристанишне зграде на аеродрому Константин Велики у Нишу	2020	2024	1.915.395	972.621	Сопствена средства	377.000			335.944	377.000		
						Позajмљена средства							
						Средства буџета (по контима)	565.774	408.259	550.678	565.774	565.774		
						Остало							
						Укупно:	942.774	408.259	550.678	901.718	942.774		
Укупно инвестиције				2.016.328	1.020.521		1.043.707	415.759	565.678	934.218	995.807		

Инвестирање у опрему врши се континуирано, сваке године, у зависности од потреба и расположивих средстава. У колони „Укупна вредност пројекта“ приказане су вредности опреме реализоване у 2023. години и вредности која се планира за 2024. годину.

Редни број 2 у колони „Укупна вредност пројекта“, обухвата припремне радове у износу од 3.395 хиљада динара, одобрена средства Програмом о распореду и коришћењу средстава субвенција за 2021 годину у износу 1.415.000 хиљада динара, Програмом о изменама и допунама Програма о распореду и коришћењу средстава субвенција за 2023 годину у износу 120.000 хиљада динара и сопствена средства у износу 377.000 хиљада динара. Процењена вредност целокупног пројекта Изградње, опремања и инсталације система пристанишне зграде на аеродрому Константин Велики у Нишу у укупном износу је 3.060.395 хиљада динара, а у табели је наведен износ за који су обезбеђена средства.

У колони „Реализовано закључно са 31.12.2023. године“ приказан је износ процењене реализације који се односи на средства субвенција од 1.415.000 хиљада динара и износа од 3.395 хиљада динара који је реализован у 2020. години.

У колони „Износ према извору финансирања“ приказан је планирани износ за 2024. годину, по изворима финансирања, као што је било приказано у Програму пословања за 2023. годину.

За извођење радова на пристанишној згради на аеродрому Константин Велики у Нишу, приказана је планирана динамика плаћања у складу са планираном динамиком извођења радова, уз напомену да је део радова плаћен авансно. Исплаћени аванс износи 392.384 хиљада динара без ПДВ-а, што са ПДВ-ом износи 395.588 хиљада динара и sukcesивно се правда кроз привремене ситуације, у складу са потписаним Уговором.

Радови на аеродрому Росуље окончани су у 2023. години у укупном износу од 313.035 хиљада динара.

Дефинисаном динамиком извођења радова по Уговору о изградњи и адаптацији нове пристанишне зграде на Аеродрому Константин Велики у Нишу предвиђено је да се током 2023. заврши фаза 1 (изградња новог дела терминала), а да се одмах крене са адаптацијом постојеће зграде. Како се у постојећој згради одвија саобраћај, неопходно је обезбедити услове да се токови саобраћаја пребаце у нову пристанишну зграду што није могуће без инсталирања комплетне технолошке опреме и система за функционисање аеродрома по свим домаћим и међународним прописима и стандардима.

Током израде пројектно-техничке документације за адаптацију и доградњу нове пристанишне зграде на Аеродрому Константин Велики у Нишу, Друштво је спровело и јавну набавку ЈН 21/2021 партија 3: Израда технолошког решења опреме и система за потребе нове терминалне зграде Аеродрома "Константин Велики" у Нишу. Поменути пројектом, који је израдио Телегрууп доо, дефинисани су сви параметри и услови који су неопходни за набавку опреме и система како би новоизграђена и адаптирана пристанишна зграда Аеродрома Константин Велики оперативно била функционална, и у којој би се услуга путника и пртљага вршила по свим прописаним домаћим и међународним стандардима. Имајући у виду неопходност да пројекти, Адаптација и изградња терминалне зграде и Израда технолошког решења опреме и система, буду међусобно компатибилни, сам пројекат Израде технолошких решења усклађиван је са свим променама које су настале током израде пројектно техничке документације за Адаптацију и доградњу терминалне зграде на Аеродрому Константин Велики.

Пројектом Технолошког решења опреме и система дефинисане су потребе и дата детаљна спецификација шалтера за регистрацију путника, систем транспортних трака одлазећег и долазећег пртљага, путоказне ознаке, опрема за преглед обезбеђивања, контролу приступа, система за регистрацију путника, информација о летовима као и многе друге које су неопходне за рад једног међународног аеродрома. Набавка опреме и система који су саставни део Пројекта представља неопходан услов за пуштање у рад новоизграђеног терминала на Аеродрому Константин Велики у Нишу.

Друштво је током 2022. године, у складу са Законом о буџету и расположивим средствима поднело захтев за усвајање Програма о распореду и коришћењу средстава субвенција (број 7350/22 од 09.09.2022.) и Програм о изменама и допунама Програма пословања, (број 7040-1 од 31.08.2022.), за шта није добијена сагласност оснивача. Законом о буџету за 2023. годину нису била предвиђена ни додатна средства за реализацију пројеката инфраструктурног опремања комплекса аеродорма, као ни пројекта проширења платформе кроз које је сагледано прикључење нове пристанишне зграде на комуналну инфраструктуру, што за директну последицу има немогућност прикључења нове пристанишне зграде на канализациону и путну мрежу, односно немогућност стављања у функцију.

Имајући у виду да је у току израде Пројекта за извођење за реконструкцију и адаптацију постојеће терминалне зграде, пројектант исказао потребу измене концепције, да је уместо реконструкције потребно урадити потпуно рушење и изградњу нове на истом месту, приступило се детаљној анализи која је показала да је такав приступ оправдан и да је исправно променити концепт, чему је и приступљено.

Све наведено довело је до тога да Друштво сагледа све могућности и определи сва расположива акумулирана, рационалним пословањем уштеђена, средства за опремање пристанишне зграде на аеродрому Константин Велики, како би се извршила набавка дела опреме и система непоходних за пуштање у рад нове терминалне зграде.

Законом о буџету за 2024. годину нису предвиђена додатна средства за реализацију пројеката инфраструктурног опремања комплекса аеродорма, као ни пројекта проширења платформе кроз које је сагледано прикључење нове пристанишне зграде на комуналну инфраструктуру, што ће за директну последицу имати немогућност прикључења нове пристанишне зграде на канализациону и путну мрежу, односно немогућност стављања у функцију исте по окончању свих започетих радова.

10. КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ*Прилог 17 – Средства за посебне намене*

у динарима

Редни број	Позиција	План 2023. година	Реализација (процена) 2023. година	План 01.01-31.03.2024.	План 01.01-30.06.2024.	План 01.01-30.09.2024.	План 01.01-31.12.2024.
1.	Спонзорство						
2.	Донације						
3.	Хуманитарне активности						
4.	Спортеке активности						
5.	Репрезентација	990.000	989.000	160.000	320.000	480.000	990.000
6.	Реклама и пропаганда	490.000	489.000	100.000	150.000	200.000	490.000
7.	Остало						

Средства за посебне намене (репрезентација и реклама и пропаганда) за 2024. годину планирана су у истом износу као за 2023. годину. На позицији реклама и пропаганда планирана су потребна средства за набавку рекламног материјала за потребе учешћа на сајмовима и протоколарних и пригодних поклона за пословне партнере.

Аеродроми Србије д.о.о. Ниш
Председник Скупштине
Иван Дивац

