

„А.О.О. „Аеродроми Србије“ доо Ниш
Бр. 10162-1/2024
12.12.2024 год.
Ниш

**ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА
„АЕРОДРОМИ СРБИЈЕ“ Д.О.О. НИШ
ЗА 2025. ГОДИНУ**

Ниш, децембар 2024. године

САДРЖАЈ

1. ОПШТИ ПОДАЦИ	страна 3
1.1. Статус, правна форма и делатност	страна 3
1.2. Организациона шема Друштва	страна 4
1.3. Име директора и чланова Скупштине Друштва	страна 5
2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2024. ГОДИНИ	страна 5
2.1. Процењени физички обим активности у 2024. години	страна 5
2.2. Биланс стања, биланс успеха и извештај о токовима готовине	страна 6
2.3. Анализа остварених индикатора пословања	страна 13
2.4. Разлози одступања у односу на планиране индикаторе	страна 14
2.5. Спроведене активности за унапређење процеса пословања	страна 15
2.6. Остварење циљева који су планирани програмом пословања за 2024. годину.....	страна 18
3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2025. ГОДИНУ	страна 19
3.1. Циљеви Друштва у 2025. години и кључне активности за достизање циљева.....	страна 19
3.2. Анализа тржишта	страна 21
3.3. Ризици пословања	страна 22
3.4. Планирани индикатори пословања.....	страна 23
4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА	страна 23
4.1. Планирани биланс стања, биланс успеха и планирани токови готовине	страна 23
4.2. Важеће одлуке о ценама на основу којих су планирани приходи	страна 31
4.3. Динамика прихода из буџета	страна 35
4.4. Планирани трошкови запослених	страна 36
5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ	страна 37
6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА	страна 38
6.1. Број запослених по секторима/организационим јединицама	страна 38
6.2. Квалификациона, старосна и полна структура и структура запослених према времену проведеном на раду	страна 39
6.3. Динамика запошљавања	страна 40
6.4. Исплаћене и планиране зараде	страна 41
6.5. Исплаћене и планиране накнаде Председнику и члановима Скупштине.....	страна 43
7. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ	страна 45
8. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ	страна 46
9. ПЛАН И ДИНАМИКА ИНВЕСТИЦИОНИХ УЛАГАЊА	страна 48
10. КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ	страна 50

ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА „АЕРОДРОМИ СРБИЈЕ“ Д.О.О. НИШ ЗА 2025. ГОДИНУ

1. ОПШТИ ПОДАЦИ

1.1. СТАТУС, ПРАВНА ФОРМА И ДЕЛАТНОСТ ПРЕДУЗЕЋА

Пословно име:

«Аеродроми Србије» Друштво с ограниченом одговорношћу Ниш (у даљем тексту: Друштво)
Седиште: Ул. ваздухопловаца 24, Ниш, Црвени крст
Оснивач: Република Србија

Директор: Михајло Здравковић, мастер економиста

Претежна делатност Друштва:

- Шифра делатности: 52.23

- Назив делатности: Услугне делатности у ваздушном саобраћају.

Друштво обавља делатност управљања аеродромом, као делатност од општег интереса, у складу са законом којим се уређује управљање аеродромима.

Матични број: 21168734

ПИБ: 109362109

ЈБКЈС: 61233

Надлежно министарство: Министарство грађевинарства, саобраћаја и инфраструктуре

Контакт:

Телефон: 018/415 0 555

Факс: 018/ 458 3 003

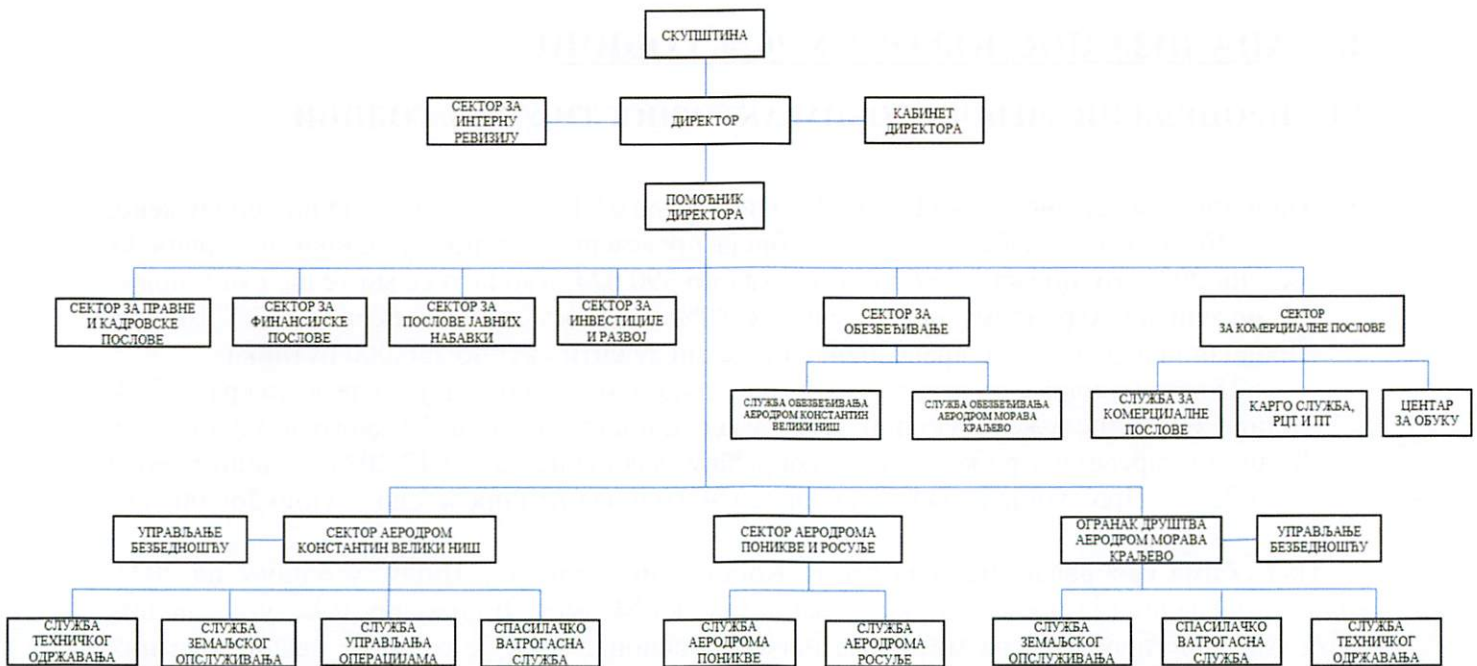
Е-mail: kancelarija@aerodromisrbije.rs

1.2. ОРГАНИЗАЦИОНА ШЕМА ДРУШТВА

Организациона структура Друштва је условљена комплетом законских одредби које уређују ваздушни саобраћај и осталим позитивним законским прописима у Републици Србији.

Правилником о унутрашњој организацији и систематизацији уређена је организација, управљање и руковођење пословањем предузећа, у зависности од врсте и карактера послова који се извршавају.

Организациона шема Друштва у време израде овог Програма пословања приказана је на слици у наставку.



Слика 1. Структура унутрашње организације „Аеродроми Србије“ д.о.о. Ниш

1.3. ИМЕ ДИРЕКТОРА И ЧЛАНОВА СКУПШТИНЕ ДРУШТВА

Решењем о именовану вршиоца дужности директора «Аеродроми Србије» друштво с ограниченом одговорношћу Ниш, 24 Број 119-3058/2023 од 12.04.2023. године за вршиоца дужности директора Друштва именован је Михајло Здравковић, мастер економиста из Ниша.

За представнике Републике Србије, као оснивача Друштва, за коју на основу законског овлашћења оснивачка права врши Влада, Закључком Владе 24 Број: 119-3060/2023 од 12. априла 2023. године у скупштину Друштва одређени су:

- 1) Иван Дивац, из Београда;
- 2) Предраг Петровић, из Београда и
- 3) Александра Аћимовић, из Београда.

Овлашћења председника Скупштине врши Иван Дивац.

2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2024. ГОДИНИ

2.1. ПРОЦЕЊЕНИ ФИЗИЧКИ ОБИМ АКТИВНОСТИ У 2024. ГОДИНИ

- На Аеродрому „Константин Велики“ у Нишу је до 01.12.2024. године укупно опслужено:
 - 335.460 путника. Забележен је пад броја превезених путника у односу на првих 11 месеци 2023. године када је број путника био 390.674. Као што се може видети у првих 11 месеци на Аеродрому опслужено је 80% у односу на исти период 2023. године. Пројекција је да ће се до краја 2024. године опслужити укупно 356.000 путника.
 - 1.625 ваздухоплова, од чега је 27 карго ваздухоплова. Пројекција је да ће до краја 2024. године бити опслужено укупно 1.900 ваздухоплова, од чега 30 карго ваздухоплова. Количина превезене робе у карго саобраћају закључно са 01.12.2024. години износи 327.672 кг. Пројекција је да ће до краја 2024. године бити превезено укупно 360.000 кг.

Пад обима саобраћаја на Аеродрому Константин Велики у Нишу, у односу на 2023. годину, последица је пре свега укиданња летова ка Малмеу, Дортмунду и Бечу компаније Wizz Air, због проблема на моторима њихових авиона. Очекује се да се након додатних прегледа авиони поменуте компаније врате у саобраћај наредне године и поново се покрену укинуте руте, што ће у коначном довести до нормализације и поновног раста.

- На Аеродрому „Морава“ у Краљеву је до 01.12.2024. године укупно је опслужено:
 - 13.096 путника. Забележен је благи пад у броју превезених путника у односу на 2023. годину од 1,72 %. Пројекција је да ће, до краја 2024. године, бити опслужено 13.700 путника.
 - 186 ваздухоплова у 566 операција (полетања и слетања), што је смањење у броју реализованих операција од 3,00 %. Пројекција је да ће до краја 2024. године бити опслужено 195 ваздухоплова, у 575 операција.
 - Није било превезене робе у карго саобраћају.

Редован саобраћај са аеродрома Морава у Краљеву је у потпуности реализован (100%) у складу са планираним. На сезонским линијама за Солун, односно Тиват остварен је рекордан број путника и значајно повећање него у претходној години. Настављен је, у значајно мањој мери него у претходном периоду, негативни тренд смањења броја путника на линији: Краљево-Истанбул-Краљево, са тенденцијом да се у последњем кварталу ове године тај негативни тренд прекине.

У ванредном саобраћају остварени су значајно већи приходи у односу на прошлу годину. Бележи се тренд повећања захтева за прихватом и опslugом већих ваздухоплова генералне авијације. Међутим, прихват и опслуга наведених ваздухоплова је ограничена димензијама платформе и могућностима паркирања више ваздухоплова на платформи.

- На аеродрому Росуље у периоду од 01.01.2024. до 01.12.2024. године изведено је 8 авио операција. Повећање броја авио операција се очекује са реализацијом пројекта доградње продужетка полетно слетне стазе са пратећим рулним стазама, платформом, хангаром и пратећим објектима. Реализацијом овог пројекта биће омогућено слетање, полетање, прихват и отпрема већих ваздухоплова типа (АТР-72).
- На Аеродрому Поникве, у периоду од 01.01.2024. до 01.12.2024. године, укупно је опслужено, 15 путника у 155 операција (14 ваздухоплова) генералне авијације; Забележен је пад броја операција полетања и слетања у односу на исти период прошле године 59,4 %. Узрок значајном паду броја операција јесте смањена активност Аеро клуба Ужице, током 2024. године. Очекује се да до краја 2024. године буде реализовано укупно 165 операција (са 15 ваздухоплова) генералне авијације, као и укупан број од 16 путника.

2.2. БИЛАНС СТАЊА, БИЛАНС УСПЕХА И ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ ЗА 2024. ГОДИНУ

Прилог 1

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2024. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2024.	Реализација (процена) на дан 31.12.2024.
1	2	3	4	5
	АКТИВА			
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001		
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА	0002	14.875.735	7.781.864
	(0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)			
01	И. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА	0003	7.403.748	37.482
	(0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)			
010	1. Улагања у развој	0004		
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	32.918	37.482
013	3. Гудвил	0006	7.370.830	
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007		
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008		
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА	0009	7.104.786	7.498.734
	(0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)			
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	4.246.541	4.781.140
023	2. Постројења и опрема	0011	780.662	1.404.867
024	3. Инвестиционе некретнине	0012	87.433	87.433
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	1.990.150	1.187.601
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014		
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015		37.693
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016		
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017		
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА	0018	367.201	245.648
	(0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)			
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019	367.201	245.648
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020		

043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021		
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022		
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023		
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024		
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025		
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026		
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027		
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028		
288	V. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029		
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)	0030	310.690	738.095
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	30.959	36.459
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	29.259	34.310
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033		
13	3. Роба	0034		
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	1.500	2.079
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036	200	70
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037		
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	36.509	29.885
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	22.752	19.254
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040	13.757	10.631
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041		
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042		
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043		
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	126.773	80.521
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	108.521	80.521
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046	18.252	
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047		
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	0	0
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049		
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050		
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051		
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052		
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053		
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054		
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055		
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056		
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	116.449	591.230
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058		
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	15.186.425	8.519.959
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060	2.000	4.000

	ПАСИВА			
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	12.544.214	5.743.028
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	12.186.933	12.186.933
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403		
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404		
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405	235.261	235.261
330 и потражни салдо рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406		418.293
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407		
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	150.068	186.843
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	148.810	146.724
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	1.258	40.119
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411		
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	28.048	7.284.302
350	1. Губитак ранијих година	0413	28.048	7.284.302
351	2. Губитак текуће године	0414		
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	8.588	46.564
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	6.188	38.623
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	6.188	15.582
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418		
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419		23.041
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	2.400	7.941
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421		
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422		
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423		
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424	2.400	7.941
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425		
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426		
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427		
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428		
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429	98.394	74.115
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430	2.503.192	2.594.763
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	32.037	61.489
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432		
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	2.400	1.635
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434		
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435		
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436	2.400	1.635
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437		
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438		

426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439		
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440		
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441		10.768
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)	0442	0	14.465
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443		
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444		
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445		13.965
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446		500
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447		
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448		
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	29.637	34.621
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	29.637	27.541
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451		
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452		7.080
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453		
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454		
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455		
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	15.186.425	8.519.959
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	2.000	4.000

За потребе Друштва извшена је процена вредности капитала и на Одлуку о усвајању Извештаја о процени вредности капитала друштва „Аеродроми Србије“ доо Ниш, на дан 01.01.2023. године. Влада Републике Србије дала је сагласност Решењем 05 број 023-10150/2024 од 24. октобра 2024. године.

Друштво је извршило неопходна књижења по основу Извештаја о процени вредности капитала друштва „Аеродроми Србије“ доо Ниш, на дан 01.01.2023. године, што је за последицу имало смањење позиције стална имовина АОП 0002 за износ 6.991.573 хиљаде динара и позиције капитала АОП 0401 за износ 6.950.734 хиљада динара.

Прилог 1а

БИЛАНС УСПЕХА
за период од 01.01.2024. до 31.12.2024. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01- 31.12.2024.	Реализација (процена) 01.01- 31.12.2024.
1	2	3	4	5
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	1.095.628	1.011.412
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	0	0
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003		
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004		
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	225.442	206.981
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	174.258	151.630
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007	51.184	55.351

62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008		
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009		
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010		
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	870.186	804.431
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012		
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	1.099.348	946.430
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014	25.250	24.153
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	105.246	103.340
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	521.915	446.165
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	401.740	340.356
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	60.864	53.776
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	59.311	52.033
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	300.000	200.676
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021		618
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	62.006	60.903
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	2.247	29.500
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	82.684	81.075
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) \geq 0	1025		64.982
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) \geq 0	1026	3.720	
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	6.500	13.793
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028		
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	6.000	13.110
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030	500	683
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031		
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	1.300	1.407
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033		
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	500	500
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035	800	907
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036		
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) \geq 0	1037	5.200	12.386
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) \geq 0	1038		
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039		
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040		30.000
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	1.000	986
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	1.000	559
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	1.103.128	1.026.191
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	1.101.648	978.396
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) \geq 0	1045	1.480	47.795
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) \geq 0	1046		
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047		
59- 69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048		596
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) \geq 0	1049	1.480	47.199

	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050		
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК			
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051	222	7.080
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052		
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053		
723	T. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054		
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	1.258	40.119
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056		
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057		
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058		
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059		
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060		
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ			
	1. Основна зарада по акцији	1061		
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062		

На позицији Б. Пословни расходи реализовани су у мањем износу од планираног услед мањег броја запослених и ангажованих лица, у односу на планирани, као и због мањег износа обрачунате амортизације, услед смањења набавне вредности утврђене Извештајем о процени капитала Друштва..

На позицији Ћ. Нето добитак процењен је већи добитак услед мање реализације расхода.

Прилог 16

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
у периоду од 01.01. до 31.12.2024. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2024.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2024.
1	2	3	4
A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	978.797	964.427
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	254.700	247.832
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003	58.597	58.254
3. Примљене камате из пословних активности	3004	6.000	15.110
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	659.500	643.231
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	870.924	796.162
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	293.817	261.913
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008	34.800	14.771
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	518.807	494.195
4. Плаћене камате у земљи	3010	500	40
5. Плаћене камате у иностранству	3011		
6. Порез на добитак	3012		
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	15.000	19.776
8. Остали одливи из пословних активности	3014	8.000	5.467
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	107.873	168.265
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016		

Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	0	0
1. Продаја акција и удела	3018		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019		
3. Остали финансијски пласмани	3020		
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021		
5. Примљене дивиденде	3022		
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	998.807	885.017
1. Куповина акција и удела	3024		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	998.807	885.017
3. Остали финансијски пласмани	3026		
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027		
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	998.807	885.017
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	0	0
1. Увећање основног капитала	3030		
2. Дугорочни кредити у земљи	3031		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032		
4. Краткорочни кредити у земљи	3033		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034		
6. Остале дугорочне обавезе	3035		
7. Остале краткорочне обавезе	3036		
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	4.200	1.650
1. Откуп сопствених акција и удела	3038		
2. Дугорочни кредити у земљи	3039		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040		
4. Краткорочни кредити у земљи	3041		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042		
6. Остале обавезе	3043		
7. Финансијски лизинг	3044	4.200	1.650
8. Исплаћене дивиденде	3045		
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046		
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	4.200	1.650
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	978.797	964.427
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	1.873.931	1.682.829
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050		
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051	895.134	718.402
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	1.011.583	1.178.914
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053		
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054		
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	116.449	460.512

На већи износ готовине на крају обрачунског периода највећи утицај имају одливи готовине из активности инвестирања, разлог за одступање је промена у начину реализације пројекта који се односи на пристанишну зграду на аеродрому „Константин Велики“

2.3. АНАЛИЗА ОСТВАРЕНИХ ИНДИКАТОРА ПОСЛОВАЊА ЗА 2024. ГОДИНУ И ПЛАНИРАНИ ИНДИКАТОРИ ЗА 2025.ГОДИНУ

Прилог 4.

у 000 динара

		2022. година	2023. година	2024. година	2025. година
Укупни капитал	План	11.594.298	12.529.447	12.544.214	5.740.252
	Реализација	12.555.065	5.703.615	5.743.028	-
	% одступања реализације од плана	+8%	-54%	-54%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-55%	+1%	-0%
Укупна имовина	План	14.150.711	15.008.453	15.186.425	10.556.050
	Реализација	15.249.382	8.529.629	8.502.959	-
	% одступања реализације од плана	+8%	-43%	-44%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-44%	-0%	+24%
Пословни приходи	План	900.667	1.041.117	1.095.628	1.099.785
	Реализација	969.364	937.756	1.011.412	-
	% одступања реализације од плана	+8%	-10%	-8%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-3%	+8%	+9%
Пословни расходи	План	900.756	1.045.117	1.099.348	1.104.787
	Реализација	809.085	759.894	946.430	-
	% одступања реализације од плана	-10%	-27%	-14%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-6%	+25%	+17%
Пословни резултат	План	-89	-4.000	-3.720	-5.002
	Реализација	160.279	177.862	64.982	-
	% одступања реализације од плана	-180189%	-4547%	-1847%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+11%	-63%	-108%
Нето резултат	План	137	255	1.258	1.453
	Реализација	92.684	146.724	40.119	-
	% одступања реализације од плана	+67553%	+57439%	+3089%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+58%	-73%	-96%
Број запослених на дан 31.12.					
	План	247	254	260	257
	Реализација	242	251	257	-
	% одступања реализације од плана	-2%	-1%	-1%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+4%	+2%	0%
Просечна нето зарада	План	73.140	86.173	92.704	89.840
	Реализација	61.756	75.718	82.627	-
	% одступања реализације од плана	-16%	-12%	-11%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+23%	+9%	+9%
Инвестиције					
	План	1.228.384	802.054	995.807	72.045
	Реализација	493.870	361.334	885.017	-
	% одступања реализације од плана	-60%	-55%	-11%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-27%	+145%	-92%

	2022. година реализација	2023. година реализација	2024. година реализација (процена)	План 2025. година
ЕБИТДА	387.540	259.475	248.375	251.749
ROA	0,61	1,72	0,47	0,01
ROE	0,74	2,57	0,70	0,02
Оперативни новчани ток	-654.198	324.404	168.265	97.269
Дуг / капитал	0,89	2,99	2,88	3,21
Ликвидност	2.523,77	1.882,19	1.172,72	797,95
% зарада у пословним приходима	34,29	40,52	44,11	45,46

у 000 динара

	Стање на дан 31.12.2022.	Стање на дан 31.12.2023.	Стање на дан 31.12.2024.	План на дан 31.12.2025.
Кредитно задужење без гаранције државе				
Кредитно задужење са гаранцијом државе				
Укупно кредитно задужење	0	0	0	0

у 000 динара

		2022. година	2023. година	2024. година	План 2025. година
Субвенције	План	630.000	725.000	605.000	605.000
	Пренето	630.000	725.000	504.150	-
	Реализовано	610.000	455.000	504.150	-
Остали приходи из буџета	План				
	Пренето				-
	Реализовано				-
Укупно приходи из буџета	План	630.000	725.000	605.000	605.000
	Пренето	630.000	725.000	504.150	
	Реализовано	610.000	702.345	504.150	

У 2022. години није било нових средстава субвенција, већ је Закључком 05 Број 401-2765/22 од 31.03.2022. године извршена пренамена средстава која су одређена и пренета у 2021. години. Неутрошена средства субвенција од 20.000 хиљада динара односе се на средства за пренос новчаног капитала зависном привредном друштву „Аеродром Требиње“ у Требињу, за шта није добијена сагласност оснивача.

2.4. РАЗЛОЗИ ОДСТУПАЊА У ОДНОСУ НА ПЛАНИРАНЕ ИНДИКАТОРЕ

У 2023. и 2024. години остварена је већа нето добит у односу на планирану, услед мање реализације пословних расхода, као и због мањег износа обрачунате амортизације, услед смањења набавне вредности утврђене Извештајем о процени капитала Друштва.

У 2025. години планирано је увећање просечне нето зараде у складу са Смерницама за израду годишњег програма пословања за 2025. годину.

Одступања у индикаторима који се односе на инвестиције последица су промена у приступу да, због значаја који имају, убудуће неопходне инвестиције буду реализоване од стране Министарства грађевинарства, саобраћаја и инфраструктуре.

2.5. СПРОВЕДЕНЕ АКТИВНОСТИ ЗА УНАПРЕЂЕЊЕ ПРОЦЕСА ПОСЛОВАЊА

Аеродроми у саставу Друштва спровели су следеће активности у циљу унапређења процеса пословања:

- На Аеродрому „Константин Велики“ у Нишу 2024. године завршена је изградња нове пристанишне зграде, дограђеног дела за одлазеће путнике. Изградњом новог дела терминала омогућена је отпрема путника по препорученим међународним стандардима. Осим неминовног комфора који путници сада имају приликом боравка на аеродрому, нови терминал омогућава и значајно већи приход од неваздухопловних услуга.



- Завршена је изградња на урађењу јавне зоне комплекса Аеродрома чиме је нова терминална зграда прикључена на неопходне инсталације. Пројектом је реконструисана и изграђена интерна саобраћајна инфраструктура и изграђене нова хидрантска, водовона, фекална, атмосферска мрежа, као и комплетна кабловска канализација. Пројектом су израђене паркинг површине за путничка и теретна возила који ће бити у функцији путника, корисника услуга робно царинског терминала, запослених на комплексу аеродрома, такси возила и рент а кар возила.



- У току 2024. године исходоване су грађевинске дозволе за пројектно техничке документације за проширење пристанишне платформе, новог контролног торња, нове рулне стазе. Реализацијом поменутих пројеката повећаће се капацитети Друштва и омогућити несметани даљи развој саобраћаја на њему уз константно увећање прихода.

- Набављена је опрема и системи за потребе опслуживања ваздухоплова, управљања операцијама као и за послове безбедности чиме је повећана укупна безбедност одвијања

ваздушног саобраћаја. Такође, значајно ће допринети и редовности и смањити евентуална кашњења и поремећаје у ваздушном саобраћају.

- Опремљена је, и у сарадњи са Заводом за ургентну медицину, пуштена у рад амбуланта Хитне помоћи на Аеродрому чиме је безбедност путника подигнута на још виши ниво, а уједно су испуњени сви захтеви Директората Цивилног Ваздухопловства по овом питању.

- Дана 09. октобра 2024. години потписан је Меморандум о разумевању и имплементацији „Пројекта о изградњи и модернизацији аеродрома Константин Велики – Ниш“ између Владе Републике Србије и *China Shandong International Economic & Technical Cooperation group Ltd.* Пројекат је подељен на неколико секција: фаза 2. Изградње нове терминлане зграде, Проширење платформе, Реконструкција полетно-слетне стазе, Изградња рулне стазе са изолованом позицијом за паркирање ваздухоплова, Изградња новог торња контроле летења, Пројектовање и изградња заштитног појаса ПСС-а, и Пројектовање и изградња хангара за сервис авиона.

Аеродром „Морава“ у Краљеву

- За потребе аеродрома "Морава" Краљево, поред активности које су омогућиле редовно одвијање саобраћаја, а у циљу проширења капацитета у току је израда пројектно-техничке документације за израду пројекта за извођење, изградњу и уређење паркинга, техничког блока и пристанишне платформе.

Аеродром „Прањани“ у Горњем Милановцу

- Реализоване су све планиране активности на одржавању меморијалног комплекса.

Аеродром „Росуље“ у Крушевцу

- У 2024. години завршен је део пројектно-техничке документације за потребе доградње аеродорма Росуље. Техничка документација се односи на објекте нискоградње и подразумева продужетак полетно слетне стазе са постојећих 820m на 1.225m што ће омогућити операције ваздухоплова типа „АТР 72“ и сличних, изградњу платформе (60mх140m) за истовремено паркирање 4 ваздухоплова као и изградњу две рулне стазе за везу платформе са полетно-слетном стазом. За овај део техничке документације издата је грађевинска дозвола. Део пројекта који се односи на високоградњу односно изградњу терминлане зграде бруто површине 1.540 m² која је оптимална за прихват и отпрему путника и пртљага у међународном и домаћем ваздушном саобраћају (ИДП) након отклоњених примедби ДЦВа достављена је МГСИ-у – ревизионој комисији.

Аеродром „Поникве“ у Ужицу

- У првој половини 2024. године прибављене су грађевинске дозволе за санацију и реконструкцију полетно-слетне стазе, основне стазе, као и за изградњу система за одводњавање, кабловске канализације, рулне стазе и платформе (пројектна документација је израђена по фазама, где су прибављене грађевинске дозволе за свих 5 фаза).

- У 2024. години извршено је размињање дела аеродромског комплекса Поникве према, Пројекту за размињање – чишћење касетне муниције са локације „Аеродром Поникве – 6“, број 0280/22 и према Пројекту за размињање – чишћење касетне муниције са локације „Аеродром Поникве – 7“, број 0281/22. Пројекте је израдио Центар за размињање Републике Србије.

ПД „Аеродром Требиње“ у Требињу

- За Нацрт Студије утицаја на животну средину за пројекат изградње и рада аеродрома у Требиње одржан је јавни увид од 12.2.2024. године до 14.3.2024. године. Јавна расправа о наведеној студији одржана је у Требињу, Црној Гори и Хрватској. Прикупљена су изјашњења о нацрту студије од свих домаћих институција и органа, а у поступку спровођења *Еспоо конвенције* и изјашњења Хрватске и Црне Горе. Привредно друштво је у својству *носиоца пројекта*, у складу са Законом о заштити животне средине, доставило надлежном Министарству *Прелиминарни стручни став* на сва достављена мишљења о Студији а потом, од истог Министарства примило *Оцјену о примљеним примједбама заинтересоване јавности, заинтересованих органа и прелиминарном стручном ставу носиоца пројекта на примједбе*. У складу са наведеном Оцјеном, тренутно се врши допуна Студије, након чега следи њена ревизија и достава Министарству у коначном облику ради издавања Рјешења о одобрењу студије.

- Током 2024. године настављен је рад на изради главног пројекта „Аеродрома Требиње“, који је један од услова за исходавање грађевинске дозволе аеродрома. Поједина техничка решења из главног пројекта морала су се ускладити са техничким решењима за прикључну инфраструктуру аеродрома и/или је било неопходно унапредити/кориговати их према примедбама добијеним у поступку усвајања Студије утицаја на животну средину. Завршетак овог пројекта и његове ревизије очекују се у 2025. години.

- Дирекција за цивилно ваздухопловство БиХ (ВНДСА) издала је сагласност за Аеронаутичку студију „Аеродрома Требиње“. Овом студијом је, између осталог, верификовано да одабрана локација аеродрома испуњава све стандарде за комерцијално летење и доказано да се може успоставити цивилни ваздушни саобраћај без ремећења постојеће организације ваздушног простора БиХ и суседних држава.

- Након добијања сагласности Министарства грађевинарства, саобраћаја и инфраструктуре Републике Србије, у складу са Законом о посебном поступку експропријације ради изградње аеродрома у Требињу (“Сл. гласник Р. Српске”, бр. 99/20) упућен је *Приједлог за експропријацију* са доказом о обезбеђеним средствима, у износу од 1,9 милиона евра. Због дужег периода који је протекао од претходне процене вредности земљишта, Републичка управа за геодетске и имовинско-правне послове Републике Српске (РУГИПП) је у периоду мај-јул 2024. године организовала нову процену вредности земљишта. Према најновијој процени укупна вредност непокретности које је потребно експроприсати за изградњу аеродрома је 19.285.542,55 КМ (9.860.541,33 евра). У координацији са РУГИПП-ом, од септембра месеца организовано је више усмених расправа ради експропријације земљишта за изградњу аеродрома. До 5.12.2024. откупљено је и укњижено 360.378 m² (око 12% укупне површине аеродрома). У децембру су заказане нове усмене расправе и очекује се да ће се до сада обезбеђена средства за експропријацију утрошити до краја 2024. године. У 2025. години је потребно обезбедити преостала средства за експропријацију земљишта, јер је комплетно решавање имовинско-правних односа услов за издавање грађевинске дозволе аеродрома и потпуну реализацију уговора о пружању услуге израде планске и пројектно техничке документације Аеродрома Требиње.

- На иницијативу привредног друштва реализоване су следеће активности од значаја за изградњу приступне саобраћајнице и прикључне комуналне инфраструктуре аеродрома:

- Град Требиње је израдио Урбанистичко-техничке услове за прикључну инфраструктуру аеродрома (приступну саобраћајницу, електро-енергетски вод, водовод и оптику);
- 11.9.2024. године издати су Локацијски услови за изградњу прилазне саобраћајнице и прилазних водова за потребе „Аеродрома Требиње“;
- Јавна установа „Воде Српске“ Бијељина организовала је израду идејног решења канала за одводњу пречишћене воде са аеродрома, у циљу исходавања локацијских услова и грађевинске дозволе за исти;
- Компанија МТЕЛ а.д. је прибавила грађевинску дозволу за прву деоницу радова (*Дражин До-Дужи-Љубово*) чиме се стекао један од предуслова за исходавање

грађевинске дозволе за преосталу деоницу (до прикључка аеродрома). За преосталу деоницу, за коју су исходовани локацијски услови, израђен је главни пројекат са ревизијом и прибављено *Рјешење о техничкој исправности пројектованих мјера и норматива заштите од пожара*.

Завршетак израде комплетне пројектно-техничке документације од значаја за исходовање грађевинских дозвола за приступну саобраћајницу и прикључну комуналну инфраструктуру аеродрома, као и решавање имовинско-правних односа за исту очекује се у 2025. години. Све активности од значаја за изградњу прикључне инфраструктуре аеродрома спроводе институције Републике Српске. Издавање претходно наведених грађевинских дозвола је предуслов за издавање грађевинске дозволе аеродрома.

2.6. ОСТВАРЕЊЕ ЦИЉЕВА КОЈИ СУ ПЛАНИРАНИ ПРОГРАМОМ ПОСЛОВАЊА ЗА 2024. ГОДИНУ

У 2024. години број опслужених путника на аеродрому „Константин Велики“ у Нишу биће око 356.000 што је 19 % мање него што је планирано. Разлог за непостизање циља је пре свега, последица укидања летова ка Малмеу, Дортмунду и Бечу компаније Wizz Air, због проблема на моторима њихових авиона. Очекује се да се након додатних прегледа авиони поменуте компаније врате у саобраћај наредне године и поново се покрену укинута руте, што ће у коначном довести до нормализације и поновног раста саобраћаја на Аеродрому Константин Велики у Нишу наредне године.

Планом за 2024. годину, планиран је број од 15.680 опслужених путника на аеродрому Морава у Краљевоу, док је процена да ће до краја године бити опслужено 13.750 путника, што је мање од планираног броја путника за 13%, односно 1.930 путника.

Евидентно је смањења броја путника на целугодишњој линији Краљево – Истанбул, за првих 10. месеци 2024. године за 1.066 путника односно 14%. Овај негативан тренд је успорен у другој половини године и чак прекинут у месецу октобру.

Сезонске линије за Солун и Тиват су забележиле рекордне резултате. На линији за Солун укупни коефицијент пуњења је 66% што показује да постоји даљи простор за повећање броја путника док је на линији за Тиват око 90% и ту је могуће повећање броја путника само током почетних (јун месец) и крајњих (септембар месец) летова док је током јула и августа, потребно размишљати о повећању расположивих капацитета.

Оператер аеродрома Морава Краљево је планирао да током 2024. године реализује све захтеве генералне авијације у чему се и успело уз просторна ограничења платформе и ограничења кадровских капацитета током летње сезоне. Приметан је тренд смањења броја летова малих (МТОМ ≤ 5 тона) ваздухоплова, а повећање броја летова већих (МТОМ ≥ 10 тона) ваздухоплова генералне авијације што је у условима смањења броја путника и броја операција генералне авијације довело до значајног повећања прихода (преко 1 милион РСД).

На аеродрому Росуље у 2024. години неће бити реализован број путника и авио операција према предвиђеном плану. До краја године очекује се планиран износ прихода од неваздухопловних услуга.

На аеродрому Поникве неће бити реализован планирани број путника и операција услед значајног смањења активности чланова Аеро клуба Ужице током 2024. године. Истовремено, очекује се да ће до краја године бити остварен већи приход од неваздухопловних услуга од планираног, обзиром да је током 2024. године повећан закуп површина у оквиру AIRSIDE. Остали планирани циљеви реализовани су у складу са планираним индикаторима.

Остали планирани циљеви реализовани су у складу са планираним индикаторима.

3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2025. ГОДИНУ

3.1. ЦИЉЕВИ ДРУШТВА И КЉУЧНЕ АКТИВНОСТИ ПОТРЕБНЕ ЗА ДОСТИЗАЊЕ ЦИЉЕВА У 2025. ГОДИНИ

Циљеви пословања и активности потребне за достизање циљева Друштва у 2025. години приказани су у наредној табели:

Циљеви јавног предузећа са кључним индикаторима остварења циљева

Циљ	Индикатор	Базна година	Вредност индикатора				Извор провере	Активност за достизање циља
			Базна година	2025. година	2026. година	2027. година		
Повећање обима путничког и карго ваздушног саобраћаја и повећање прихода по том основу	број путника	2022.	402.754 путника	433.782 путника	508.309 путника	630.960 путника	статистички подаци Друштва	Продубљивање и проширење сарадње са авио-компанијама које тренутно обављају редован авио-превоз. Успостављање додатног броја директних летова до аеродрома који су карго/путнички <i>Hub</i> -ови и дестинација са највећом путничком тражњом, покретање редовног превоза робе на постојећим линијама са аеродрома у Нишу, као и успостављање директних летова са аеродрома у саставу Друштва који их још увек немају. Привлачење нових путничких и карго авио-компанија. Израда и усвајање нових Ценовника аеродромских услуга
Подизање нивоа безбедности, квалитета и ефикасности пружених услуга	Број извршених интерних контрола	2023	37	42	43	45	Извештаји о извршеним интерним контролама	Извођење неопходних радова и набавка опреме и средстава за рад сектора и служби у саставу Друштва. Израда и ажурирање интерних аката Друштва у складу са прописима и праћење примене.
Повећање капацитета за опслуживање путника и ваздухоплова	вредност објеката и опреме (у 000 дин)	2024	4.082.713	7.390.936	8.200.000	8.600.000	финансијски извештаји и књиговодствен а евиденција	Реализација Меморандума; Извођење радова на изградњи маневарских површина на аеродромима у саставу друштва. Извођење радова и инсталација система на доградњи пристанишне зграде на аеродрому "Константин Велики" у Нишу.
Повећање прихода од неваздухопловних услуга	остварени приходи (у 000 дин)	2023	154.100	263.800	280.000	300.000	финансијски извештаји	Изградња и уређење јавних зона аеродрома утицаће на повећање прихода од паркирање возила путника, рент а кар агенција као и са робно царинског терминала.

Напомена: Вредности индикатора дати су на основу тренутно расположивих информација и планираних активности, док ће њихова реализација бити условљена променом околности и редовно ће се пратити.

3.2. АНАЛИЗА ТРЖИШТА

У 2024. години завршени су радови на доградњи нове пристанишне зграде на Аеродрому „Константин Велики“ у Нишу, које ће након накнадне адаптације постојеће (изградње нове на месту постојеће пристанишне зграде) чинити јединствену целину. Дограђени део, у износу од 7.021 м², омогућићава да се на Аеродрому Константин Велики опслужи до 1.500.000 путника годишње поштујући све међународне стандарде прописане од стране IATA, и то тако да ниво услуга (LoS standard) и задовољење корисника буде на оптималном нивоу. Предходно је аеродром у Нишу располагао са 2.058 м², а пристанишна зграда пројектована је за 200.000 путника годишње, док је до 01.12.2024. години кроз њу прошло приближно 335.460 путника, што свакако утиче на ниво услуге. Осим побољшања нивоа услуге, стварају се услови и за пружање нових, које у недостатку простора за комерцијалне садржаје нису били могући, чиме ће се и приходи Друштва од неавијацијских услуга увећати. Према процени међународног удружења аеродрома ACI, улагања у задовољство корисника услуга аеродрома повећава приходе за 20% у односу на улагања у те намене.

Са опслужним подручјима међународних аеродрома, Константин Велики у Нишу и Морава у Краљеву, од 1.900.000 становника и 800.000 становника који гравитирају ка поменутиим аеродромима, Аеродроми Србије имају потенцијално тржиште од око 39% укупног тржишта Републике Србије.

Имајући у виду евидентан раст животног стандарда становника у опслужним подручјима, као и велики број дијаспоре која потиче из тих подручја, јасно је да треба очекивати и раст броја опслужених путника. Ограничена понуда летова са аеродрома у саставу Друштва утиче на то да путници који гравитирају тим аеродромима бирају аеродроме у окружењу како би реализовали своја путовања. Друштво настоји да првенствено прошири своју понуду како би обезбедило што бољу покривеност тржишта. Са друге стране, због претежног пословања са ниско тарифним авио-компанијама и ниским ценама својих услуга аеродроми у саставу Друштва привлаче путнике и шире се на тржишта других региона.

Конкурентност аеродрома у саставу друштва успоставља се понудом коју аеродроми имају у оквиру својих опслужних подручја, као и ценама карата авио превоза коју успостављају авио компаније. У тренутној ситуацији јасно је да путници бирају околна тржишта јер не постоји понуда за одређени број дестинација. Путници најчешће бирају аеродроме у Београду, Софији, Скопљу или Приштини ради реализације својих путовања.

Са укупном величином опслужног подручја од око 2.700.000 становника аеродроми у саставу Друштва покривају око 39% потенцијалног тржишта у републици Србији. Са друге стране, у недостатку понуде, учешће у укупном броју опслужених путника на територији Републике Србије је свега 5,89%

Друштво константно ради на позиционирању, како на домаћем тако и на иностраном тржишту. Стални контакти и презентације потенцијала опслужног подручја који гравитирају аеродромима у саставу Друштва, авио превозиоцима који саобраћају са аеродрома као и маркетиншка стратегија за привлачење нових корисника у коначном довешће и до повећане понуде као и развој неких нових иностраних тржишта.

3.3. РИЗИЦИ ПОСЛОВАЊА

Управљање ризицима је неизоставни елемент доброг управљања. Неопходна је идентификација свих значајних ризика и акцептирање оних ризика који су најзначајнији. Руководство ће у континуитету детаљно пратити и анализирати све ризике у циљу превенције и/или минимизирања негативних утицаја на резултат пословања. Неопходно је успоставити успешан надзор над управљањем ризицима уз доследан професионалан рад стручних служби и пуну међусобну сарадњу.

Прилог 3

Пословни ризици и план управљања ризицима

Ризик	Вероватноћа ризика (1)		Утицај ризика (2)		Укупно (3)		Процењен финансијск и ефекат у случају настанка ризика (у 000 дин)	Планиране активности у случају појаве ризика
	Избор	Вероватноћа	Избор	Утицај	3=1*2	Ефекат ризика		
Обустављање преноса одређених средстава за субвенције	1	Ниска вероватноћа	3	Висок утицај	3	Умерен ризик	605.000	Без редовног финансирања из средстава субвенција, угрожена је ликвидност Друштва. Активност која тренутно и делимично може допринети превазилажењу ризика је кредитно задуживање.
Судски спорови	3	Висок ризик	2	Умерен утицај	6	Висок ризик	30.000	Ангажована је адвокатска канцеларија
Одлазак квалификованог и лиценцираног кадра	3	Висока вероватноћа	2	Умерен утицај	6	Висок ризик	12.000	Запошљавање нових, амбициозних квалификованих кадрова; Лиценцирање више радника ради смањења зависности Друштва и уговорно обавезивање лиценцираних радника.
Смањење обима авио-саобраћаја	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик	10.000	Активни преговори са авио-компанијама Обезбеђивање додатних средстава за подстицаје авио-компанијама

3.4. ПЛАНИРАНИ ИНДИКАТОРИ ПОСЛОВАЊА ЗА 2025. ГОДИНУ

Планирани индикатори приказани су у Прилогу 4, на страни 13.

4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА**4.1. ПЛАНИРАНИ БИЛАС СТАЊА, БИЛАНС УСПЕХА И ПЛАНИРАНИ ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ЗА 2025. ГОДИНУ**

Планирани Биланс стања, Биланс успеха и планирани токови готовине за 2025. годину су приказани у Прилозима: 3, 3а и 3б, у наставку.

Прилог 5 - Биланс стања на дан 31.12.2025.године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2025.	План 30.06.2025.	План 30.09.2025.	План 31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7
	АКТИВА					
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001				
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	10.030.860	10.085.196	10.140.541	10.035.136
01	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	41.482	45.482	45.482	42.982
010	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услугне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	41.482	45.482	45.482	42.982
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007				
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	9.653.730	9.704.066	9.759.411	9.656.506
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	6.914.570	6.941.060	8.141.410	8.125.741
023	2. Постројења и опрема	0011	1.408.517	1.422.189	1.474.189	1.368.489
024	3. Инвестиционе некретнине	0012	87.432	87.432	87.432	87.432
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	1.243.070	1.253.244	56.239	74.703
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014	141	141	141	141
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015				
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016				
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017				
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	335.648	335.648	335.648	335.648
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019	335.648	335.648	335.648	335.648
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020				
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021				
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и	0022				

	дугорочна потраживања од тих лица у иностранству					
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023				
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027				
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028				
288	V. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029				
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)	0030	562.630	569.807	563.923	520.914
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	25.100	42.160	42.510	28.450
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	24.500	40.810	40.810	26.200
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033				
13	3. Роба	0034				
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	500	1.200	1.500	2.000
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036	100	150	200	250
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037				
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	24.840	32.658	31.480	40.245
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	21.315	26.433	25.390	32.045
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040	3.525	6.225	6.090	8.200
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041				
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042				
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043				
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	40.391	55.142	29.949	39.303
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	40.391	55.142	29.949	39.303
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046				
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047				
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	0	0	0	0
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049				
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050				
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051				
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053				
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056				

24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	397.262	429.310	449.447	402.379
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	75.037	10.537	10.537	10.537
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030) + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0059	10.593.490	10.655.003	10.704.464	10.556.050
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060	4.000	4.000	4.000	4.000
	ПАСИВА					
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	5.694.098	5.779.866	5.794.228	5.740.252
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	12.186.933	12.186.933	12.186.933	12.186.933
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403				
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405	235.261	328.623	328.623	328.623
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	416.293	416.293	416.293	414.124
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407				
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	139.913	132.319	146.681	94.874
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	93.421	93.421	93.421	93.421
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	46.492	38.898	53.260	1.453
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	7.284.302	7.284.302	7.284.302	7.284.302
350	1. Губитак ранијих година	0413	7.284.302	7.284.302	7.284.302	7.284.302
351	2. Губитак текуће године	0414				
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	33.663	25.596	24.856	19.556
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	28.263	20.196	19.456	15.956
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	15.222	14.956	14.956	13.956
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418				
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419	13.041	5.240	4.500	2.000
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	5.400	5.400	5.400	3.600
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421				
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422				
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423				
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424	5.400	5.400	5.400	3.600
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425				
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426				
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427				
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428				
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429	74.115	74.115	74.115	99.605
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430	4.733.058	4.712.130	4.713.390	4.620.556
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	58.556	63.296	97.875	76.081

467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432				
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	1.350	900	450	1.800
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434				
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435				
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436	1.350	900	450	1.800
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437				
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438				
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	10.200	10.500	10.600	10.800
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	15.390	20.400	50.670	28.155
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443				
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444				
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	15.240	20.250	50.520	28.005
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446	150	150	150	150
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447				
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448				
44, 45, 46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	31.616	31.496	36.155	35.326
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	23.616	23.496	26.655	25.826
47, 48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додатну вредност и осталих јавних прихода	0451	8.000	8.000	9.500	9.500
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452				
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453				
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454				
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455				
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	10.593.490	10.655.003	10.704.464	10.556.050
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	4.000	4.000	4.000	4.000

Друштво је планирало за 2025. годину већи износ сталне имовине, која се увећава по основу права својине по основу Комерцијалног уговора за фазну изградњу и реконструкцију интерне саобраћајне инфраструктуре на аеродрому Константин Велики, као и адекватан износ одложених прихода и примљених донација.

Прилог 5а - Биланс успеха 01.01. - 31.12.2025.године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 01.01- 31.03.2025.	План 01.01- 30.06.2025.	План 01.01- 30.09.2025.	План 01.01- 31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	325.953	576.609	845.791	1.099.825
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	0	0	0	0
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003				
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраним тржиштима	1004				
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	39.044	93.183	166.606	215.879
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	29.644	69.088	122.636	159.109
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраним тржиштима	1007	9.400	24.095	43.970	56.770
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008				
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009				
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010				
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	286.909	483.426	679.185	883.946
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012				
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	273.047	533.727	786.952	1.104.787
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014	15.786	15.786	15.786	26.310
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	30.902	61.804	92.706	156.322
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	123.136	249.715	368.788	500.015
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	93.592	188.468	281.970	376.621
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	14.781	29.766	44.533	59.482
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	14.763	31.481	42.285	63.912
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	62.500	125.000	187.500	250.000
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021				
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	16.100	32.222	48.372	67.672
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023				5.000
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	24.623	49.200	73.800	99.468
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	52.906	42.882	58.839	
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026				4.962
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	1.600	2.750	4.100	7.711
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028				
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	1.500	2.500	3.500	6.711
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КРУСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030	100	250	600	1.000
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031				
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	110	320	680	1.040
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033				
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	10	20	30	40

563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035	100	300	650	1.000
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036				
	E. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037	1.490	2.430	3.420	6.671
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038				
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039				
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040				
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	500	800	900	1.000
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	200	350	500	1.000
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	328.053	580.159	850.791	1.108.536
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	273.357	534.397	788.132	1.106.827
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	54.696	45.762	62.659	1.709
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046				
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047				
59- 69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048				
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	54.696	45.762	62.659	1.709
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050				
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК					
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051	8.204	6.864	9.399	256
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052				
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053				
723	T. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054				
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	46.492	38.898	53.260	1.453
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056				
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057				
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058				
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059				
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060				
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					
	1. Основна зарада по акцији	1061				
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062				

На позицији А. Пословни приходи, планиран је већи износ по основу планираног повећања прихода од закупа и пратећих услуга на аеродромима у саставу Друштва.

На позицији Б. Пословни расходи, планиран је већи износ због повећања потрошње енергената и осталих материјала неопходних за функционисање аеродрома у саставу Друштва, првенствено нове пристанишне зграде.

Прилог 5б - Извештај о токовима готовине 01.01.-31.12.2025.године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01- 31.03.2025.	План 01.01- 30.06.2025.	План 01.01- 30.09.2025.	План 01.01- 31.12.2025.
1	2	3	4	5	6
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ					
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	216.104	495.431	764.499	1.008.824
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	70.827	151.730	246.848	323.279
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003	10.027	25.701	46.901	60.545
3. Примљене камате из пословних активности	3004	1.500	2.500	3.500	6.000
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	133.750	315.500	467.250	619.000
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	220.854	447.833	674.364	911.555
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	83.800	167.700	251.608	335.478
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008	3.000	5.000	14.000	20.000
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	120.004	246.583	365.656	496.977
4. Плаћене камате у земљи	3010	50	50	100	100
5. Плаћене камате у иностранству	3011				
6. Порез на добитак	3012	2.000	4.000	6.000	8.000
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	10.000	20.500	31.000	43.000
8. Остали одливи из пословних активности	3014	2.000	4.000	6.000	8.000
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015		47.598	90.135	97.269
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016	4.750			
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	0	0	0	0
1. Продаја акција и удела	3018				
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019				
3. Остали финансијски пласмани	3020				
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021				
5. Примљене дивиденде	3022				
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	57.600	77.000	98.500	151.802
1. Куповина акција и удела	3024	20.000	20.000	20.000	20.000
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	37.600	57.000	78.500	131.802
3. Остали финансијски пласмани	3026				
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027				
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	57.600	77.000	98.500	151.802
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	0	0	0	0
1. Увећање основног капитала	3030				
2. Дугорочни кредити у земљи	3031				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032				
4. Краткорочни кредити у земљи	3033				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034				

6. Остале дугорочне обавезе	3035				
7. Остале краткорочне обавезе	3036				
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	900	1.800	2.700	3.600
1. Откуп сопствених акција и удела	3038				
2. Дугорочни кредити у земљи	3039				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040				
4. Краткорочни кредити у земљи	3041				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042				
6. Остале обавезе	3043	900	1.800	2.700	3.600
7. Финансијски лизинг	3044				
8. Исплаћене дивиденде	3045				
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046				
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	900	1.800	2.700	3.600
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	216.104	495.431	764.499	1.008.824
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	279.354	526.633	775.564	1.066.957
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050				
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051	63.250	31.202	11.065	58.133
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	460.512	460.512	460.512	460.512
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053				
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054				
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	397.262	429.310	449.447	402.379

На позицији Ј. Готовнина на крају обрачунског периода планиран је већи износ, у односу на план за претходну годину, по основу већих прилива по основу продаје.

4.2. ВАЖЕЋЕ ОДЛУКЕ О ЦЕНАМА И ЕЛЕМЕНТИ НА ОСНОВУ КОЈИХ СУ ПЛАНИРАНИ ПРИХОДИ

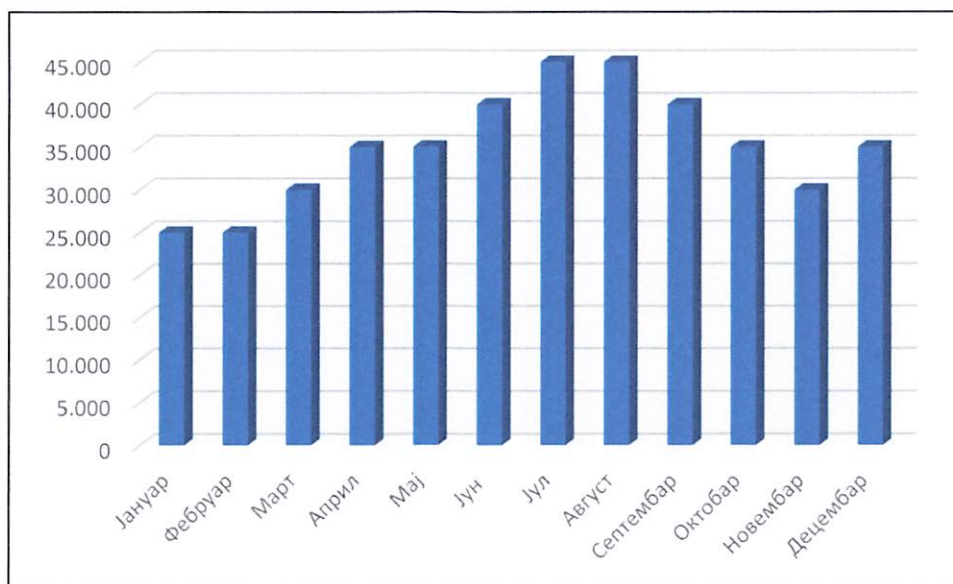
- Ценовник аеродромских услуга и услуга земаљског опслуживања „Аеродроми Србије“ д.о.о. Ниш – Огранак Аеродром Морава Краљево, број 3640/2021 од 14.06.2021. године, на који је Влада дала сагласност Решењем 05 Број 338-6168/2021 од 23.07.2021. године;
- Ценовник услуга, закупа и трошкова пословног простора „Аеродроми Србије“ д.о.о. Ниш – Огранак Аеродром Морава Краљево, број 10849-1/2022 од 16.12.2022. године;
- Ценовник услуга–улазак/употреба платформе „Аеродроми Србије“ д.о.о. Ниш –Аеродром Морава Краљево, број 2618-1/2022 од 05.04.2022. године;
- Ценовник аеродромских услуга „Аеродроми Србије“ д.о.о. Ниш-Аеродром Прањани, број 10847-1/2022 од 16.12.2022. године;
- Ценовник услуга и закупа земљишта „Аеродроми Србије“ д.о.о. Ниш-Аеродром Прањани, број 10848-1/2022 од 16.12.2022. године;
- Ценовник аеродромских услуга и услуга земаљског опслуживања „Аеродроми Србије“ д.о.о. Ниш –сектор аеродром „Константин Велики“ Ниш, број 625-1/2023 од 30.01.2023. године, на који је Влада дала сагласност Решењем 05 број 338-1130/2023 од 09.02.2023, деловодни број 1237/2023 од 22.02.202. године;
- Ценовник коришћења аеродромске опреме „Аеродроми Србије“ д.о.о. Ниш -Аеродром Константин Велики Ниш број 5403-1/2023 од 23.06.2023.године, примена од 23.06.2023. године;
- Ценовник услуга коришћења паркинга на путничком терминалу „Аеродроми Србије“ д.о.о. Ниш – Аеродром Константин Велики Ниш, број 684-1/2024 од 30.01.2024. године, примена од 01.02.2024. године;
- Ценовник услуга коришћења робно-царинског терминала „Аеродроми Србије“ д.о.о. Ниш – Аеродром Константин Велики Ниш, број 682-1/2024 од 30.01.2024. године, примена од 01.02.2024. године;
- Ценовник услуга мерења на колској ваги „Аеродроми Србије“ д.о.о. Ниш – Аеродром Константин Велики Ниш, број 2277/2019 од 27.11.2019. године, примена од 01.01.2020. године;
- Ценовник услуга царинског складишта моторних возила „Аеродроми Србије“ д.о.о. Ниш – Аеродром Константин Велики Ниш, број 9320-1/2023 од 27.10.2023. године, примена од 01.11.2023. године;
- Ценовник услуга у робно-царинском складишту за робу у друмском превозу „Аеродроми Србије“ д.о.о. Ниш – Аеродром Константин Велики Ниш, број 683-1/2024 од 30.01.2024. године, примена од 01.02.2024. године;
- Ценовник услуга манипулације и складиштења робе и поште „Аеродроми Србије“ д.о.о. Ниш – Аеродром Константин Велики Ниш, број 681-1/202024 од 30.01.2024. године, примена од 01.02.2024. године;
- Ценовник услуга прегледа обезбеђивања робе „Аеродроми Србије“ д.о.о. Ниш – Аеродром Константин Велики Ниш, број 2281/2019 од 27.11.2019. године, примена од 01.01.2020. године;
- Ценовник услуга центра за продају авио- карата „Аеродроми Србије“ д.о.о. Ниш, број 2282/2019 од 27.11.2019. године, примена од 01.12.2019. године;
- Ценовник услуга улазак/употреба платформе „Аеродроми Србије“ д.о.о. Ниш – Аеродром Константин Велики Ниш, број 2283/2019 од 27.11.2019. године, примена од 01.01.2020. године;
- Ценовник услуга пезова путничким возилима „Аеродроми Србије“ д.о.о. Ниш – Аеродром Константин Велики Ниш, број 2284/2019 од 27.11.2019. године, примена од 01.01.2020. године;

- Ценовник услуга штампе идентификационих картица, „Аеродроми Србије“ д.о.о Ниш, број 8926-1/2024 од 13.11.2014. године, примена од 13.11.2024. године;
- Ценовник услуга Центра за обуку, „Аеродроми Србије“ д.о.о Ниш, број 5401-1/2023 од 23.06.2023. године;
- Одлуку о изменама и допуни Ценовника услуга, закупа и трошкова пословног простора „Аеродроми Србије“ д.о.о Ниш – Нова пристанишна зграда аеродрома „Константин Велики“ Ниш, број 8923/2024 од 13.11.2024. године.
- Одлуку о изменама Ценовника услуга, закупа и трошкова пословног простора „Аеродроми Србије“ д.о.о Ниш – Аеродром „Константин Велики“ Ниш, број 8925/2024 од 13.11.2024. године.
- Ценовник закупа рекламног простора „Аеродроми Србије“ д.о.о Ниш, број 4502-1/2022 од 09.06.2022, примена од 10.06.2022. године.
- Ценовник аеродромских услуга „Аеродроми Србије“ д.о.о. Ниш – Аеродром Росуље Крушевац, број 5125-1/2022 од 28.06.2022. године, примена од 26.08.2022.године.
- Ценовник услуга, закупа и трошкова пословног простора „Аеродроми Србије“ д.о.о Ниш – Аеродром Росуље Крушевац, број 10846-1/2022 од 16.12.2022. године, примена од 01.01.2023. године.
- Ценовник аеродромских услуга „Аеродроми Србије“ д.о.о. Ниш – Аеродром Поникве Ужице, број 5123-1/2022 од 28.06.2022. године, примена од 19.08.2022. године
- Ценовник услуга, закупа и трошкова пословног простора, „Аеродроми Србије“ д.о.о Ниш – Аеродром Поникве Ужице, број 4651-1/2024 од 22.06.2024. године, примена од 23.06.2024. године.

Планирани обим услуга на Аеродрому „Константин Велики“ Ниш

Месец	Број путника
Јануар	25.000
Фебруар	25.000
Март	30.000
Април	35.000
Мај	35.000
Јун	40.000
Јул	45.000
Август	45.000
Септембар	40.000
Октобар	35.000
Новембар	30.000
Децембар	35.000
Укупно:	420.000

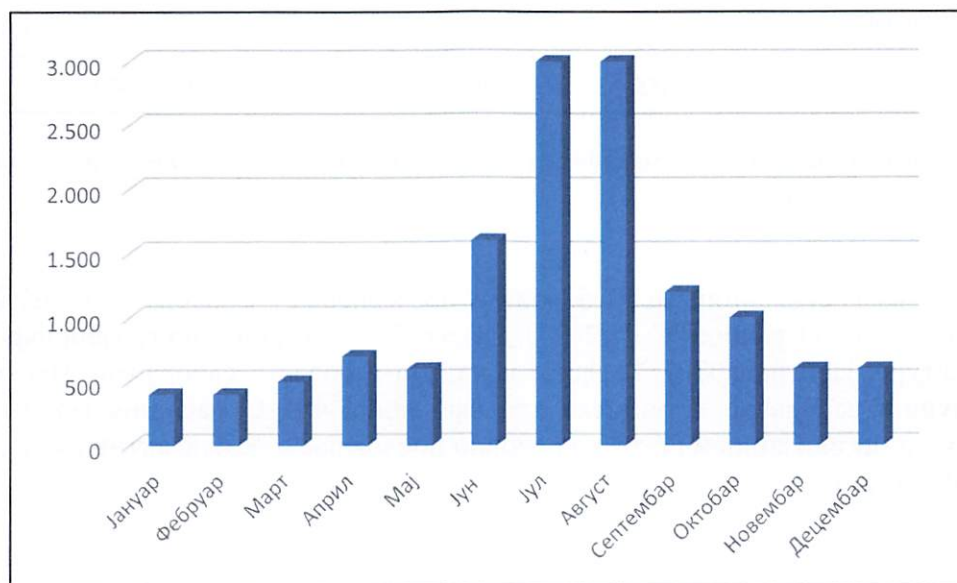
Кретање броја путника на Аеродрому „Константин Велики“ Ниш по месецима за 2025. годину



Планирани обим услуга у Огранку Аеродром „Морава“ Краљево

Месец	Број путника
Јануар	400
Фебруар	400
Март	500
Април	700
Мај	600
Јун	1.600
Јул	3.000
Август	3.000
Септембар	1.200
Октобар	1.000
Новембар	600
Децембар	600
Укупно:	13.600

Кретање броја путника по месецима за 2025. годину
у Огранку Аеродром „Морава“ Краљево



4.3. ДИНАМИКА ПРИХОДА ИЗ БУЏЕТА СА ОБРАЗЛОЖЕЊЕМ

Прилог 6- Приказ субвенција и осталих прихода из Буџета РС

у динарима

01.01-31.12.2024. године

Приход	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано (процена)	Неутрошено	Износ неутрошених средстава из ранијих година (у односу на претходну)
	1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције	605.000.000	504.150.000	504.150.000	0	72.299.239
Остали приходи из буџета*					
УКУПНО	605.000.000	504.150.000	504.150.000	0	72.299.239

Средства за субвенције за 2024. годину одређена су Закључком 05 Број: 401-12207/2023 који је донела Влада на седници одржаној 14.12.2023. године у износу од 605.000.000 динара.

у динарима

План за период 01.01-31.12.2025. године

	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.
Субвенције	151.250.000	302.500.000	453.750.000	605.000.000
Остали приходи из буџета*				
УКУПНО	151.250.000	302.500.000	453.750.000	605.000.000

* Под осталим приходима из буџета сматрају се сви приходи који нису субвенције (нпр. додела средстава из буџета по јавном позиву, конкурсима и сл)

Средства за субвенције за 2025. годину обезбеђена су у Закону о буџету Републике Србије за 2025. годину (Сл.гласник РС 94/2024), Раздео 22 Министарство грађевинарства, саобраћаја и инфраструктуре, Програм 0701 Уређење и надзор у области саобраћаја, Програмска активност 0004 Ваздушни саобраћај, Економска класификација 451 Субвенције јавним нефинансијским предузећима и организацијама и то за редовно пословање и остале активности Друштва у износу 605.000.000 динара.

4.4. ПЛАНИРАНИ ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ У 2025.ГОДИНИ

Прилог 7- Планирани трошкови запослених

у динарима

Р.Б р.	Трошкови запослених	План 01.01- 31.12.2024.	Реализација (процена) 01.01- 31.12.2024.	План 01.01- 31.03.2025.	План 01.01- 30.06.2025.	План 01.01- 30.09.2025.	План 01.01- 31.12.2025.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	289.236.239	246.132.868	67.779.197	134.476.023	204.212.736	272.754.505
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	401.740.164	340.356.352	93.591.555	188.467.810	281.970.377	376.621.388
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	462.603.807	394.132.656	108.372.986	218.233.652	326.503.584	436.103.408
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	260	257	255	257	257	257
4.1.	- на неодређено време	229	213	231	237	240	243
4.2.	- на одређено време	31	44	24	20	17	14
5	Накнаде по уговору о делу	100.000	80.000	50.000	100.000	100.000	100.000
6	Број прималаца накнаде по уговору о делу*	1	1	1	1	1	1
7	Накнаде по ауторским уговорима						
8	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*						
9	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	32.000.000	26.906.021	8.000.000	18.000.000	27.000.000	35.000.000
10	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*	35	28	30	35	35	30
11	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора						
12	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*						
13	Накнаде члановима скупштине	3.211.116	3.211.116	802.778	1.605.556	2.408.333	3.211.116
14	Број чланова скупштине*	3	3	3	3	3	3
15	Накнаде члановима надзорног одбора						
16	Број чланова надзорног одбора*						
17	Накнаде члановима Комисије за ревизију						
18	Број чланова Комисије за ревизију*						
19	Превоз запослених на посао и са посла	15.000.000	14.761.875	4.000.000	8.000.000	12.150.000	16.200.000
20	Дневнице на службеном путу	2.500.000	2.374.934	675.000	1.350.000	2.200.000	2.700.000
21	Накнаде трошкова на службеном путу	2.500.000	2.134.854	675.000	1.350.000	2.200.000	2.700.000
22	Отпремнина за одлазак у пензију	1.000.000	241.240	360.131	625.696	625.696	1.000.000
23	Број прималаца отпремнине	3	1	1	2	2	3
24	Јубиларне награде						
25	Број прималаца јубиларних награда						
26	Смештај и исхрана на терену						
27	Помоћ радницима и породици радника	1.000.000	936.864	200.000	450.000	600.000	1.000.000
28	Стипендије						
29	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	2.000.000	2.000.000				2.000.000
30	Трошкови стручног усавршавања запослених	4.000.000	2.900.000	1.000.000	2.000.000	3.000.000	4.000.000

Приликом планирања потребних средстава за обрачун и исплату зарада и накнада запосленима примењене су одредбе Закона о раду и Закона о утврђивању максималне зараде у јавном сектору.

На обрачун и исплату зарада и накнада запослених у Друштву примењују се елементи прописани Колективним уговором Друштва, број 10395/2023 од 24.11.2023. године и Предлогом Анекса број 1 Колективног уговора број 9292-1/2024 од 26.11.2024. године. Увећање зарада је у оквирима који су утврђени Уредбом о утврђивању елемената Годишњег програма пословања за 2025. годину. Приликом планирања зарада узета је у обзир гарантована висина минималне зараде утврђене у складу са Законом о раду.

У складу са очекиваним обимом ваздушног саобраћаја планиран је потребан број запослених, као и лица ангажованих по основу уговора о привременим и повременим пословима и потребна средства за њихову исплату. Узета је у обзир специфичност рада на аеродромима имајући у виду да је за обављање већине послова неопходно поседовање одређених лиценци. Накнада за лица ангажована по основу уговора о привременим и повременим пословима увећана је јер због висине накнаде долази до честих одласака ангажованих лица и одсуства интересовања других лица за ангажовање по овом основу.

Накнаде Председнику и члановима Скупштине планиране су у складу са Уредбом о утврђивању елемената Годишњег програма пословања за 2025. годину.

Средства за исплату трошкова превоза запослених планирана су у складу са најављеним повећањем цена карата и планираним бројем запослених и ангажованих лица.

Средства за исплату отпремнина за одлазак у пензију планирана су за три запослена, од којих двојица запослених испуњавају услов за старосну пензију, док једна запослена испуњава један од услова за одлазак у пензију у 2025. години.

Дневнице на службеном путу планиране су у складу са планираним бројем запослених и њиховог повећаног ангажовања упућивањем са аеродрома на аеродром, ради испомоћи и обука.

На позицији Помоћ радницима и породици радника планирана су средства за исплату једнократне солидарне помоћи у износу од 15.000 динара у случају рођења детета, у складу са Колективним уговором број 10395/2023 од 24.11.2023. године. На овој позицији предвиђена су и средства за надокнаду трошкова погребних услуга, као и средства за исплату једнократне солидарне помоћи запосленима, због дуге и тешке болести, у складу са Колективним уговором.

На позицији остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима планирана су средства за исплату пакетића за децу запослених, узимајући у обзир број запослених и старосну границу деце која је утврђена важећим Колективним уговором Друштва.

5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ

Процењена добит за 2024. годину биће расподељена у складу са Законом о буџету за 2024. годину, уз сагласност оснивача.

По усвојеном финансијском извештају за 2023. годину утврђена добит износи 146.724.011,30 динара. У складу са чланом 16 Законом о буџету Републике Србије, 50% добити, односно 73.362.005,65 динара уплаћено је у Буџет Републике Србије.

По усвојеном финансијском извештају за 2022. годину утврђена добит износи 92.684.475,51 динара. У складу са чланом 16 Законом о буџету Републике Србије, 50% добити, односно 46.342.237,76 динара уплаћено је у Буџет Републике Србије.

По усвојеном финансијском извештају за 2021. годину утврђена добит износи 292.655.158 динара. У складу са чланом 16 Законом о буџету Републике Србије, 50% добити, односно 146.327.579 динара уплаћено је у Буџет Републике Србије.

6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА**6.1. БРОЈ ЗАПОСЛЕНИХ ПО СЕКТОРИМА/ОРГАНИЗАЦИОНИМ ЈЕДИНИЦАМА**

Прилог 8 - Број запослених по секторима / организационим јединицама на дан 31.12.2024. године

Редни број	Сектор / Организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време
1	Директор	1	1	1		1
2	Помоћник директора	1	1	1	1	
3	Кабинет директора	5	7	6	4	2
4	Сектор интерне ревизије	2	3			
5	Сектор за правне и кадровске послове	5	6	5	5	
6	Сектор за финансијске послове	7	8	8	7	1
7	Сектор за послове јавних набавки	4	4	4	4	
8	Сектор за обезбеђивање	11	66	63	56	7
9	Сектор за комерцијалне послове	13	28	24	22	2
10	Сектор инвестиција и развоја	5	6	5	5	
11	Сектор Аеродром "Константин Велики"	33	109	106	81	25
12	Сектор аеродроми Поникве и Росуље	8	10	9	9	
13	Огранак Морава	21	33	25	17	8
УКУПНО:		116	282	257	211	46

6.2. КВАЛИФИКАЦИОНА, СТАРОСНА И ПОЛНА СТРУКТУРА И СТРУКТУРА ЗАПОСЛЕНИХ ПРЕМА ВРЕМЕНУ ПРОВЕДЕНОМ У РАДНОМ ОДНОСУ, КАО И КВАЛИФИКАЦИОНА И ПОЛНА СТРУКТУРА ПРЕДСЕДНИКА И ЧЛАНОВА НАДЗОРНОГ ОДБОРА/СКУПШТИНЕ

Прилог 9 – Планирана структура запослених

Квалификациона структура

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.
1	ВСС	53	55	3	3
2	ВС	13	13		
3	ВКВ				
4	ССС	156	154		
5	КВ	27	27		
6	ПК				
7	НК	8	8		
УКУПНО		257	257	3	3

Старосна структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2024.	Број запослених 31.12.2025.
1	До 30 година	66	66
2	30 до 40	80	82
3	40 до 50	64	64
4	50 до 60	41	41
5	Преко 60	6	4
УКУПНО		249	257
Просечна старост		39	39

Структура по полу

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.
1	Мушки	159	157	2	2
2	Женски	98	100	1	1
УКУПНО		257	257	3	3

Структура по времену у радном односу

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2024.	Број запослених 31.12.2025.
1	До 5 година	75	75
2	5 до 10	68	69
3	10 до 15	33	34
4	15 до 20	20	20
5	20 до 25	32	32
6	25 до 30	16	16
7	30 до 35	8	8
8	Преко 35	5	3
УКУПНО		257	257

6.3. ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Прилог 10 – Динамика запошљавања

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2024. године	257		Стање на дан 30.06.2025. године	257
	Одлив кадрова у периоду 01.01-31.03.2025.	43		Одлив кадрова у периоду 01.07-30.09.2025.	20
1	Истек Уговора о раду	42	1	Истек Уговора о раду	20
2	Одлазак у пензију	1	2		
	Пријем кадрова у периоду 01.01-31.03.2025.	41		Пријем кадрова у периоду 01.07-30.09.2025.	20
1	Занивање радног односа на одређено време	23	1	Занивање радног односа на одређено време	17
2	Занивање радног односа на неодређено време	18	2	Занивање радног односа на неодређено време	3
	Стање на дан 31.03.2025. године	255		Стање на дан 30.09.2025. године	257
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2025. године	255		Стање на дан 30.09.2025. године	257
	Одлив кадрова у периоду 01.04-30.06.2025.	24		Одлив кадрова у периоду 01.10-31.12.2025.	17
1	Истек Уговора о раду	23	1	Истек Уговора о раду	17
2	Одлазак у пензију	1			
	Пријем кадрова у периоду 01.04-30.06.2025.	26		Пријем кадрова у периоду 01.10-31.12.2025.	17
1	Занивање радног односа на одређено време	20	1	Занивање радног односа на одређено време	14
2	Занивање радног односа на неодређено време	6	2	Занивање радног односа на неодређено време	3
	Стање на дан 30.06.2025. године	257		Стање на дан 31.12.2025. године	257

Попуњавање слободних и упражњених радних места и заснивање радног односа на одређено и неодређено време вршиће се у складу са Законом о буџетском систему.

До 31.12.2024. важи сагласност Комисије за запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава, по Закључку 51 Број 112-5691/2024-1 од 26.06.2024. године године.по којој је одобрено 30 запослених.

Истек уговора о раду у првом кварталу односи се на запослене који су на дан 31.12.2024. године били у радном односу по основу наведеног Закључка, као и запослене по основу повећаног обима посла.

Планирана динамика заснивања радног односа на неодређено време је извршена узимајући у обзир испуњење периода од 24 месеца од заснивања радног односа на одређено време, будући да је за обављање послова на аеродрому неопходно поседовање посебних лиценци и обука, а све у циљу континуираног пружања услуга и функционисања Друштва.

6.4. ИСПЛАЋЕНЕ ЗАРАДЕ У 2024. ГОДИНИ, ПЛАНИРАНЕ ЗАРАДЕ ЗА 2025. ГОДИНУ

Прилог 11 – Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2024. годину- Бруто 1

у динарима

Исплата по месецима 2024.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	246	28.614.075	116.317	190	22.926.567	120.666	55	5.398.502	98.155	1	289.006	289.006
II	248	27.469.409	110.764	192	22.124.744	115.233	55	5.058.675	91.976	1	285.990	285.990
III	251	27.167.236	108.236	190	21.636.411	113.876	60	5.243.269	87.388	1	287.556	287.556
IV	252	27.631.747	109.650	190	21.679.732	114.104	61	5.665.657	92.880	1	286.358	286.358
V	250	30.116.175	120.465	187	23.411.174	125.193	62	6.415.014	103.468	1	289.987	289.987
VI	248	27.077.957	109.185	186	21.141.058	113.662	61	5.664.810	92.866	1	272.089	272.089
VII	251	28.484.438	113.484	185	21.941.860	118.605	65	6.251.630	96.179	1	290.948	290.948
VIII	250	27.982.960	111.932	185	21.654.803	117.053	64	6.039.207	94.363	1	288.950	288.950
IX	249	27.552.790	110.654	184	21.329.978	115.924	64	5.933.832	92.716	1	288.980	288.980
X	249	28.027.215	112.559	182	21.324.008	117.165	66	6.412.629	97.161	1	290.578	290.578
XI	248	30.116.175	121.436	182	23.411.174	128.633	65	6.415.014	98.693	1	289.987	289.987
XII	250	30.116.175	120.465	187	23.411.174	125.193	62	6.415.014	103.468	1	289.987	289.987
УКУПНО	2.992	340.356.352	1.365.146	2.240	265.992.683	1.425.307	740	70.913.253	1.149.311	12	3.450.416	3.450.416
ПРОСЕК		28.363.029	113.762		22.166.057	118.776		5.909.438	95.776		287.535	287.535

*НАПОМЕНА: Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2024. годину – бруто 1 исказују се на начин да се унесе реализоване категорије које су познате до тренутка доношења програма пословања. За преостале месеце неопходно је унети пројектовану месечну масу средстава и просечну зараду по свим категоријама, узимајући у обзир максималне месечне исплате у току 2024. године

** старозапослени у 2024. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2023. године

Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину - Бруто

1

у динарима

План по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	254	31.507.189	124.044	213	26.816.109	125.897	40	4.380.893	109.522	1	310.187	310.187
II	255	30.971.438	121.457	212	26.131.759	123.263	42	4.530.776	107.876	1	308.903	308.903
III	255	31.112.928	122.011	212	26.238.242	123.765	42	4.565.355	108.699	1	309.331	309.331
IV	256	32.349.968	126.367	212	27.188.585	128.248	43	4.851.624	112.828	1	309.759	309.759
V	257	31.585.913	122.902	212	26.372.024	124.396	44	4.904.130	111.457	1	309.759	309.759
VI	257	30.940.376	120.391	211	25.736.070	121.972	45	4.894.975	108.777	1	309.331	309.331
VII	257	31.450.731	122.376	211	26.115.100	123.768	45	5.025.444	111.677	1	310.187	310.187
VIII	257	30.940.376	120.391	211	25.736.070	121.972	45	4.894.975	108.777	1	309.331	309.331
IX	257	31.111.462	121.056	211	25.866.593	122.590	45	4.935.110	109.669	1	309.759	309.759
X	257	31.450.731	122.376	211	26.115.100	123.768	45	5.025.444	111.677	1	310.187	310.187
XI	257	31.270.966	121.677	211	26.036.099	123.394	45	4.925.964	109.466	1	308.903	308.903
XII	257	31.929.310	124.239	211	26.524.791	125.710	45	5.094.332	113.207	1	310.187	310.187
УКУПНО	3.076	376.621.388	1.469.287	2.538	314.876.542	1.488.744	526	58.029.022	1.323.633	12	3.715.824	3.715.824
ПРОСЕК		31.385.115	122.441		26.239.712	124.062		4.835.752	110.303		309.652	309.652

*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2024. године

Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину - Бруто 2

План по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	254	36.483.309	143.635	213	31.053.055	145.789	40	5.073.074	126.827	1	357.180	357.180
II	255	35.862.916	140.639	212	30.260.577	142.739	42	5.246.638	124.920	1	355.701	355.701
III	255	36.026.760	141.281	212	30.383.885	143.320	42	5.286.681	125.873	1	356.194	356.194
IV	256	37.459.249	146.325	212	31.484.382	148.511	43	5.618.180	130.655	1	356.687	356.687
V	257	36.574.473	142.313	212	30.538.804	144.051	44	5.678.982	129.068	1	356.687	356.687
VI	257	35.826.944	139.404	211	29.802.369	141.243	45	5.668.381	125.964	1	356.194	356.194
VII	257	36.417.930	141.704	211	30.241.286	143.324	45	5.819.464	129.321	1	357.180	357.180
VIII	257	35.826.944	139.404	211	29.802.369	141.243	45	5.668.381	125.964	1	356.194	356.194
IX	257	36.025.058	140.175	211	29.953.514	141.960	45	5.714.857	126.997	1	356.687	356.687
X	257	36.417.930	141.704	211	30.241.286	143.324	45	5.819.464	129.321	1	357.180	357.180
XI	257	36.209.770	140.894	211	30.149.802	142.890	45	5.704.267	126.761	1	355.701	355.701
XII	257	36.972.125	143.860	211	30.715.708	145.572	45	5.899.237	131.094	1	357.180	357.180
УКУПНО	3.076	436.103.408	1.701.340	2.538	364.627.037	1.723.966	526	67.197.606	1.532.767	12	4.278.765	4.278.765
ПРОСЕК		36.341.951	141.778		30.385.586	143.664		5.599.800	127.731		356.564	356.564

*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2024. године

Приказана су планирана средства за исплату зарада за запослене у седишту Друштва, у Нишу, у Огранку Аеродром Морава Краљево, на аеродрому «Росуље» у Крушевцу, на аеродрому «Поникве» у Ужицу и за запосленог у канцеларији у Београду, узимајући у обзир одредбе Колективног уговора код послодавца «Аеродроми Србије» доо Ниш, број 10395/2023 од 24.11.2023. године и Предлог Анекса број 1 Колективног уговора број 9292-1/2024 од 26.11.2024. године.

У категорији новозапослених планирана су средства за исплату зарада за запослене који се ангажују по Закључку Комисије за давање сагласности за ново запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава, као и средства за зараде запослених са којима се заснива радни однос због повећаног обима посла.

Разлика између броја запослених по кадровској евиденцији на дан 31.12.2024. године и броја запослених за планирану исплату зараде последица је чињенице да је за четири запослене уговор на одређено време продужен до истека коришћења права на одсуство за време трудноће, породилског одсуства и одсуства ради неге детета, због заштите од отказа уговора о раду. Маса за њихове зараде планира се, узимајући у обзир период истека садашњег одсуства.

Прилог 11а

Распон исплаћених и планираних зарада

у динарима

		Исплаћена у 2024. години		Планирана у 2025. години	
		Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	77.094	56.543	89.887	65.853
	Највиша зарада	257.118	182.740	279.729	198.932
Пословодство	Најнижа зарада	272.089	193.234	308.903	219.383
	Највиша зарада	290.577	206.195	310.187	220.283

У категорији „Пословодство“ приказана је само зарада директора.

6.5. ИСПЛАЋЕНЕ И ПЛАНИРАНЕ НАКНАДЕ ПРЕДСЕДНИКУ И ЧЛАНОВИМА СКУПШТИНЕ

Прилог 12.

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у нето износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2024. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2025. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	173.400	65.000	54.200	2	173.400	65.000	54.200	2
II	173.400	65.000	54.200	2	173.400	65.000	54.200	2
III	173.400	65.000	54.200	2	173.400	65.000	54.200	2
IV	173.400	65.000	54.200	2	173.400	65.000	54.200	2
V	173.400	65.000	54.200	2	173.400	65.000	54.200	2
VI	173.400	65.000	54.200	2	173.400	65.000	54.200	2
VII	173.400	65.000	54.200	2	173.400	65.000	54.200	2
VIII	173.400	65.000	54.200	2	173.400	65.000	54.200	2
IX	173.400	65.000	54.200	2	173.400	65.000	54.200	2
X	173.400	65.000	54.200	2	173.400	65.000	54.200	2
XI	173.400	65.000	54.200	2	173.400	65.000	54.200	2
XII	173.400	65.000	54.200	2	173.400	65.000	54.200	2
УКУПНО	2.080.800	780.000	650.400	24	2.080.800	780.000	650.400	24
ПРОСЕК	173.400	65.000	54.200	2	173.400	65.000	54.200	2

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у бруто износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2024. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2025. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	267.593	100.309	83.642	2	267.593	100.309	83.642	2
II	267.593	100.309	83.642	2	267.593	100.309	83.642	2
III	267.593	100.309	83.642	2	267.593	100.309	83.642	2
IV	267.593	100.309	83.642	2	267.593	100.309	83.642	2
V	267.593	100.309	83.642	2	267.593	100.309	83.642	2
VI	267.593	100.309	83.642	2	267.593	100.309	83.642	2
VII	267.593	100.309	83.642	2	267.593	100.309	83.642	2
VIII	267.593	100.309	83.642	2	267.593	100.309	83.642	2
IX	267.593	100.309	83.642	2	267.593	100.309	83.642	2
X	267.593	100.309	83.642	2	267.593	100.309	83.642	2
XI	267.593	100.309	83.642	2	267.593	100.309	83.642	2
XII	267.593	100.309	83.642	2	267.593	100.309	83.642	2
УКУПНО	3.211.116	1.203.708	1.003.704	24	3.211.116	1.203.708	1.003.704	24
ПРОСЕК	267.593	100.309	83.642	2	267.593	100.309	83.642	2

Висина накнаде за рад Скупштине за 2025. годину планирана је у складу са Уредбом о утврђивању елемената Годишњег програма пословања за 2025. годину.

Прилог 13 – Накнаде за рад Комисије за ревизију у нето износу

у динарима

Месец	Комисија за ревизију - реализација 2024				Комисија за ревизију - план 2025			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I								
II								
III								
IV								
V								
VI								
VII								
VIII								
IX								
X								
XI								
XII								
УКУПНО								
ПРОСЕК								

Накнаде за рад Комисије за ревизију у бруто износу

у динарима

Месец	Комисија за ревизију - реализација 2024. година					Комисија за ревизију - план 2025. година				
	Укупан износ	Накнада председн.	Накнада члана	Број чланова	Уплата у буџет	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Уплата у буџет
	1+(2*3)	1	2	3	4	1+(2*3)	1	2	3	4
I										
II										
III										
IV										
V										
VI										
VII										
VIII										
IX										
X										
XI										
XII										
УКУПНО										
ПРОСЕК										

7. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Прилог 14– Кредитна задуженост

у динарима

Кредитор	Назив кредита / Пројекта	Оригинална валута	Гаранција државе Да/Не	Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.20__ године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.20__ године	Година повлачења кредита	Рок отплате без периода чека	Период чека (Grace period)	Датум пре отплате	Каматна стопа	Број отплата током једне године	План плаћања по кредиту за 20__ годину у динарима		Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.20__ године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.20__ године	
												Укупно главница	Укупно камата			
Домаћи кредитор																
Страни кредитор																
Укупно кредитно задужење																
од чега за ликвидност																
од чега за капиталне пројекте																

Друштво није кредитно задужено.

8. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ

Финансијска средства за набавку добара, радова и услуга планирана су на основу пословања у претходној години, анализе потребних ресурса за реализацију циљева Друштва и унапређење пословања.

Табела Прилог 15 је основ за израду плана јавних набавки за 2025. годину. За реализацију планираних активности Друштва у 2025. години неопходно је прибавити добра и услуге и уговорити извођење радова укупне вредности 350.310.120 динара (без ПДВ):

Добра: 212.052.423 динара;

Услуге: 93.367.697 динара;

Радови: 44.890.000 динара;

Прилог 15 – Планирана финансијска средства за набавку добара, радова и услуга
у динарима

Редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2024. години	План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
Добра						
1	Лиценце	4.000.000	1.750.000	2.750.000	2.750.000	2.750.000
2	Опрема	53.000.000	3.650.000	17.322.000	42.322.000	49.380.600
3	Пенило	950.000				
4	Средства за одлеђивање и спречавање залеђивања	10.000.000	14.310.000	12.310.000	10.310.000	8.310.000
5	Средства и материјал за текуће и инвестиционо одржавање	9.682.035	4.300.000	8.600.000	12.900.000	18.093.823
6	Резервни делови за аеродромску опрему, службена возила и остали резервни делови	9.283.960	3.600.000	8.000.000	24.000.000	26.900.000
7	Радна и заштитна одећа, обућа и средства	5.215.472	2.800.000	3.500.000	9.500.000	11.200.000
8	Канцеларијски и штампани материјал	2.000.000	500.000	1.000.000	1.500.000	2.318.000
9	Средства за одржавање хигијене	5.900.000	2.000.000	4.000.000	6.000.000	8.000.000
10	Енергенти (електрична енергија, гориво, лож угље и гас)	52.158.116	20.300.000	40.800.000	61.200.000	81.500.000
11	Закуп путничког возила по основу оперативног лизинга	1.800.000	900.000	1.800.000	2.700.000	3.600.000
Укупно добра:		153.989.583	54.110.000	100.082.000	173.182.000	212.052.423
Услуге						
1	Услуге осигурања	16.000.000	500.000	20.000.000	20.000.000	20.000.000
2	Транспортне и ПТТ услуге	6.691.078	4.100.000	6.200.000	6.700.000	6.900.000
3	Услуге стручног усавршавања	2.900.000	1.000.000	2.000.000	3.000.000	4.000.000
4	Адвокатске услуге	1.500.000	375.000	750.000	1.125.000	1.500.000
5	Услуге одржавања	30.246.823	12.500.000	25.000.000	37.500.000	49.867.697
6	Остале услуге	7.000.000	2.300.000	3.800.000	6.500.000	9.300.000
7	Израда пројектнотехничке документације и остале непроизводне услуге	21.246.500	500.000	700.000	900.000	1.800.000
Укупно услуге:		85.584.401	21.275.000	58.450.000	75.725.000	93.367.697
Радови						
1	Извођење радова на аеродромима у саставу Друштва	6.000.000	25.000.000	42.390.000	44.890.000	44.890.000
Укупно радови:		6.000.000	25.000.000	42.390.000	44.890.000	44.890.000
УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ+РАДОВИ		245.573.984	100.385.000	200.922.000	293.797.000	350.310.120

Планирана финасијска средства за набавку добара се односе на набавку опреме, материјала, горива, електричне енергије, разног ситног инвентара, резервних делова, као и основних средстава за обављање послова Друштва неопходних за реализацију планираних, обавезних и редовних активности, повећања нивоа безбедности и несметаног одвијања авио-саобраћаја и опремања аеродрома према стратегији развоја аеродрома.

У планираним набавкама предвиђена су средства за опрему која је неопходна за несметано функционисање ваздушног саобраћаја и проширење капацитета пружања услуга.

Радну и заштитна одећу и средства потребно је набавити због замене дотрајале у складу са законским роковима и флукуацијом радника.

Планирана средства за набавку електричне енергије, гаса, горива и осталих енергената увећана су у односу на претходну годину због повећаног капацитета, пуштањем у пробни рад нове пристанишне зграде.

Планирана средства за закуп возила односе се на закуп три путничка возила, за чију набавку су закључени вишегодишњи уговори, а приказана средства се односе на део реализације који доспева у току 2025. године.

Како би Друштво реализовало редовне и планиране активности у 2025. години ће уговорити или наручити вршење различитих врста услуга одржавања опреме, система светлосног обележавања, возила, осигурања, као и обучавања и сертификације запослених. Такође, Друштво планира средства за израду техничке документације и потребних пројеката.

Планирани трошкови осигурања су повећани у односу на претходну годину, због осигурања нове пристанишне зграде и нове опреме.

У току 2025. године потребно је спровести поступак набавке телекомуникационих услуга, након чега ће бити закључени вишегодишњи уговори. Планирана средства се односе на део реализације који доспева у току 2025. године.

Приказана средства за набавку радова односе се на радове које је неопходно извести због текућег и инвестиционог одржавања објеката на аеродромима у саставу Друштва.

9. ПЛАН И ДИНАМИКА ИНВЕСТИЦИОНИХ УЛАГАЊА У 2024. ГОДИНИ

План инвестиција

Прилог 16

у 000 динара

Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2024. године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	План 2026. година				План 2026. година	План 2027. година
								План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.		
1	Опрема за несметано одвијање авио саобраћаја	2023	2025	150.291	100.901	Сопствена средства	49.390	3.650	17.322	42.322	49.390		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	49.390	3.650	17.322	42.322	49.390		
2	Изградња, опремање и инсталација система пристанишне зграде на аеродрому Константин Велики у Нишу	2020	2024	1.915.395	1.752.133	Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)	22.655	22.655	22.655	22.655	22.655		
						Остало							
						Укупно:	22.655	22.655	22.655	22.655	22.655		
Укупно инвестиције				2.085.686	1.863.034		72.045	26.305	39.977	64.977	72.045		

Инвестирање у опрему врши се континуирано, сваке године, у зависности од потеба и расположивих средстава. У колони „Укупна вредност пројекта“ приказане су вредности опреме реализоване у 2023. и 2024. години и вредности која се планира за 2025. годину.

Редни број 2 у колони “Реализовано закључно са 31.12.2024. године” приказан је износ процењене реализације који се односи на реализацију по основу уговора који су до сада закључени. Нова пристанишна зграда пуштена је у пробни рад за одлазни саобраћај 23. јула 2024. године. У складу са Уговором о изградњи и адаптацији нове пристанишне зграде на Аеродрому Константин Велики у Нишу предвиђено је да се у провј половини 2025. године заврши поступак исходавања употребне дозволе који је у току. У колони „Износ према извору финансирања“ приказан је износ који ће бити реализован у 2025. години, након извршења уговорних обавеза а односи се на средства одобрена Програмом о распореду и коришћењу средстава субвениција за 2023 годину.

Даља реализација инвестиција биће спровођена кроз Меморандум о разумевању и имплементацији „Пројекта о изградњи и модернизацији аеродрома Константин Велики – Ниш“ , који је дана 09.10.2024. године потписан између Владе Републике Србије и China Shandong International Economic & Technical Cooperation group Ltd. Меморандумом се предвиђа наставак реализације свих пројеката на Аеродрому „Константин Велики“ у Нишу. Министарство грађевинарства, саобраћаја и инфраструктуре предузима неопходне активности у циљу окончања преговора, како би се у току 2025. године потписао уговор и започели радови.

10. КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ*Прилог 17 – Средства за посебне намене*

у динарима

Редни број	Позиција	План 2024. година	Реализација (процена) 2024. година	План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1.	Спонзорство						
2.	Донације						
3.	Хуманитарне активности						
4.	Спортске активности						
5.	Репрезентација	990.000	990.000	160.000	450.000	700.000	1.200.000
6.	Реклама и пропаганда	490.000	490.000	50.000	80.000	200.000	590.000
7.	Остало						

Средства за посебне намене (репрезентација и реклама и пропаганда) за 2025. годину планирана су у нешто већем износу у односу на 2024. годину, јер ће у 2025. години бити обележен јубилеј, 90 година од првог лета са аеродрома Константин Велики у Нишу. На позицији реклама и пропаганда планирана су потребна средства за набавку рекламног материјала за потребе учешћа на сајмовима и протоколарних и пригодних поклона за пословне партнере.

Аеродроми Србије д.о.о. Ниш
Председник Скупштине

Иван Дивац

