

**Средњорочни план
друштва „Аеродроми Србије“ доо Ниш
за период од 2027. до 2029. године**

август, 2026. године

I Описни део

1. Општи подаци о Друштву

«Аеродроми Србије» Друштво с ограниченом одговорношћу Ниш (у даљем тексту: Друштво)

Седиште: Ул. ваздухопловаца 24, Ниш, Црвени крст

Оснивач: Република Србија

Претежна делатност Друштва:

- Шифра делатности: 52.23

- Назив делатности: Услужне делатности у ваздушном саобраћају.

Друштво обавља делатност управљања аеродромом, као делатност од општег интереса, у складу са законом којим се уређује управљање аеродромима.

Матични број: 21168734

ПИБ: 109362109

ЈБКЈС: 61233

Надлежно министарство: Министарство грађевинарства, саобраћаја и инфраструктуре

Историјат

Друштво је основано Одлуком Владе 05 Број: 023-800/2016 од 30. јануара 2016. године, а са радом је почело 02.02.2016. године. До 2018. године Друштво није имало запослених. У току 2018. године предузете су мере и активности којима су створени услови за рад Друштва.

Решењем Агенције за привредне регистре БД 42739/2019 од 06.05.2019. извршена је регистрација огранка „Морава“ у Краљеву.

Решењем Агенције за привредне регистре БД 60398/2019 од 24.06.2019. извршена је промена седишта Друштва из Београда у Ниш.

Решењем Агенције за привредне регистре БД 131728/2019 од 18.10.2019. извршена је статусна промена припајања Јавног предузећа за аеродромске услуге „Аеродром Ниш“ Ниш друштву с ограниченом одговорношћу „Аеродроми Србије“ Ниш.

Решењем Агенције за привредне регистре БД 86720/2021 од 26.10.2021. године регистрована је статусна промена припајања Јавног предузећа „Аеродром Росуље“ са ПО Крушевац друштву „Аеродроми Србије“ доо Ниш.

Решењем Агенције за привредне регистре БД 105536/2021 од 23.12.2021. године регистрована је статусна промена припајања Јавног предузећа „Аеродром Поникве“ Ужице друштву „Аеродроми Србије“ доо Ниш.

Друштво је тренутно власник и оператер на пет аеродрома, два међународна, „Константин Велики“ у Нишу и „Морава“ у Краљеву, једним са привременим граничним прелазом, на коме се у сезони обављају и међународни летови, „Поникве“ у Ужицу, једним намењеним претежно за домаћи саобраћај „Росуље“ у Крушевцу и једним са травнатом полетно-слетном стазом у Прањанима, општина Горњи Милановац.

Након завршених радова на изградњи полетно слетне стазе на аеродрому Росуље аеродром је отворен за јавни саобраћај 28.06.2022. године.

Покренут је поступак припајања Аеродромима Србије постојећег аеродрома у Бору. За окончање поступка неопходно је прво спровести до краја пренос власништва са Града Бора на Републику Србију. Додатну компликацију у поступку припајања направило је Решење о експропријацији земљишта које је у току 2022. године донела Градска управа Бора.

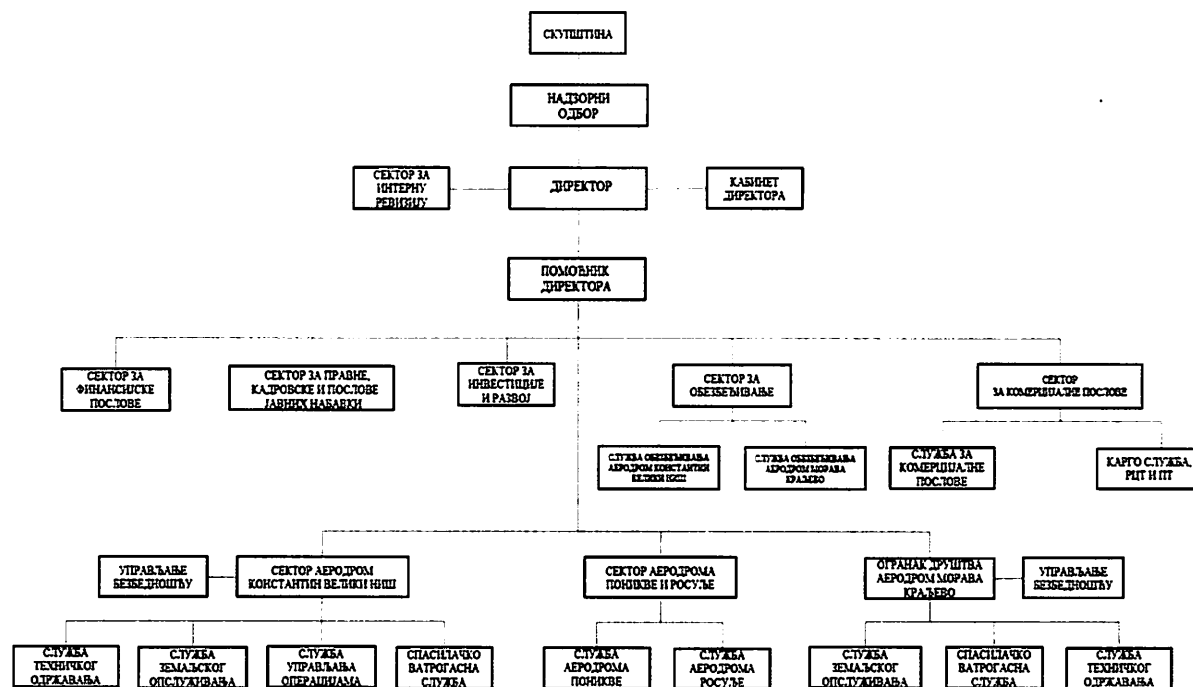
Аеродроми Србије су власници и 78.319 м² земљишта у општини Велико Градиште, планираних за изградњу травнате полетно-слетне стазе.

Аеродроми Србије основали су зависно друштво Аеродром Требиње доо Требиње, Република Српска са циљем изградње и опремања потпуно новог аеродрома у Требињу.



Слика 1. Мапа аеродрома друштва „Аеродроми Србије“ д.о.о. Ниш

Организациона шема друштва



Слика 2. Структура унутрашње организације „Аеродроми Србије“ д.о.о. Ниш

2. Резиме средњорочног плана

Средњорочни план пословања друштва Аеродроми Србије доо Ниш за период 2027–2029. године представља основни стратешки документ којим се дефинишу правци развоја, приоритети, циљеви, мере и активности неопходни за унапређење пословања и одрживи развој друштва у предстојећем периоду.

Средњорочним планом за период 2027–2029. године дефинисана су два кључна стратешка циља Друштва: **повећање обима ваздушног саобраћаја и даље унапређење безбедности и квалитета пружених услуга.**

У оквиру **првог стратешког циља – повећање обима ваздушног саобраћаја**, планиране су мере и активности усмерене на унапређење сарадње са авио-компанијама, развој нових и унапређење постојећих авио-линија, промоцију потенцијала опслужних подручја аеродрома у саставу Друштва и стварање услова за привлачење нових превозника и корисника аеродромских услуга.

У оквиру **другог стратешког циља – даље унапређење безбедности и квалитета пружених услуга**, планиране су мере и активности усмерене на модернизацију и унапређење безбедносних система и опреме, унапређење процедура и процеса рада, унапређење квалитета услуга, као и континуирану едукацију и стручно усавршавање запослених. Наведене активности спроводиће се у складу са важећим националним прописима, међународним стандардима и препорученом праксом у области ваздушног саобраћаја, са циљем очувања и даљег подизања нивоа безбедности и квалитета услуга.

Реализација наведених стратешких циљева, мера и активности у периоду 2027–2029. године треба да допринесе повећању обима ваздушног саобраћаја, бољем коришћењу расположивих инфраструктурних и опслужних капацитета, унапређењу ефикасности пословања и квалитета услуга, као и јачању конкурентности Друштва.

За реализацију утврђених мера и активности Акционим планом су дефинисани временски оквир реализације, потребна финансијска средства и извори финансирања, као и индикатори за праћење успешности остварења стратешких циљева и утврђених мера.

Након обезбеђивања потребних финансијских средстава, биће сагледана могућност реализације активности које се односе на завршетак инвестиционог циклуса развоја инфраструктуре аеродрома у саставу Друштва, првенствено активности у вези са реализацијом Меморандума о разумевању о имплементацији „Пројекта изградње и модернизације Аеродрома Константин Велики – Ниш“, број 05-48-8845/2024-3 од 24.10.2024. године, који је потписан Закључком Владе Републике Србије број 05-48-8845/2024-2 од 19.09.2024. године. У том циљу, Радна група наставља са предузимањем активности у оквиру своје надлежности, док ће даљи кораци на реализацији Пројекта бити предузимани у складу са динамиком обезбеђивања потребних финансијских средстава.

3. Мисија и визија

Мисија

Једна од основних мисија Аеродрома Србије ДОО је унапређење и развој инфраструктурних капацитета аеродрома, безбедних, непрекидних (континуираних), одрживих, квалитетних и трошковно–ефикасних услуга на аеродромима.

Такође, стратегијско, организационо и финансијско планирање, трансфер технологије, планирање у вези са људским ресурсима, организацијом рада и спровођењем контроле ради успостављања и координације рада аеродромских служби, доприноси стварању услова за пружање услуга које на аеродромима пружа оператер аеродрома и координацију осталих услуга које се пружају на аеродрому од стране различитих пружалаца услуга.

Оперативно спровођење Националног програма развоја аеродрома у Републици Србији и пројеката аеродромске инфраструктуре на најефикаснији начин у најкраћем року и управљање аеродромима који су од стратешког значаја за Републику Србију, по посебној Одлуци Владе.

Визија

Управљање наведеним аеродромима на територији Републике Србије омогућиће сигурније, безбедније, ефикасније и економичније одвијање ваздушног саобраћаја. Широка мрежа аеродрома, повезана са осталим видовима саобраћаја, уз стално увећање капацитета за опслугу путника, авиона, пртљага и робе допринеће још бржем развоју и других грана привреде у Републици Србији.

Квалитетом пружених услуга, ефикасношћу и одговарајућим маркетингом, Аеродрома Србије ДОО ће привући пажњу нових авио-превозилаца чиме ће се повећати укупан обим превоза путника и робе, сагласно потенцијалу опслужног подручја са аспекта ваздушног саобраћаја.

4. Анализа пословања

У претходном периоду Друштво је остварило стабилан раст броја путника и превезене робе, као и повећање прихода од аеродромских и комерцијалних услуга. Пословне активности Друштва усмерене су на унапређење аеродромске инфраструктуре, повећање капацитета и унапређење обима и квалитета пружених услуга, са циљем дугорочног раста саобраћаја и јачања конкурентности аеродрома у саставу Друштва.

Организациона структура Друштва заснива се на моделу централизованог управљања кључним корпоративним функцијама, укључујући административне, правне, финансијске и комерцијалне послове, јавне набавке, развој и инвестиције, као и послове обезбеђења. Истовремено, оперативне активности које се односе на обезбеђивање услова за безбедно и несметано одвијање ваздушног саобраћаја организоване су и реализују се на нивоу сваког појединачног аеродрома. Овакав организациони модел доприноси рационалнијем коришћењу расположивих ресурса, унапређењу координације и контроле пословних процеса и стандардизацији процедура на нивоу целог система. Истовремено, задржава се неопходан степен оперативне флексибилности на локалном нивоу, што омогућава ефикасно одговарање на специфичне потребе сваког аеродрома и одржавање уједначеног нивоа квалитета услуга.

Друштво управља мрежом од пет аеродрома који се разликују по обиму саобраћаја, инфраструктурним капацитетима и улози у систему ваздушног саобраћаја Републике Србије. У периоду 2023–2025. године на аеродромима у саставу Друштва опслужено је 462.201 путника у 2023. години, 371.109 путника у 2024. години и 407.745 путника у 2025. години, односно укупно 1.241.055 путника. У односу на период 2020–2022. године, када је опслужен укупно 705.761 путник, остварен је раст путничког саобраћаја од 75,8%. Обим карго саобраћаја износио је 69.648 тона у 2023. години, 424.579 тона у 2024. години и 2.822.018 тона у 2025. години, док је на дан 31.12.2025. године Друштво имало 258 запослених. Значајан раст карго саобраћаја у посматраном периоду представља један од показатеља развоја пословања Друштва и резултат је интензивирања карго операција, унапређења инфраструктурних капацитета и повећане тражње за услугама ваздушног транспорта робе.

Кретање наведених показатеља у целини резултат је континуираних активности на повећању броја и фреквентности авио-линија, динамике туристичких и привредних активности, као и спроведених инвестиција у инфраструктуру и опрему. Највећи део укупног саобраћаја остварује се на аеродромима са међународним саобраћајем, док остали аеродроми имају значајну улогу у унапређењу регионалне повезаности, доступности мање развијених подручја и подршци локалном економском и туристичком развоју.

Пословање аеродрома у саставу Друштва карактерише сезоналност, при чему се највећи обим саобраћаја остварује током летњих месеци. На пословне резултате значајно утичу доступност авио-линија, туристичка понуда, економска кретања, као и спољни фактори, укључујући политичко-безбедносне околности и глобалне поремећаје у ваздушном саобраћају.

Финансирање пословања Друштва заснива се на комбинацији сопствених прихода и средстава обезбеђених из буџета Републике Србије. Сопствени приходи остварују се по основу аеродромских такси, комерцијалних делатности, закупа пословног простора, паркинг услуга и других пратећих услуга. Структура прихода разликује се у зависности од степена развијености и обима саобраћаја појединачних аеродрома.

Даљи развој Друштва условљен је јачањем кадровских капацитета, модернизацијом опреме и инфраструктуре, као и наставком унапређења пословних

процеса ради повећања ефикасности и усклађивања са међународним ваздухопловним стандардима.

Стратешки циљеви Друштва усмерени су на повећање обима путничког и карго саобраћаја, унапређење безбедности и квалитета услуга, јачање финансијске одрживости, ефикасније коришћење расположивих ресурса и даљи развој аеродромске инфраструктуре у складу са улогом и развојним потенцијалом сваког аеродрома.

Анализа тржишта

У 2024. години завршени су радови на доградњи нове пристанишне зграде на Аеродрому „Константин Велики“ у Нишу, које ће након накнадне адаптације постојеће (изградње нове на месту постојеће пристанишне зграде) чинити јединствену целину. Дограђени део, у износу од 7.021 м², омогућићава да се на Аеродрому Константин Велики опслужи до 1.500.000 путника годишње поштујући све међународне стандарде прописане од стране IATA, и то тако да ниво услуга (LoS standard) и задовољење корисника буде на оптималном нивоу. Предходно је аеродром у Нишу располагао са 2.058 м², а пристанишна зграда пројектована је за 200.000 путника годишње, док је за 2025. годину, кроз њу прошло укупно 393.102 путника, што свакако утиче на ниво услуге. Осим побољшања нивоа услуге, стварају се услови и за пружање нових, које у недостатку простора за комерцијалне садржаје нису били могући, чиме ће се и приходи Друштва од неавијацијских услуга увећати. Према процени међународног удружења аеродрома ACI, улагања у задовољство корисника услуга аеродрома повећава приходе за 20% у односу на улагања у те намене. Почетком 2026. године уведен је лет за Дортмунд и очекивано је увођење још нових дестинација у наредном периоду.

Са опслужним подручјима међинародних аеродрома, Константин Велики у Нишу и Морава у Краљеву, од 1.900.000 становника и 800.000 становника који гравитирају ка поменутим аеродромима, Аеродроми Србије имају потенцијално тржиште од око 39% укупног тржишта Републике Србије.

Имајући у виду евидентан раст животног стандарда становника у опслужним подручјима, као и велики број дијаспоре која потиче из тих подручја, јасно је да треба очекивати и раст броја опслужених путника. Ограничена понуда летова са аеродрома у саставу Друштва утиче на то да путници који гравитирају тим аеродромима бирају аеродроме у окружењу како би реализовали своја путовања. Друштво настоји да првенствено прошири своју понуду како би обезбедило што бољу покривеност тржишта. Са друге стране, због претежног пословања са ниско тарифним авио-компанијама и ниским ценама својих услуга аеродроми у саставу Друштва привлаче путнике и шире се на тржишта других региона.

Конкурентност аеродрома у саставу друштва успоставља се понудом коју аеродроми имају у оквиру својих опслужних подручја, као и ценама карата авио превоза коју успостављају авио компаније. У тренутној ситуацији јасно је да путници бирају околна тржишта јер не постоји понуда за одређени број дестинација. Путници најчешће бирају аеродроме у Београду, Софији, Скопљу или Приштини ради реализације својих путовања.

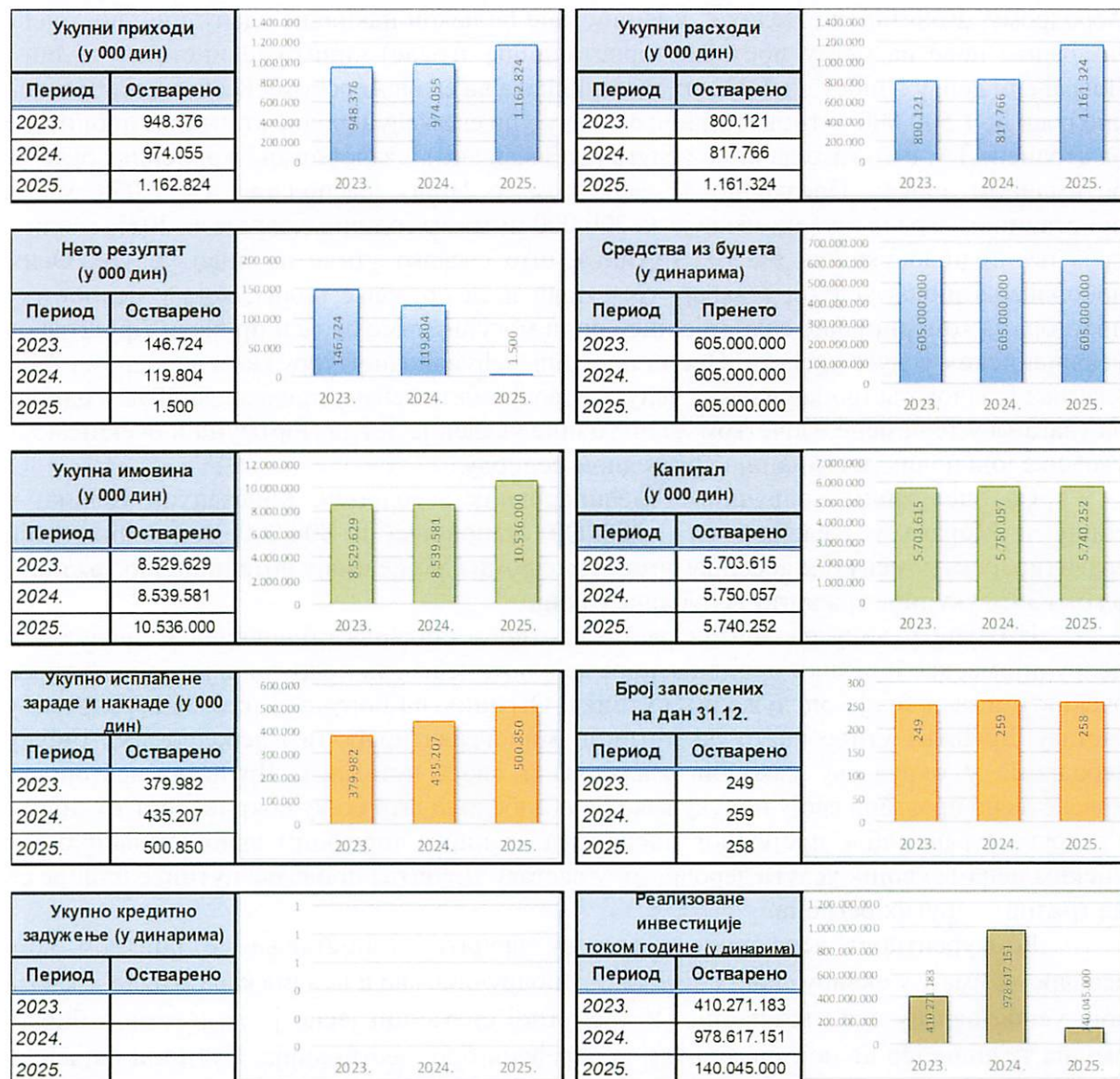
Са укупном величином опслужног подручја од око 2.700.000 становника аеродроми у саставу Друштва покривају око 39% потенцијалног тржишта у републици Србији. Са друге стране, у недостатку понуде, учешће у укупном броју опслужених путника на територији Републике Србије је свега 5,89%

Друштво константно ради на позиционирању, како на домаћем тако и на иностраном тржишту. Стални контакти и презентације потенцијала опслужног подручја

који гравитирају аеродромима у саставу Друштва, авио превозиоцима који саобраћају са аеродрома као и маркетиншка стратегија за привлачење нових корисника у коначном довшће и до повећане понуде као и развој неких нових иностраних тржишта.

Финансијска анализа

Финансијски показатељи указују на стабилно пословање, уз потребу за додатним инвестицијама у инфраструктуру и проширење капацитета, ради очувања конкурентности аеродрома у саставу Друштва.



SWOT анализа

SWOT анализа садржи оцену снага и слабости мреже аеродрома Србије као и прилике и претње које могу утицати на опстанак и напредак мреже аеродрома. SWOT анализа је основ за дефинисање визије Стратегије Развоја Аеродрома Србије ДОО и дефинисање стратешких циљева. SWOT анализа важна је из разлога што анализира који су потенцијали за развој Мреже али и препреке и ограничења у развоју. На основу SWOT анализе изражени су стратешки циљеви што подразумева визију мреже аеродрома и разраду циљева кроз Приоритете и Мере. Стратешки циљеви представљају сажет опис намераваних исхода развоја који су повезани са периодом трајања Стратегије развоја аеродрома. Уз сваки циљ дефинисани су и приоритети који се на њих односе као и опис мера помоћу којих ће се дефинисани циљеви остварити. На основи анализа постојећих аеродрома у Републици Србији и самог окружења аеродрома направљена је SWOT анализа. SWOT анализа садржи оцену

- Снаге
- Слабост- саме мреже аеродрома и
- Прилика и
- Претње - из околине Мреже Аеродрома битних за развој ваздушног саобраћаја и управљањем развојем мреже аеродрома Републике Србије.

SWOT анализа образлаже који су и како утичу елементи развоја и потенцијали за развој и ограничења и препреке развоју које би требало елиминисати и ублажити.

СНАГЕ	СЛАБОСТИ
Одличан геостратешки положај Републике Србије у Југоисточној Европи	Недовољно коришћење потенцијала тренутних аеродромских комплекса за спортско и аматерско летење
Сачувани капацитети развоја аеродрома кроз резервисано земљиште и катастарске парцеле које припадају аеродрому или се лако могу припојити аеродромском комплексу	Мали број центара за обуку стручног ваздухопловног особља са ограничени нивоима обука које се нуде у центрима за обуку
Аеродроми су атрактивни за инвеститоре, под условом да се формира јасан план бенефиција које има инвеститор	Ограничена финансијска средства за развоја аеродромске инфраструктуре
Аеродроми су генератори у директном смислу нових радних места у ваздушном саобраћају док аеродром представљају такође генераторе у индиректном смислу нових радних места у сродним привредним гранама које зависе од развоја ваздушног саобраћаја у чијем су центру аеродроми. Развој аеродром је директна подршка развоју туризма и привредних активности у региону у којем је аеродром лоциран	Недовољна количина опреме за прихват и отпрему авиона, путника, пртљага, поште и робе
Иницирање комерцијалног ваздушног саобраћаја турбо проп авионима малог капацитета афирмише даљи развој аеродрома и стварања	Пробијање на тржишту новог концепта транспорта на домаћим линијама, не поверење нових корисника у тачност и брзину услуга
	Неорганизован и не ефикасан систем друмски и шински транспорта путника од града до аеродрома полетања и од аеродрома слетања до града одредишта
	Непопуларне тарифе за услуге слетања, прегледа обезбеђења и услуга Царине и МУП-а

лелезе рута и увожење турбо фенских авиона великог капацитета Развој аеродрома и повољних услова транспорта привлачи и путнике из суседних држава који су на малој дистанци посматрано друмским и железничким везама	Неразумевање МУПа- и Царине за успостављање система привремених и повремених граничних прелаза и контроле путника Неуспех тендера за привлачење авио компанија путем система Public service obligation-
--	---

ПРИЛИКЕ	ПРЕТЊЕ
Развој Бруто друштвеног производа Републике Србије као генератора економске моћи становништва што даље генерише обим путовања у ваздушном саобраћају Међународни и домаћи трендови континуалног раста ваздушног саобраћаја Прилика за долазак и привлачење low cost авио превозилаца Стварање јединственог европског ваздушног простора и интегрисање мреже аеродрома републике Србије Европски приступни фондови и донације друштвено одговорних фондација и организација као извор финансирања пројекта развоја аеродромске мреже /пројекта развоја појединих аеродрома у мрежи Развој туристичке понуде и квалитета туристичких услуга у региону у којем је аеродром кроз брз и комфоран транспорт туриста који су спремни да то финансирају	Пандемија Ковид 19 вирусом, Lock down Пораст цене авио горива за млазне моторе JET A1 и клипне моторе- AVGAS Недовољно развијена друмске инфраструктуре која повезује аеродромски комплекс –landside са системом друмских саобраћајница Републике Србије Непоштовање правила и прописа заштите животне средине у погледу дистрибуције буке од ваздушног саобраћаја и емисије полутаната од ваздушног саобраћаја што ствара анимозитет локалног становништва према развоју аеродрома Неправилно спроведена експропријација земљишта за развој аеродрома што ствара анимозитет локалног становништва према развоју аеродрома Опадање економске моћи становништва и недоступност фондова државе за развој аеродрома Несарадња са регионалним пословним плановима и колизија са истим

5. Управљање ризицима

Управљање ризицима представља систематичан процес идентификовања, анализе, процене и контроле ризика који могу утицати на остваривање стратешких, оперативних и финансијских циљева предузећа.

Основни циљ управљања ризицима јесте смањење вероватноће настанка догађаја који могу негативно утицати на успешно спровођење планираних активности и реализацију постављених циљева.

Успостављањем и применом одговарајућег система управљања ризицима, менаџмент Друштва обезбеђује правовремено препознавање потенцијалних претњи и предузимање адекватних мера за њихово ублажавање или отклањање. Овај приступ омогућава доношење квалитетнијих пословних одлука, ефикасније коришћење расположивих ресурса и повећање отпорности Друштва на интерне и екстерне ризике.

У процесу управљања ризицима менаџмент ће континуирано:

- идентификовати, анализирати и процењивати ризике који могу утицати на реализацију пословних активности и стратешких циљева;
- утврђивати вероватноћу настанка сваког идентификованог ризика и процењивати могући утицај на пословање Друштва;
- одређивати ниво ризика применом утврђене методологије процене ризика;
- развијати и спроводити превентивне и корективне мере за ублажавање идентификованих ризика;
- израђивати планове поступања у ванредним и непредвиђеним ситуацијама;
- пратити и периодично преиспитивати ефикасност примењених мера управљања ризицима;
- посебну пажњу посвећивати ризицима високог нивоа, укључујући увођење нових процедура, организационих решења и контролних механизма када је то неопходно.

Методологија процене ризика

Процена ризика заснива се на вредновању два основна параметра: вероватноће настанка ризика и његовог потенцијалног утицаја на пословање Друштва.

$$\text{Ниво ризика} = \text{Вероватноћа} \times \text{Утицај}$$

Вероватноћа настанка ризика рангира се на следећи начин:

- 1 – ниска вероватноћа
- 2 – умерена вероватноћа
- 3 – висока вероватноћа

Утицај ризика рангира се на следећи начин:

- 1 – низак утицај
- 2 – умерен утицај
- 3 – висок утицај

Добијени резултат представља ниво ризика и служи као основ за утврђивање приоритета у поступању. Ризици са вишим резултатом захтевају хитније и обимније мере управљања, док се за ризике нижег нивоа примењују редовне контролне активности. Циљ управљања ризицима је смањење вероватноће настанка ризика и/или ублажавање његових потенцијалних последица по пословање Друштва.

Идентификација и процена кључних ризика приказана је у Табели ризика која следи.

Табела ризика

	Фактори ризика	Опис ризика	Назив стратешког циља на који се ризик односи	Вероватноћа настанка	Утицај ризика на циљеве	Ниво ризика= Вероватноћа * Утицај	Опис активности на превазилажењу и ублажавању ризика
1.	Расположивост финансијских средстава	Ризик да расположива финансијска средства неће бити довољна за финансирање редовног пословања, инвестиционих активности, одржавања инфраструктуре и реализације развојних пројеката.	-Повећање обима ваздушног саобраћаја. - Повећање нивоа безбедности и квалитета пружених услуга	2	3	6	Обезбеђење неопходних средстава субвенција, контрола трошкова, додатни извори финансирања
2.	Расположивост људских ресурса	Ризик од недостатка потребног броја запослених и/или стручних кадрова, што може негативно утицати на квалитет и континуитет пружања услуга, безбедност операција и реализацију планираних активности	-Повећање обима ваздушног саобраћаја. - Повећање нивоа безбедности и квалитета пружених услуга	3	3	9	Запошљавање нових, амбициозних квалификованих кадрова; Лиценцирање више радника ради смањења зависности Друштва и уговорно обавезивање лиценцираних радника.
3.	Незаинтересованост потенцијалних корисника услуга	Ризик од недовољне потражње за услугама аеродрома у саставу Друштва, што може довести до смањеног обима саобраћаја, прихода и искоришћености капацитета.	-Повећање обима ваздушног саобраћаја	2	3	6	Маркетинг, нове линије, сарадња са авио-компанијама
4.	Незаинтересованост потенцијалних партнера/авио-компанија	Ризик од немогућности успостављања или развијања сарадње са авио-компанијама, инвеститорима, пословним партнерима и другим заинтересованим странама, што може ограничити редовно пословање и развојне могућности	-Повећање обима ваздушног саобраћаја	2	2	4	Активни преговори са авио-компанијама Обезбеђивање додатних средстава за подстицаје авио-компанијама
5.	Неповољна политичко-безбедносна ситуација	Ризик од политичких нестабилности, безбедносних претњи, регионалних и међународних криза или других догађаја који могу негативно утицати на ваздушни саобраћај, пословање аеродрома и безбедност путника и запослених.	-Повећање обима ваздушног саобраћаја. - Повећање нивоа безбедности и квалитета пружених услуга	2	3	6	Планови ванредних ситуација, координација са органима

6.	Енергетска криза и поремећаји у снабдевању енергентима	Ризик од раста цена енергената, нестабилности на енергетском тржишту или прекида у снабдевању електричном енергијом и горивом, што може довести до повећања трошкова пословања и отежаног функционисања аеродромских система.	-Повећање обима ваздушног саобраћаја.	3	2	6	Енергетска ефикасност, резервни извори
7.	Појава пандемије или других ванредних здравствених околности	Ризик од избијања заразних болести и увођења ограничења кретања, путовања или рада, што може значајно утицати на обим ваздушног саобраћаја, приходе аеродрома и континуитет пословних активности.	-Повећање обима ваздушног саобраћаја. - Повећање нивоа безбедности и квалитета пружених услуга	1	3	3	Кризни планови, здравствени протоколи
8.	Промене законске регулативе у области ваздухопловства	Ризик од измена закона, подзаконских аката, међународних стандарда и прописа који могу захтевати додатна улагања, организационе промене или прилагођавање пословних процеса.	-Повећање обима ваздушног саобраћаја. - Повећање нивоа безбедности и квалитета пружених услуга	2	2	4	Праћење прописа, обуке запослених
9.	Сајбер-безбедносни ризици и ризици информационих система	Ризик од сајбер напада, неовлашћеног приступа подацима, губитка информација или прекида рада информационих система, што може угрозити безбедност, континуитет пословања и углед аеродрома.	-Повећање обима ваздушног саобраћаја. - Повећање нивоа безбедности и квалитета пружених услуга	2	3	6	Cyber security мере, backup, контрола приступа
10.	Ризици повезани са безбедношћу ваздушног саобраћаја	Ризик од инцидената и несрећа у ваздушном саобраћају, угрожавања безбедности путника, посаде, запослених и имовине, као и ризик од неусклађености са прописаним безбедносним стандардима.	-Повећање обима ваздушног саобраћаја. - Повећање нивоа безбедности и квалитета пружених услуга	2	3	6	Праћење и примена стандарда, инспекције/контроле, обуке запослених

СРЕДЊОРОЧНИ ПЛАН
ТАБЕЛА АКЦИОНОГ ПЛАНА

Прилог 1.

Назив Документа	Средњорочни план друштва „Аеродром Србије“ доо Ниш за период од 2027. до 2029. године
-----------------	--

Стратешки циљ 1: Повећање обима саобраћаја							
Показатељ(и) на нивоу стратешког циља (показатељ ефекта)	Јединица мере	Извор провере	Почетна вредност	Базна година	Циљана вредност у 2027.	Циљана вредност у 2028.	Последња година важења
Повећање прихода од ваздухопловних услуга	дин	биланс успеха	147.377	2025	178.500	215.000	268.000

Мера 1.1: Повећање броја путника							
Период спровођења: 2027- 2029							

Показатељ(и) на нивоу мере (показатељ ефекта)	Јединица мере	Извор провере	Почетна вредност	Базна година	Циљана вредност у 2027.*	Циљана вредност у 2028.	Циљана вредност у 2029.**
Број дестинација ка којима се лети са аеродрома у саставу Друштва	Бр дестинација	Статистика	18	2025.	20	22	27
Просечна фреквенца летења ка дестинацијама	Фреквенца	Статистика	2,2	2025.	2,3	2,4	2,6

Извор финансирања мере	Укупна процењена финансијска средства у 000 дин.		
	У 2027. години*	У 2028. години	У 2029. години**
Сопствена средства	2.200	2.350	2.650

*Прва година важења

**Последња година важења

Назив активности:	Рок за завршетак активности	Извор финансирања	Укупна процењена финансијска средства по изворима у 000 дин.		
			2027. * година	2028. година	2029. година**
Учествовање на конференцијама специјализованим за развој рута	континуирано	Сопствена средства	1.600	1.600	1.600
Састанци са авио-компанијама	континуирано	Сопствена средства	400	500	700
Промоција туристичких потенцијала опслужних подручија	континуирано	Сопствена средства	200	250	350

*Прва година важења

**Последња година важења

Мера 1.2: Повећање превезене робе	
Период спровођења: 2027- 2029	

Показатељ(и) на нивоу мере (показатељ ефекта)	Јединица мере	Извор провере	Почетна вредност	Базна година	Циљана вредност у 2027.*	Циљана вредност у 2028.	Циљана вредност у 2029.**
Број карго ваздухоплова	Бр. операција	статистика	78	2025.	103	122	150
Количина превезене робе	тона	Статистика	2.822	2025.	3.400	3.700	4.500

Извор финансирања мере	Укупна процењена финансијска средства у 000 дин.		
	У 2027. години*	У 2028. години	У 2029. години**
Сопствена средства	1.200	1.800	2.000

Назив активности:	Рок за завршетак активности	Извор финансирања	Укупна процењена финансијска средства по изворима у 000 дин.		
			2027. година*	2028. година	2029. година**
Учествовање на конференцијама специјализованим за развој карго саобраћаја	континуирано	Сопствена средства	800	1.200	1.200
Састанци са карго авио-компанијама и логистичким компанијама	континуирано	Сопствена средства	400	600	800

*Прва година важења

**Последња година важења

Мера 1.3: Повећање броја оперција (полетања/слетања)	
Период спровођења: 2027- 2029	

Показатељ(и) на нивоу мере (показатељ ефекта)	Јединица мере	Извор провере	Почетна вредност	Базна година	Циљана вредност у 2027.*	Циљана вредност у 2028.	Циљана вредност у 2029.**
Број слетања	Бр операција	статистика	2.016	2025.	2.180	2.310	2.410

Извор финансирања мере	Укупна процењена финансијска средства у 000 дин.		
	У 2027. години*	У 2028. години	У 2029. години**
Сопствена средства	130	180	330

Назив активности:	Рок за завршетак активности	Извор финансирања	Укупна процењена финансијска средства по изворима у 000 дин.		
			2027. година*	2028. година	2029. година**
Промоција спортских аеродрома	континуирано	Сопствена средства	130	180	330
Повећање броја авио школа које користе услуге аеродрома из састава Друштва	континуирано	Сопствена средства	0	0	0

*Прва година важења

**Последња година важења

Стратешки циљ 2: Повећање нивоа безбедности и квалитета пружених услуга

Показатељ(и) на нивоу стратешког циља (показатељ ефекта)	Јединица мере	Извор провере	Почетна вредност	Базна година	Циљана вредност у 2027.	Циљана вредност у 2028.	Последња година важења
Број пријављених догађаја које могу утицати на безбедност ваздушног саобраћаја и квалитета пружених услуга	Бр. догађаја	Интерна листа безбедносних индикатора	84	2025	80	77	74

Мера 2.1: Повећање нивоа безбедности безбедности

Период спровођења: 2027- 2029

Показатељ(и) на нивоу мере (показатељ ефекта)	Јединица мере	Извор провере	Почетна вредност	Базна година	Циљана вредност у 2027.*	Циљана вредност у 2028.	Циљана вредност у 2029.**
Број контрола безбедности	Бр. контрола	Интерни извештаји	38	2025	39	41	44
Број пријава догађаја	Бр. догађаја	Стистика ДЦВ	55	2025	52	51	49

*Прва година важења

**Последња година важења

Извор финансирања мере	Укупна процењена финансијска средства у 000 дин.		
	У 2027. години*	У 2028. години	У 2029. години**
Средства субвенција	2.050	2.680	3.980

*Прва година важења

**Последња година важења

Назив активности:	Рок за завршетак активности	Извор финансирања	Укупна процењена финансијска средства по изворима у 000 дин.		
			2027. * година	2028. година	2029. година**
Ангашвање већег броја запослених на пословима безбедности ваздушног саобраћаја	континуирано	Средства субвенција	1.300	1.400	2.900
Набавка нове опреме за растеривање прица и других животиња	континуирано	Средства субвенција	600	1.100	800
Обуке из области безбедности ваздушног саобраћаја	континуирано	Средства субвенција	150	180	280

*Прва година важења

**Последња година важења

Мера 2.2: Повећање квалитета пружених услуга	
Период спровођења: 2027- 2029	

Показатељ(и) на нивоу мере (показатељ ефекта)	Јединица мере	Извор провере	Почетна вредност	Базна година	Циљана вредност у 2027.*	Циљана вредност у 2028.	Циљана вредност у 2029.**
Пријаве/примедбе на квалитет пружених услуга	Бр. пријава	Интерни извештаји	29	2025.	28	26	25
Задовољство путника	Средња оцена	Анкетирање путника	4.1	2025.	4.2	4.2	4.3

Извор финансирања мере	Укупна процењена финансијска средства у 000 дин.		
	У 2027. години*	У 2028. години	У 2029. години**
Средства субвенција	720	2.800	2.800

Назив активности:	Рок за завршетак активности	Извор финансирања	Укупна процењена финансијска средства по изворима у 000 дин.		
			2027. година*	2028. година	2029. година**
Обуке запослених	континуирано	Средства субвенција	600	600	600
Праћење и имплементација препоручене праксе из области квалитета пружених услуга на аеродромима	континуирано	Средства субвенција	120	2.200	2.200

*Прва година важења

**Последња година важења