

ОПШТИ ГОДИШЊИ ЦИЉ

Пословно име:	Аеродроми Србије доо Ниш
Седиште:	Улица ваздухопловаца 24, 18106 Ниш
Члан/акционар друштва и проценат власништва	Република Србија; 100%
Систем управљања:	једнодомно дводомно
Лице одговорно за израду Извештаја (контакт подаци):	Душан Кнежевић, дипл. инж. саобр.
Контакт телефон и e-mail:	0648803600; dknezevic@nis-airport.com

ОПШТИ ГОДИШЊИ ЦИЉ ЗА 2027. ГОДИНУ:

<i>Развој аеродрома у саставу друштва</i>

Општи годишњи циљ

Развој аеродрома у саставу Друштва.

1. Образложење општег годишњег циља

Аеродроми Србије д.о.о. Ниш управљају мрежом аеродрома чији је даљи развој од значаја за унапређење ваздушног саобраћаја, регионални развој, привредни раст и повећање повезаности појединих делова Републике Србије.

Анализом постојећег стања утврђено је да поједини аеродроми располажу инфраструктуром и опремом која захтева даљу модернизацију, реконструкцију или проширење капацитета како би се обезбедило безбедно, сигурно и ефикасно обављање ваздушног саобраћаја, усклађено са националним и међународним стандардима.

Основни узроци оваквог стања су различит степен развијености аеродромске инфраструктуре, потреба за модернизацијом техничких система, ограничени капацитети за прихват већег обима саобраћаја, као и потреба за континуираним улагањем у опрему, безбедносне системе и људске ресурсе.

Последице задржавања постојећег стања огледале би се у ограниченим могућностима развоја ваздушног саобраћаја, смањеној конкурентности аеродрома, мањој привлачности за нове авио-компаније и инвеститоре, као и успореном регионалном економском развоју.

Реализацијом овог општег годишњег циља обезбедиће се унапређење инфраструктуре и повећање капацитета аеродрома, повећање нивоа безбедности, побољшање квалитета услуга и стварање услова за одрживи развој мреже аеродрома којом управља Друштво.

2. Усклађеност са планским документима

Општи годишњи циљ Друштва је усклађен са следећим документима:

- Стратегија развоја Аеродрома Србије д.о.о. Ниш
- Национални програм за обезбеђивање у ваздухопловству;

Капитални пројекти који су непосредно повезани са реализацијом општег годишњег циља су:

- Пројекат изградње и реконструкције објеката и инфраструктуре унутар комплекса Аеродрома „Константин Велики“ У Нишу (ФАЗА II)

3. Праћење остварења циља

Остварење општег годишњег циља пратиће се кроз анализу показатеља који одражавају степен развоја аеродрома у саставу Друштва и ефекте спроведених активности током извештајног периода.

Праћење ће се заснивати на следећим кључним показатељима:

- повећању обима ваздушног саобраћаја (број путника, обим превезеног терета и број операција, у зависности од намене појединачног аеродрома);
- степену реализације активности на развоју и модернизацији аеродромске инфраструктуре;
- повећању нивоа безбедности ваздушног саобраћаја, кроз испуњеност националних и међународних стандарда, резултате инспекцијских и интерних надзора, као и смањење броја уочених неправилности;

Праћење остварења циља вршиће се на основу редовних оперативних и статистичких извештаја, извештаја о реализацији инвестиционих активности, као и извештаја надлежних организационих јединица Друштва. Извештавање о степену реализације општег годишњег циља спроводиће се квартално и кроз Годишњи извештај о пословању Друштва.

4. Ресурси за реализацију општег годишњег циља

За успешно остварење општег годишњег циља „Развој аеродрома у саставу Друштва“ неопходно је обезбедити адекватне људске, техничке, финансијске, информационе и временске ресурсе. Распољивост и ефикасно управљање овим ресурсима представљају предуслов за благовремену и квалитетну реализацију планираних активности и инвестиционих пројеката.

Људски ресурси

За успешну реализацију општег годишњег циља потребно је обезбедити довољан број запослених одговарајуће квалификационе структуре, знања и компетенција, неопходних за несметано функционисање и даљи развој аеродрома у саставу Друштва.

У циљу успешног спровођења планираних активности, Друштво ће настојати да обезбеди кадровске капацитете кроз благовремено попуњавање упражњених радних места, запошљавање недостајућег стручног кадра у складу са потребама процеса рада и важећим прописима, као и континуирано стручно усавршавање и оспособљавање запослених.

Посебну пажњу потребно је усмерити на очување постојећих кадровских капацитета кроз обезбеђивање конкурентних услова рада и адекватног система зарада, у складу са финансијским могућностима Друштва и важећим прописима, како би се смањио ризик од одлива стручног и лиценцираног кадра и обезбедила кадровска стабилност неопходна за континуитет пословања. Имајући у виду ограничења која се односе на политику зарада у јавном сектору, за реализацију наведеног неопходна је сарадња са надлежним министарствима, ради стварања услова за обезбеђивање конкурентног положаја Друштва на тржишту рада.

Поред тога, Друштво ће спроводити мере усмерене на унапређење радног окружења, јачање мотивације и задовољства запослених, као и пренос знања и искуства, са циљем смањења флукуације запослених и обезбеђивања дугорочне одрживости људских ресурса.

Технички ресурси

За реализацију циља користиће се постојећи капацитети и техничка средства којима Друштво располаже, уз њихово континуирано унапређење и модернизацију.

Технички ресурси обухватају аеродромску инфраструктуру (полетно-слетне стазе, рулне стазе, платформе, пристанишне зграде и друге објекте), аеродромску механизацију и специјализовану опрему, системе светлосног обележавања, телекомуникационе и информационо-комуникационе системе, као и системе безбедности и сигурности ваздушног саобраћаја, опрему за одржавање и опрему за обављање послова у зимским условима.

У складу са расположивим средствима Друштва и планираним инвестиционим пројектима Републике Србије, технички капацитети ће се унапређивати набавком нове опреме и реконструкцијом постојеће инфраструктуре.

Финансијски ресурси

С обзиром на то да утврђивање Општег годишњег циља представља основу за даље планирање активности Друштва и претходи изради Плана пословања, у овој фази утврђују се оквирне потребе за финансијским средствима и потенцијални извори њиховог обезбеђивања за реализацију Општег годишњег циља.

Процена потребних финансијских средстава заснива се на потребама даљег развоја аеродрома у саставу Друштва, унапређења и модернизације аеродромске инфраструктуре, повећања нивоа безбедности ваздушног саобраћаја, као и обезбеђивања неопходних услова за стабилно и одрживо функционисање Друштва.

У овој фази дефинишу се приоритетни извори финансирања и оквирне потребе за средствима, док ће коначна структура финансирања, износи по појединачним изворима, динамика реализације и расподела средстава по конкретним мерама и активностима бити утврђени Планом пословања Друштва за 2027. годину.

Финансијска средства за реализацију Општег годишњег циља обезбеђиваће се из расположивих извора финансирања, у складу са могућностима Друштва, актима оснивача и важећим прописима.

Извори финансирања Друштва обухватају:

- средства буџета Републике Србије намењена реализацији капиталних и инфраструктурних пројеката (од јавног интереса);
- сопствене приходе Друштва који се остварују обављањем регистроване делатности;
- средства субвенција из буџета Републике Србије, намењена финансирању активности од значаја за обављање делатности Друштва и обезбеђивање одрживог пословања, у складу са важећим прописима и актима Владе Републике Србије.

Оквирни приказ потребних финансијских средстава по изворима финансирања:

Извор финансирања	Планирана средства (рсд)
Буџет Републике Србије – капитални пројекти	12.143.000.000
Субвенције из буџета Републике Србије	650.000.000
Сопствени приходи Друштва	450.000.000

Информациони ресурси

Реализација Општег годишњег циља ослања се на расположиве информационе ресурсе Друштва, који представљају основу за планирање, управљање, праћење и извештавање о активностима усмереним на развој аеродрома у саставу Друштва.

Информациони ресурси обухватају интерне информационе системе Друштва, базе података о саобраћају и оперативним показатељима, техничку и пројектну документацију, планску и инвестициону документацију, податке о стању и капацитетима аеродромске инфраструктуре, као и податке неопходне за праћење безбедности ваздушног саобраћаја.

Посебан значај имају подаци који се односе на обим и структуру ваздушног саобраћаја, искоришћеност капацитета, реализацију инвестиционих активности, стање аеродромске опреме и инфраструктуре, као и резултате контрола и надзора надлежних регулаторних органа.

За потребе ефикасног управљања и доношења одлука користиће се и подаци добијени од надлежних државних органа, авио-компанија и других релевантних организација, у складу са прописима и потребама Друштва.

Обезбеђивањем квалитетних, тачних и благовремених информација стварају се услови за доношење адекватних управљачких одлука, праћење степена реализације планираних активности, идентификовање ризика и предузимање корективних мера, као и за транспарентно извештавање о оствареним резултатима у вези са реализацијом Општег годишњег циља.

Временски ресурси

Активности усмерене на реализацију Општег годишњег циља спроводиће се континуирано током 2027. године, у складу са утврђеним приоритетима, планираном динамиком реализације активности, Годишњим планом пословања, инвестиционим плановима и расположивим ресурсима Друштва.

Временска динамика реализације обухватаће активности на развоју и унапређењу аеродромске инфраструктуре, повећању обима саобраћаја, унапређењу нивоа безбедности ваздушног саобраћаја, обезбеђивању неопходних кадровских капацитета, као и друге активности од значаја за остварење дефинисаног циља.

Реализација активности пратиће се у односу на планиране рокове и фазе реализације, кроз редовно праћење остварених резултата и анализу показатеља успешности. Остварење Општег годишњег циља биће предмет периодичног извештавања, кроз кварталне и годишње извештаје Друштва.

У случају утврђених одступања у односу на планирану динамику реализације, благовремено ће се предузимати адекватне мере ради обезбеђивања ефикасног спровођења активности и остварења планираних резултата у оквиру утврђеног периода.

5. Ризици и мере за њихово ублажавање

Реализација Општег годишњег циља „Развој аеродрома у саставу Друштва“ може бити изложена различитим ризицима који могу утицати на планирану динамику реализације активности, расположивост ресурса, остварење планираних резултата и ефикасност пословања.

У циљу благовременог управљања ризицима, идентификовани су потенцијални ризици, процењени су њихова вероватноћа појаве и утицај, као и мере за њихово спречавање и ублажавање.

Ризик	Вероватноћа	Утицај	Мере за ублажавање ризика
Недовољна финансијска средства за реализацију планираних активности	Средња	Висок	• благовремено планирање потребних финансијских средстава, • дефинисање приоритетних активности, • обезбеђивање различитих извора финансирања, укључујући средства буџета Републике Србије и сопствене приходе Друштва. • континуирано праћење реализације финансијских планова и предузимање корективних мера у случају одступања.
Одлазак квалификованог, стручног и лиценцираног кадра	Висока	Висок	• обезбеђивање одговарајућег броја и структуре запослених, • благовремено попуњавање упражњених радних места, • унапређење услова рада, • обезбеђивање адекватног система зарада у складу са могућностима Друштва и важећим прописима, • континуирано стручно усавршавање и развој запослених. • спровођење мера за задржавање стручног кадра и сарадња са надлежним институцијама ради обезбеђивања услова за кадровску стабилност.
Смањење обима ваздушног саобраћаја у односу на планиране показатеље развоја	Висока	Висок	• континуирано праћење тржишних кретања и трендова у ваздушном саобраћају, • унапређење квалитета и конкурентности аеродромских услуга, • развој сарадње са авио-компанијама, • прилагођавање пословних активности тржишним условима и предузимање мера за привлачење нових линија и повећање обима саобраћаја.

6. Утицај на животну средину и друштво

Реализација Општег годишњег циља „Развој аеродрома у саставу Друштва“ има значајан утицај на друштвени и економски развој, као и на унапређење регионалне и међународне повезаности и квалитета услуга од значаја за грађане, привреду и локалне заједнице.

Развој и модернизација аеродромске инфраструктуре доприносе јачању локалних и регионалних заједница кроз побољшање саобраћајне доступности, стварање услова за привлачење инвестиција, развој привредних активности и бољу повезаност са домаћим и међународним тржиштима.

Реализација планираних активности може имати позитиван утицај на запошљавање, како директно кроз потребу за ангажовањем стручног и квалификованог кадра у оквиру Друштва, тако и индиректно кроз развој пратећих делатности повезаних са ваздушним саобраћајем, туризмом, транспортом, логистиком и услугама.

Унапређење аеродромских капацитета и квалитета услуга доприноси развоју туризма и привреде, повећању мобилности становништва и стварању услова за равномернији регионални развој. Боља ваздушна повезаност региона представља значајан фактор конкурентности и привлачности одређених подручја за пословање и инвестиције.

Посебан значај има унапређење безбедности ваздушног саобраћаја кроз модернизацију инфраструктуре, примену савремених техничких решења, усклађивање са националним и међународним стандардима и континуирано унапређење процедура рада.

При реализацији развојних и инвестиционих активности водиће се рачуна о принципима заштите животне средине и одрживог развоја, кроз примену мера за смањење негативних утицаја на животну средину, рационално коришћење енергије, повећање енергетске ефикасности, одговорно управљање отпадом и примену савремених техничких и технолошких решења.

На овај начин развој аеродрома у саставу Друштва доприноси развоју одрживог система, који повезује економски развој, потребе корисника услуга и очување животне средине.

7. Корпоративно управљање и транспарентност

Реализација Општег годишњег циља доприноси унапређењу система корпоративног управљања кроз јасно дефинисање приоритета развоја, одговорности организационих јединица и начина праћења остварења планираних резултата.

Спровођење активности у реализацији овог циља засниваће се на принципима одговорног управљања, ефикасног коришћења расположивих ресурса, управљања ризицима и доношења одлука заснованих на релевантним подацима и анализама.

Транспарентно планирање и реализација инвестиционих и развојних активности доприносе бољој контроли коришћења финансијских средстава, посебно средстава обезбеђених из јавних извора, као и ефикаснијем праћењу постигнутих резултата.

Унапређење система управљања ризицима омогућава благовремено препознавање потенцијалних препрека у реализацији циља, процену њиховог утицаја и предузимање одговарајућих мера за њихово ублажавање.

Редовно извештавање о степену реализације активности, оствареним показатељима и коришћењу ресурса доприноси већој одговорности у раду Друштва, као и унапређењу комуникације са оснивачем, надлежним институцијама и јавношћу.

На овај начин Друштво, кроз реализацију Општег годишњег циља доприноси јачању корпоративне културе, транспарентности пословања и одговорног управљања.

„Аеродроми Србије“ доо Ниш
ВД директора

Михајло Здравковић, мастер економиста